

Resultados

Banco
PAN

4T18

A photograph of three business professionals in an office setting. A man in a white shirt and glasses is pointing at a laptop held by a woman in a dark blazer. Another person is partially visible in the background. The scene is brightly lit, likely from a window.

Aviso Legal

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros do Banco PAN. Essas declarações estão baseadas em projeções e análises que refletem as visões atuais e/ou expectativas da administração do Banco com respeito à sua performance e ao futuro dos seus negócios.

Riscos e incertezas relacionados aos negócios do banco, ao ambiente concorrencial e mercadológico, às condições macroeconômicas e outros fatores descritos em “Fatores de Risco” no Formulário de Referência, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários, podem fazer com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções.

Implementações:

- Originação **sem barreiras físicas (escalabilidade)**
- Plataforma **omnichannel**
- Formalização **paperless**
- Assinatura com **biometria facial (pioneiro)**
- **Open API** para parceiros
- Novos canais de **autoatendimento**

Benefícios:

- Aumento de **produtividade**
- **Redução de custo**
- **Fidelização** dos parceiros
- **Redução de fraude**
- **Redução de inadimplência**
- Aumento do **engajamento**



Originação Digital até final de 2019

(*paperless* + biometria facial):

- **100% para veículos**
- **100% para consignado nas filiais**
- **30% para consignado nos corbans**

+ de 300 pessoas dedicadas



Estratégia - Banco Digital Completo

Oportunidades

- Mercado concentrado
- População conectada
- Clientes insatisfeitos nos grandes bancos (tarifas altas e limite de crédito baixo)
- População desbancarizada e com baixa penetração de serviços financeiros
- Regulamentação favorável, Agenda BC+

Proposta de Valor para clientes

- Conta corrente e cartão de crédito sem tarifas
- Plataforma de crédito e serviço completa
- Assertividade para limites de crédito com taxas competitivas

Vantagem Competitiva

- Capital e *funding* disponíveis
- Experiência em crédito em diferentes ciclos econômicos
- Forte presença nos mercados *core*
- Ampla base de clientes (4,3MM) e alto fluxo mensal de novos clientes (80k)

Destques

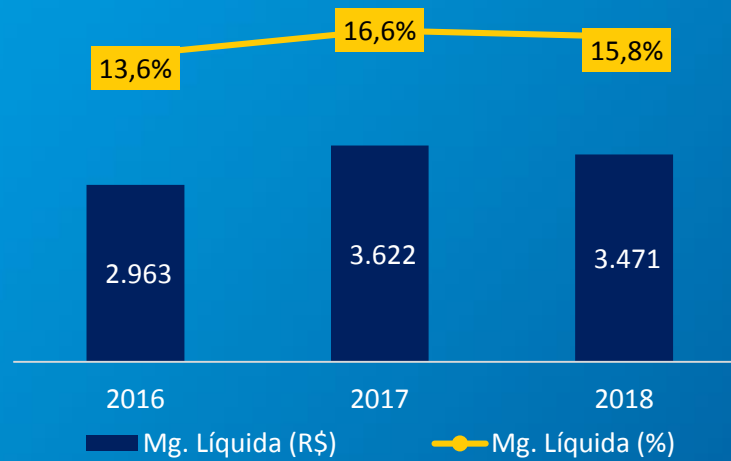
- ✓ **Lucro Antes de Impostos de R\$ 456,9 milhões em 2018**, avançando **80%** frente aos R\$ 253,3 milhões de 2017;
- ✓ **Lucro Líquido de R\$ 73,6 milhões no 4T18**, frente ao Lucro Líquido de R\$ 49,1 milhões no 3T18 e ao Lucro Líquido de R\$ 54,9 milhões no 4T17;
- ✓ **Lucro Líquido de R\$ 221,5 milhões em 2018**, frente ao Lucro Líquido de R\$ 212,6 milhões em 2017;
- ✓ **Margem Financeira Líquida Gerencial de 15,5% a.a. no 4T18 e de 15,8% a.a. em 2018**;
- ✓ **ROE ajustado de 17,3% a.a. no 4T18 e de 15,5% a.a em 2018**;
- ✓ **A Carteira de Crédito encerrou 2018 com saldo de R\$ 20,6 bilhões**, com crescimento de **10%** no ano e de **4%** no trimestre;
- ✓ **Originação média mensal de varejo de R\$ 1.489 milhões no 4T18**, com crescimento de **15%** em 12 meses e de **4%** no trimestre;
- ✓ **Patrimônio Líquido encerrou o ano em R\$ 4.096 milhões e o Índice de Basileia em 14,1%**.

