

# *Resultados*

Banco  
**PAN**

4T17

A photograph of three business professionals in an office setting. A man in a white shirt and glasses is pointing at a laptop held by a woman in a dark blazer. Another person is partially visible in the background. The scene is brightly lit, likely from a window.

## *Aviso Legal*

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros do Banco PAN. Essas declarações estão baseadas em projeções e análises que refletem as visões atuais e/ou expectativas da administração do Banco com respeito à sua performance e ao futuro dos seus negócios.

Riscos e incertezas relacionados aos negócios do banco, ao ambiente concorrencial e mercadológico, às condições macroeconômicas e outros fatores descritos em “Fatores de Risco” no Formulário de Referência, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários, podem fazer com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções.

# 4T17

## Destaques

- ✓ Resultado Líquido de **R\$ 54,9 milhões** no 4T17 e Resultado Acumulado de R\$ **212,6 milhões** em 2017;
- ✓ Carteira de Crédito Total encerrou o 4T17 em **R\$ 18,6 bilhões**;
- ✓ Originação média mensal de varejo de **R\$ 1.301 milhões** no 4T17;
- ✓ Margem Financeira Líquida Gerencial de **17,5% a.a.** no 4T17 e **16,6% a.a.** em 2017; e
- ✓ Patrimônio Líquido encerrou o trimestre em **R\$ 3.556 milhões** e Índice de Basileia em **13,3%**.

### Eventos Recentes:

- ✓ Venda da participação de **10,1%** da Stone Pagamentos S.A. por **