Resultado

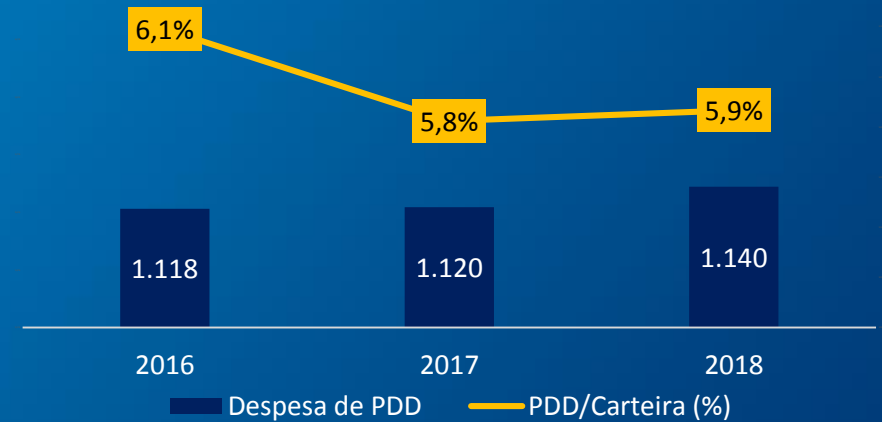
Margem Financeira Robusta e aumento do Resultado Operacional

R\$ MM

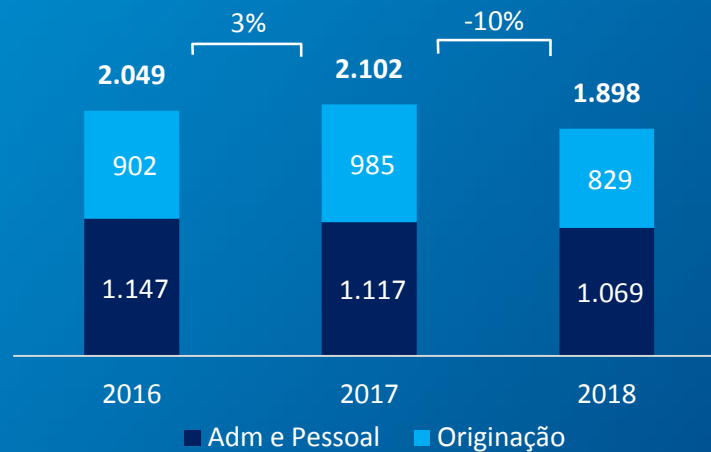
Margem Líquida Gerencial



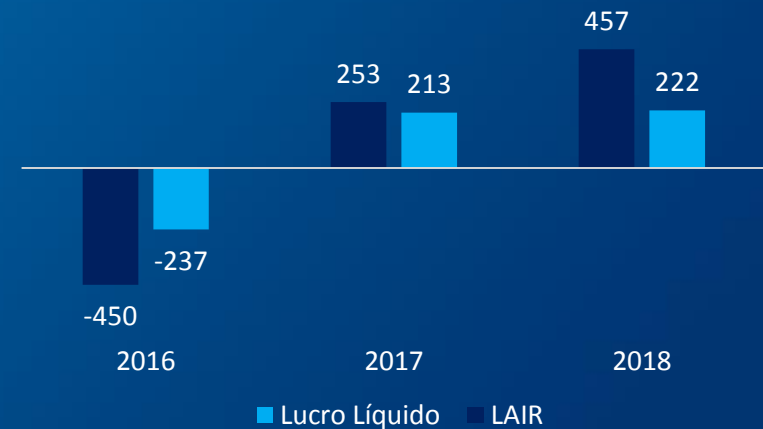
Provisão de Crédito



Despesas



Resultado



Resultado

ROAE Contábil e ROAE Ajustado (não auditado)

R\$ MM

R\$ MM	2017	2018
Lucro Líquido	212,6	221,5
Excesso de Desp. Fin. (Líq. Impostos)	100,2	161,9
Resultado da Venda de CTPF	(102,5)	-
Lucro Líquido Ajustado	210,3	383,4
Patrimônio Líquido Médio	3.484,0	3.825,9
Excesso de Créd. Trib. Prej. Fiscal	1.377,7	1.347,1
Patrimônio Líquido Médio Ajustado	2.106,3	2.478,8
ROAE Contábil (a.a.)	6,1%	5,8%
ROAE Ajustado (a.a.)	10,0%	15,5%

Ajustes de legados no ROAE contábil:

(i) retirar o excesso de despesa financeira de CDBs pré-fixados emitidos entre 2005 e 2008 (com vencimento médio em 2023), comparada ao que o PAN paga atualmente para o mesmo prazo no mercado; e

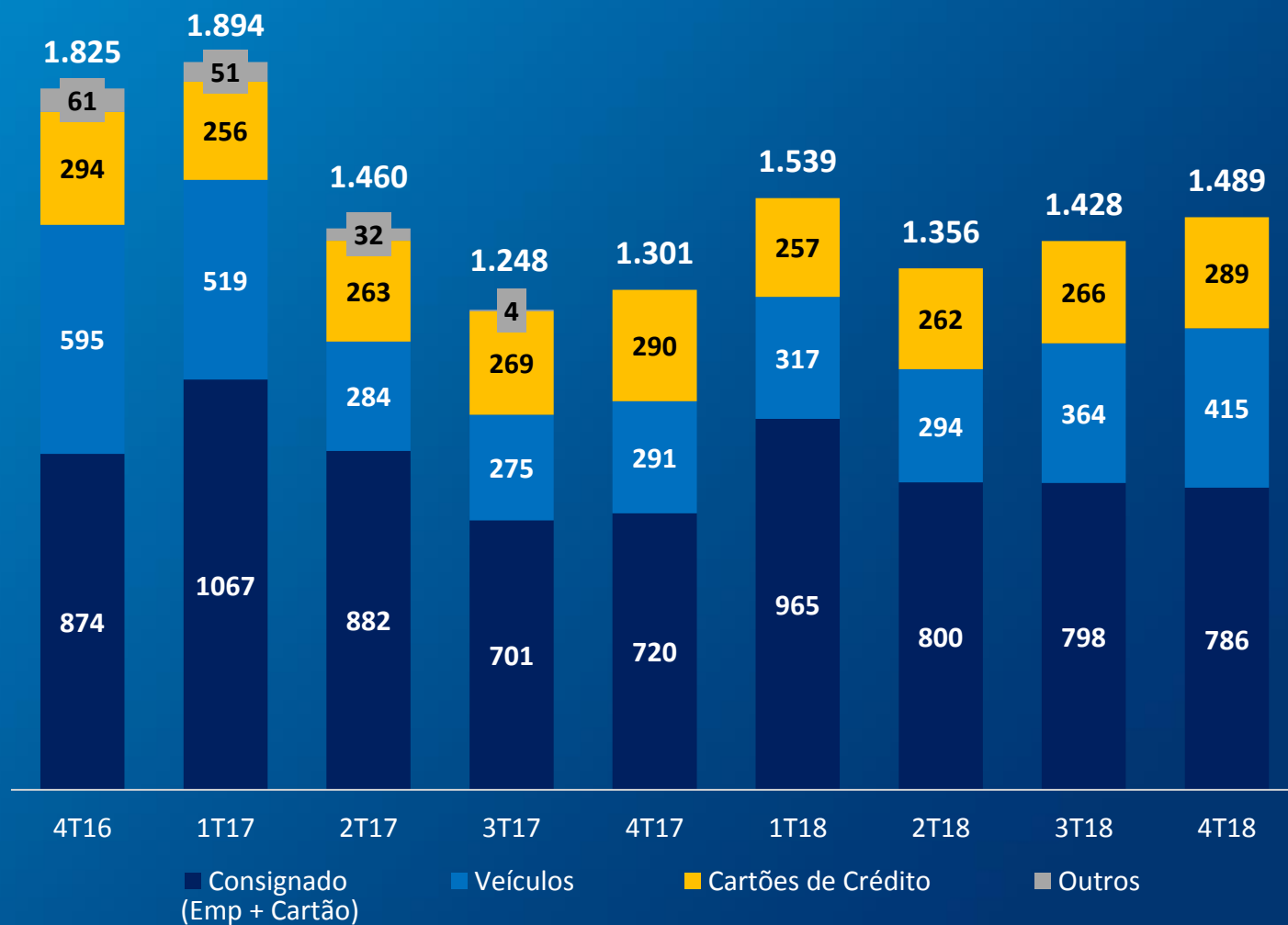
(ii) excluir do patrimônio líquido médio o excesso de crédito tributário de prejuízo fiscal advindo das inconsistências contábeis encontradas em 2010 e resultado



Posicionamento Estratégico

Originação Varejo

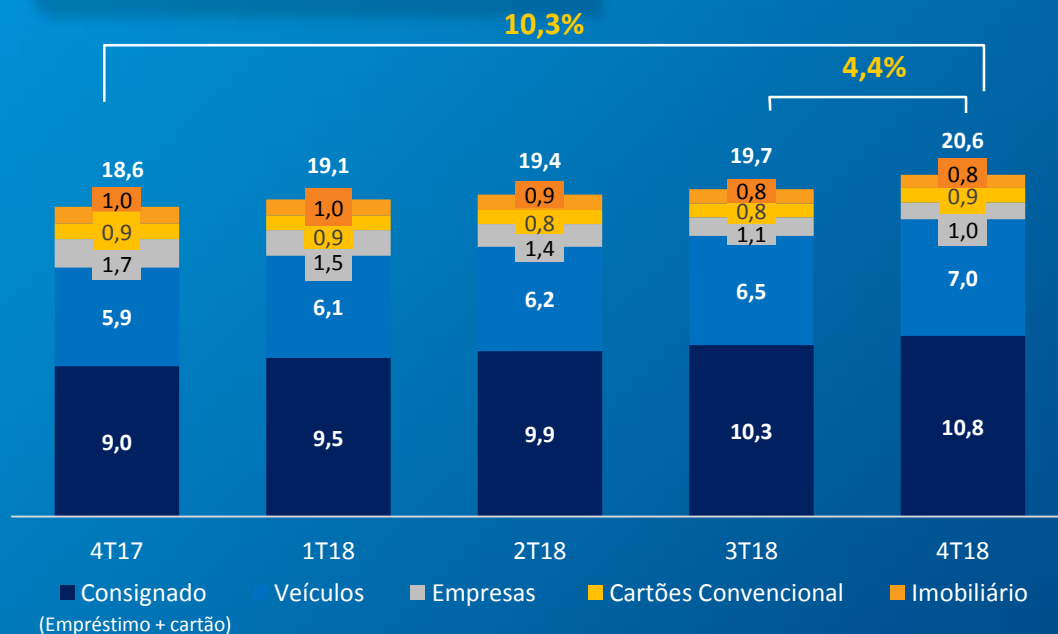
Média mensal (R\$ MM)



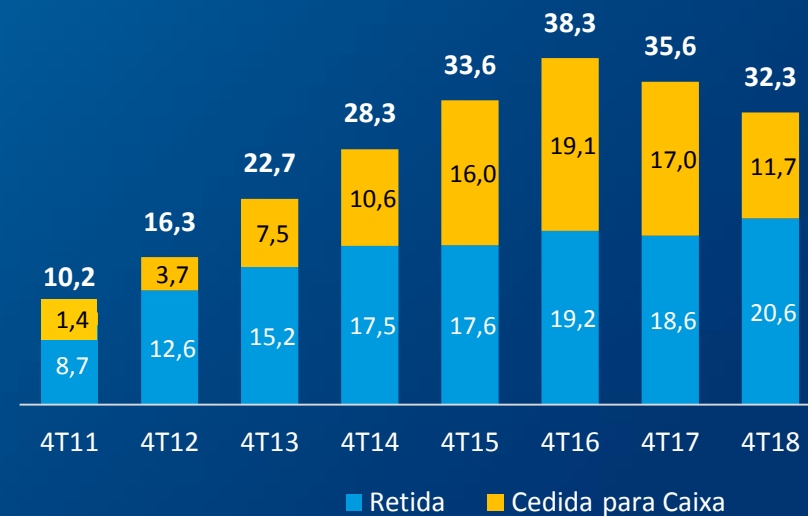
Carteira de Crédito

R\$ MM	4T18	Part. %	3T18	Part. %	4T17	Part. %	Δ 4T18/ 3T18	Δ 4T18/ 4T17
Consignado (Empréstimo + Cartão Crédito)	10.824	53%	10.265	52%	9.009	48%	5%	20%
Veículos	6.980	34%	6.543	33%	5.906	32%	7%	18%
Empresas e Fianças	995	5%	1.114	6%	1.699	9%	-11%	-41%
Cartões de Crédito	877	5%	832	4%	916	5%	5%	-4%
Imobiliário	802	1%	849	4%	1.016	5%	-6%	-21%
Outros	97	0%	102	1%	99	1%	-5%	-2%
Carteira de Crédito	20.574	100%	19.704	100%	18.645	100%	4%	10%

Carteira Retida (R\$ Bi)



Carteira Originada (On + Off Balance) (R\$ Bi)



Crédito Varejo

Qualidade



Modelos de *Machine Learning*

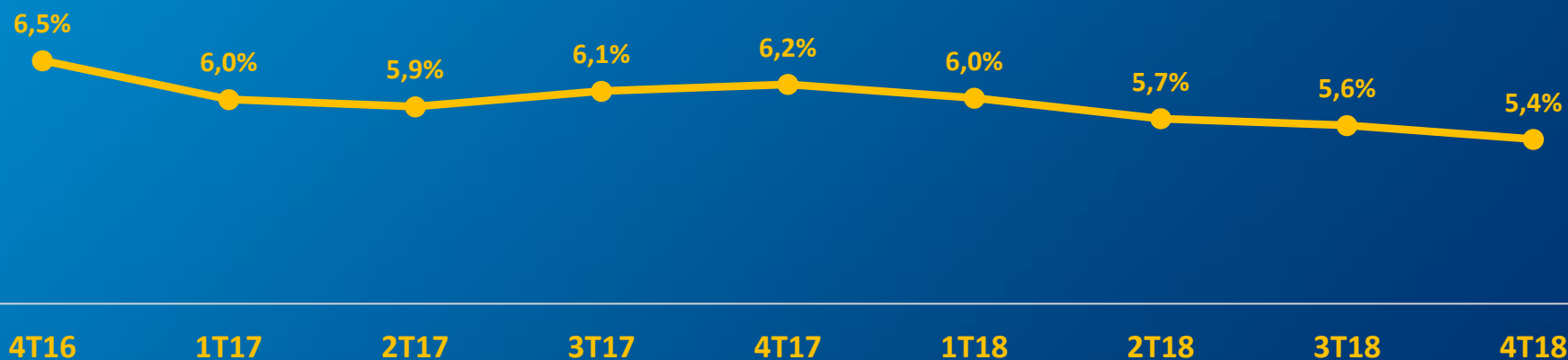
Dados não estruturados

Uso intensivo de *analytics*

Aumento da recuperação de crédito via **canais digitais** (+ de 20% do share)

Vencidos

acima de 90 dias (%)



Consignado: Empréstimos e Cartão de Crédito

Foco na originação em convênios federais

Descrição

Operações com servidores públicos, aposentados e pensionistas do INSS (**Top 5 do Mercado**)

Ticket médio de R\$ 6,0 mil

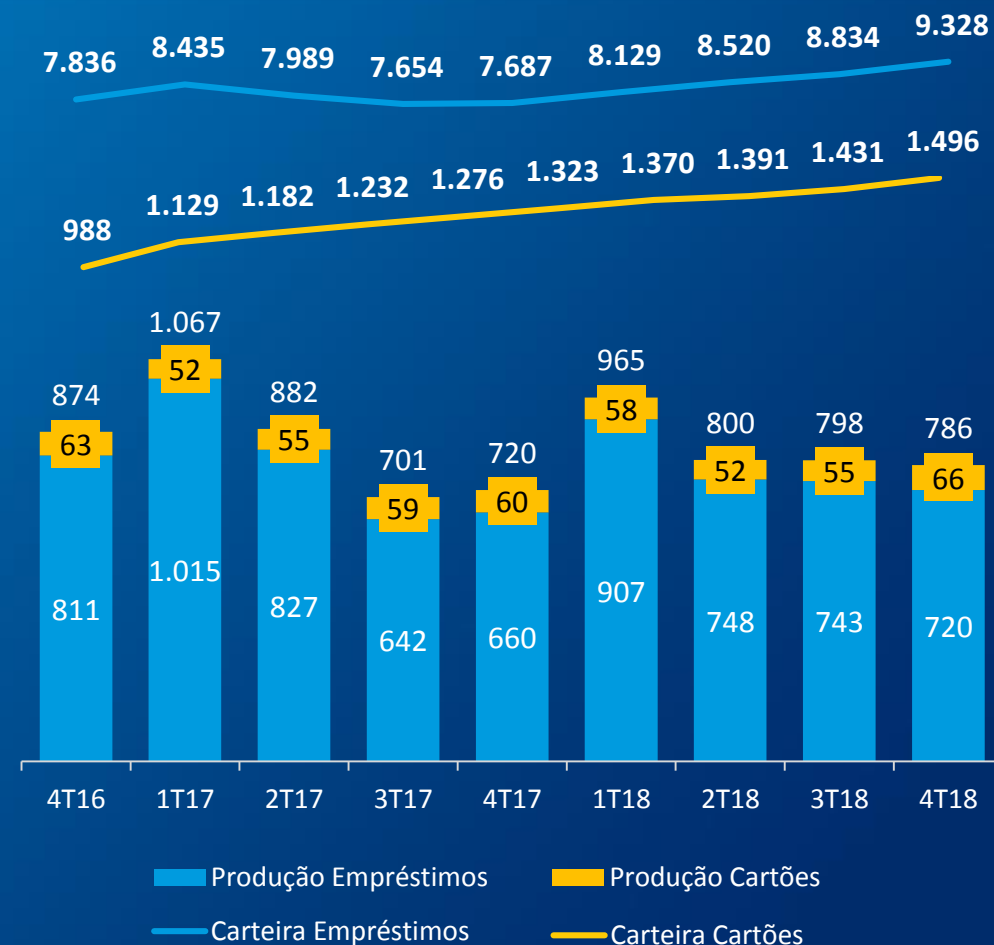
Duration de 35 meses

Originação por segmento (Empréstimo + Cartão de Crédito)

	2018	2017	2016
Federal	88%	88%	74%
INSS	62%	62%	52%
SIAPE	16%	15%	12%
Forças Armadas	10%	11%	10%
Estadual	11%	11%	22%
Prefeituras	1%	1%	4%
Total Geral (R\$ MM)	9.486	9.433	9.360

15% da originação via APP nas lojas próprias

Evolução da Carteira e Média Mensal de Originação (R\$ MM)



Financiamentos de Veículos



Descrição

Expertise em Crédito e Cobrança

Ativamente presente em **7.176** lojas multimarcas

Digital: **40%** de aumento na produtividade comercial em 6 meses

Ticket médio de **R\$ 24,3 mil**

Duration de **18 meses**

LTV de **62%**



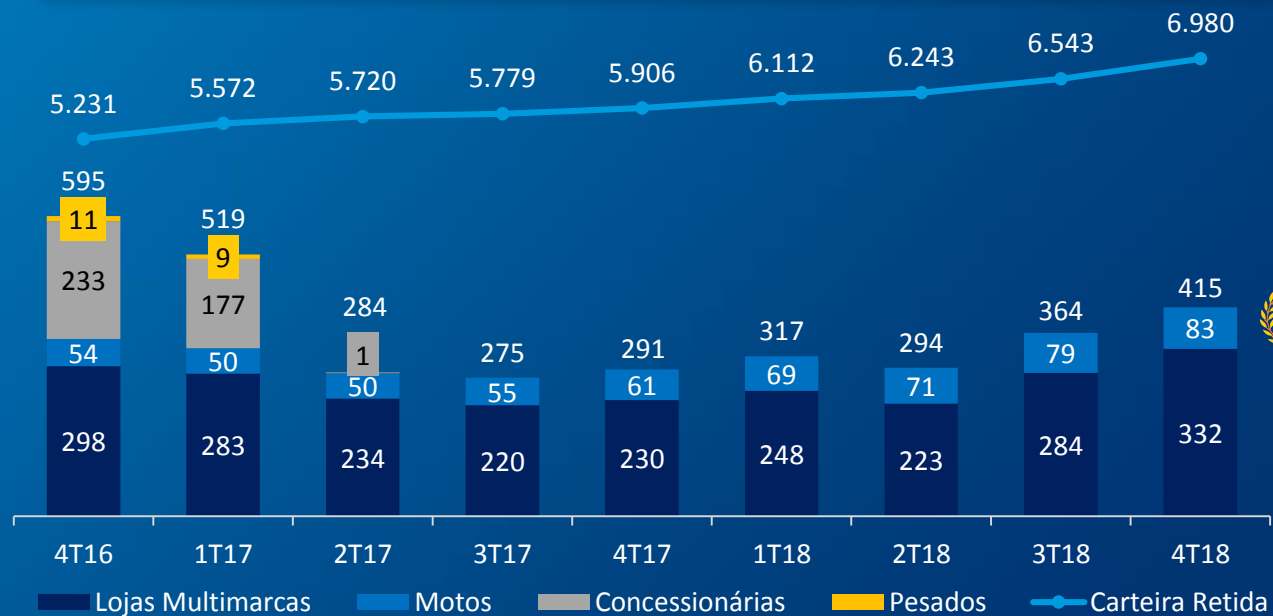
Dados de Originação

	Leves		Motos	
	4T18	4T17	4T18	4T17
Originação (R\$ MM)	995	691	249	162
Prazo Médio (meses)	46	46	40	40
% de Entrada	40%	38%	25%	22%



Originação Média Mensal e Evolução da Carteira

(R\$ MM)



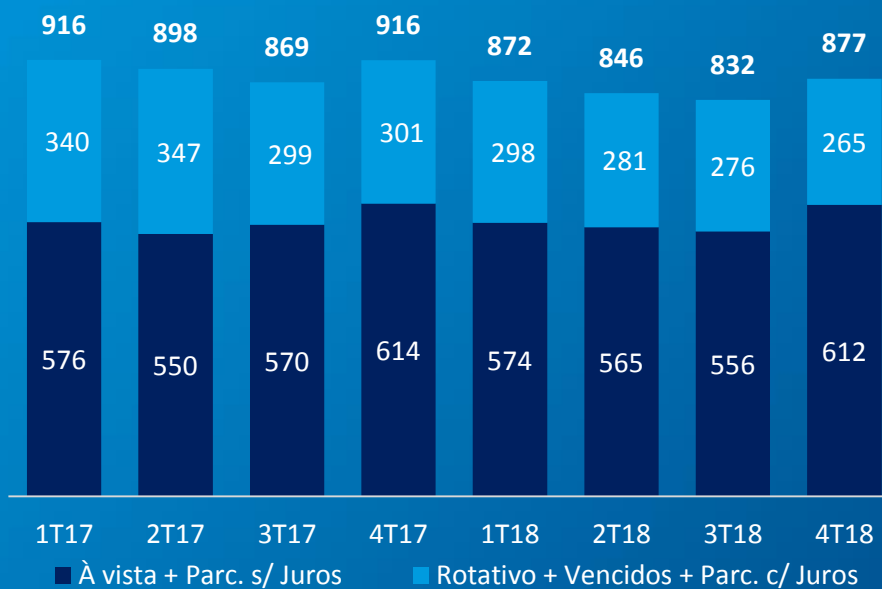
1º do ranking na originação de financiamento de motos excluindo banco de montadora

Cartão de Crédito



Carteira de Cartão de Crédito Convencional

(R\$ MM)



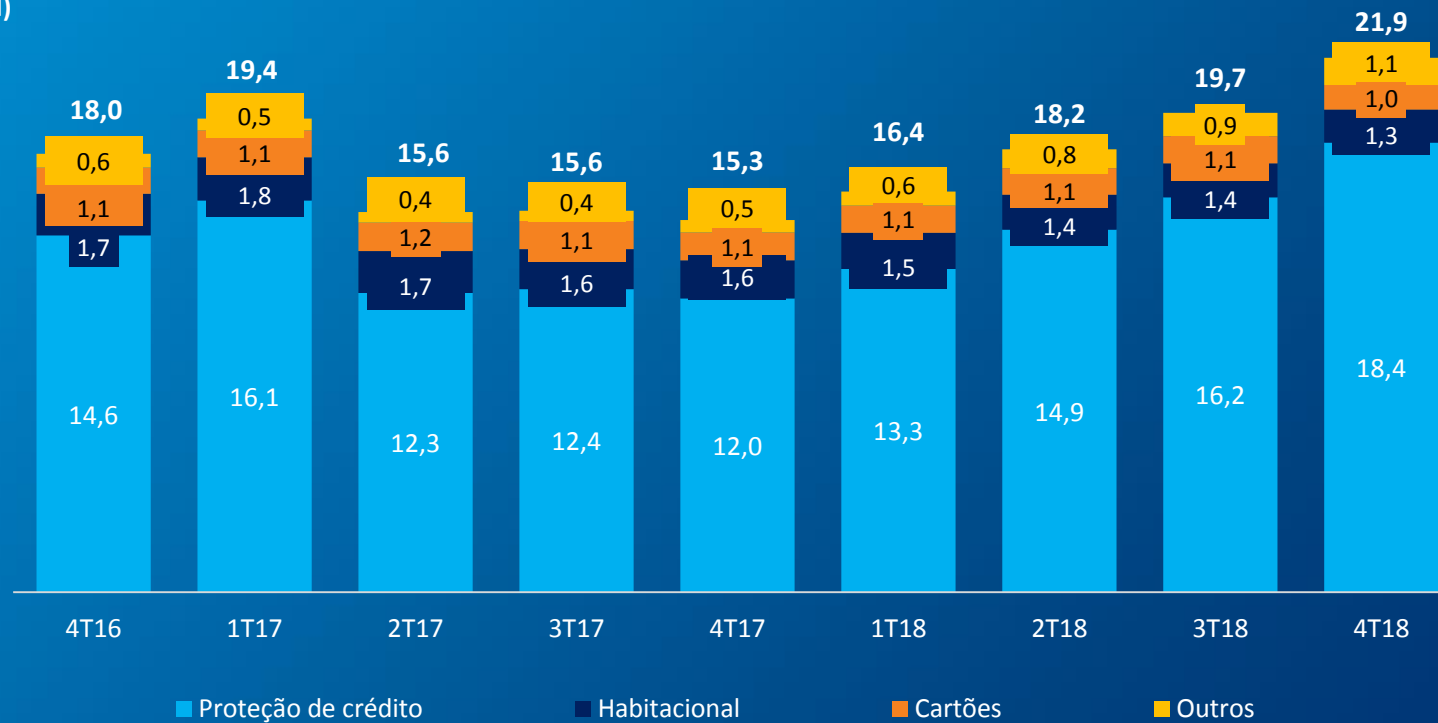
Destaques

- ✓ Lançamento do APP exclusivo de Cartões:
+ de 122 mil downloads em 4 meses
22% dos clientes utilizando ativamente o APP
- ✓ Lançamento de **cashback** e resgates virtuais no programa de pontos
- ✓ Crescimento anual de **96%** na emissão de faturas **digitais** (40% das faturas emitidas)

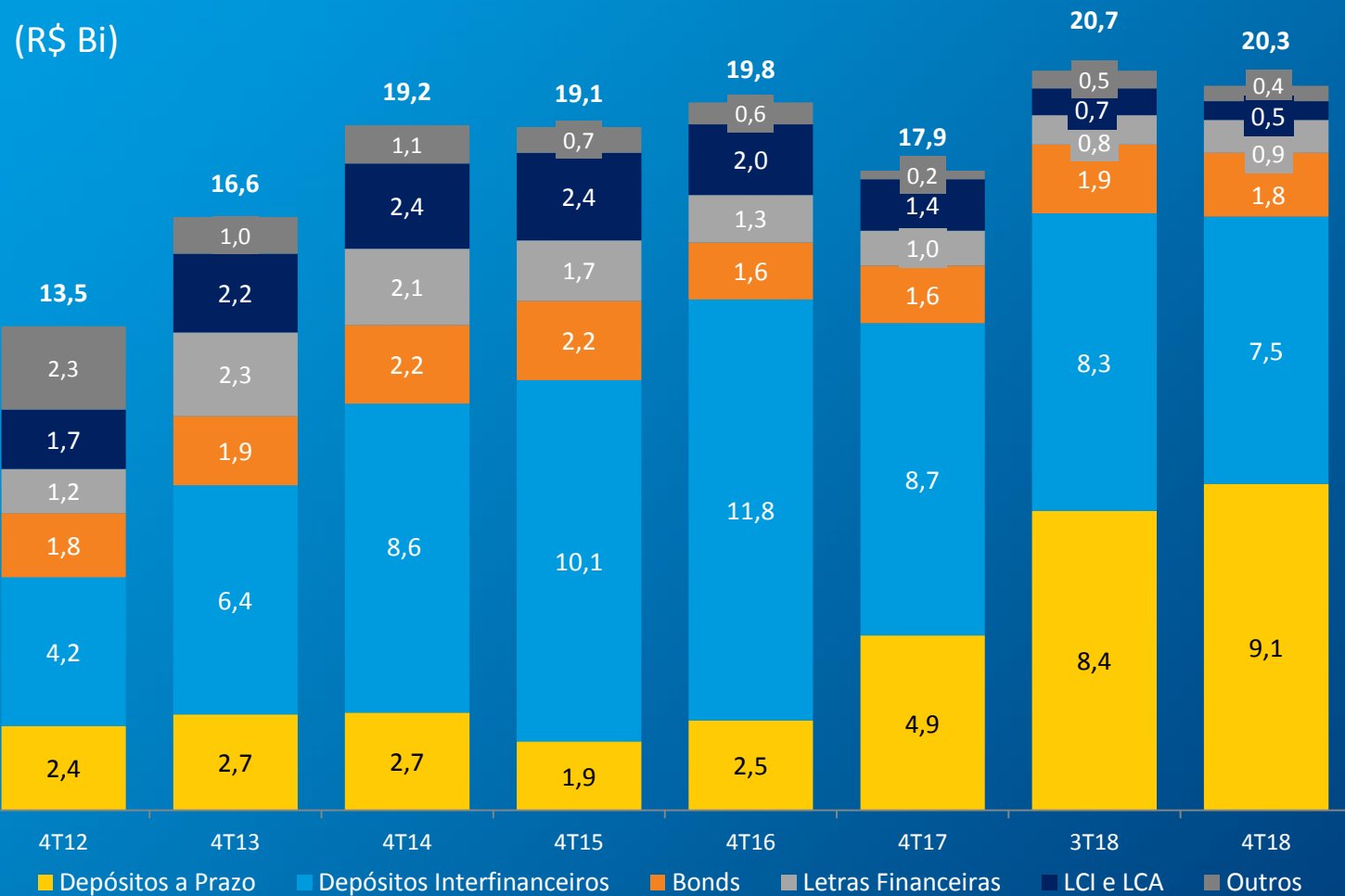
Seguros



Prêmios de Seguros originados pelo PAN (Média Mensal R\$ MM)



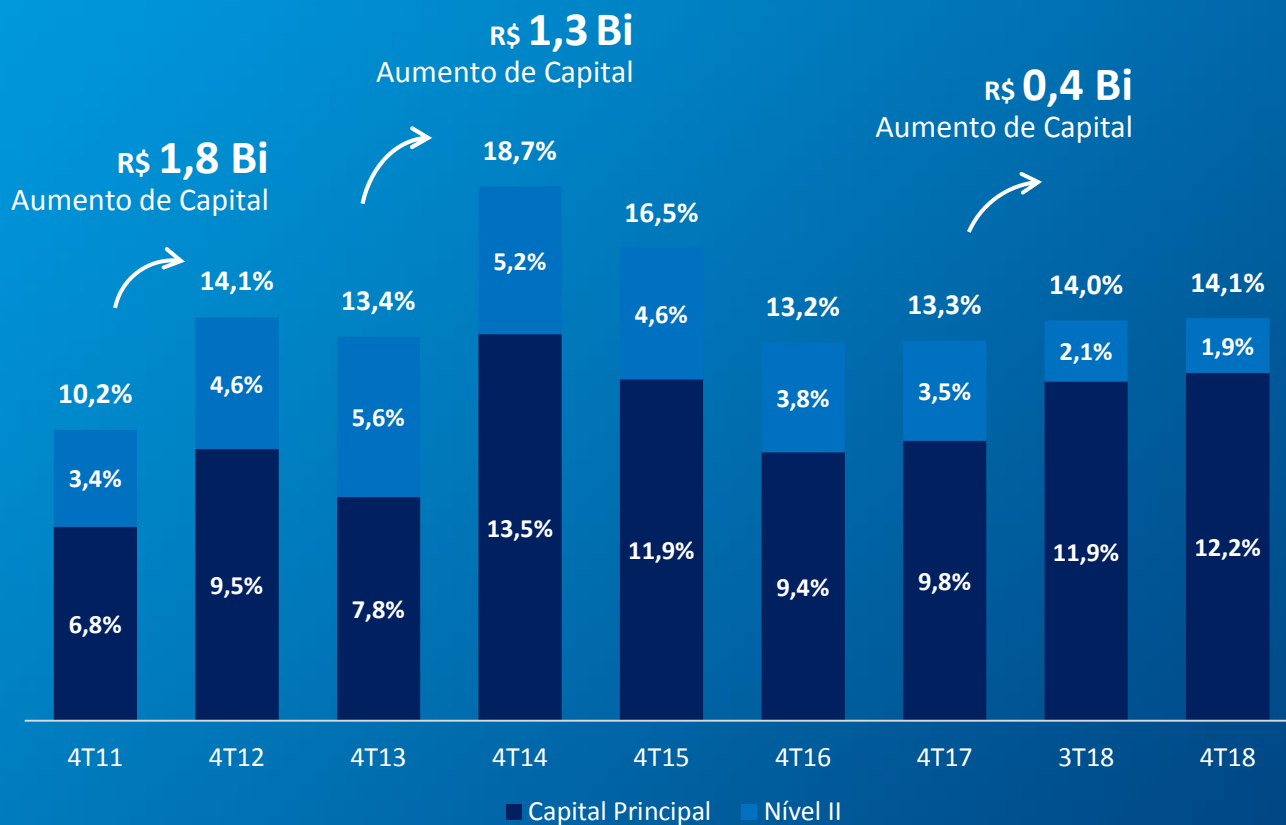
Captação de Recursos



✓ Saldo de Depósitos a Prazo atingiu R\$ 9,1 bilhões, crescendo 87% em 12 meses



Índice de Basileia



R\$ MM	4T17	3T18	4T18
Patrimônio de Referência	2.416	2.526	2.632
Nível I	1.785	2.140	2.274
Nível II	631	386	358
Patrimônio de Referência Exigido	1.904	1.893	1.963
RWA	18.138	18.032	18.695

Contatos RI:

(55 11) 3264-5343 | ri@grupopan.com
www.bancopan.com.br/ri

Banco
PAN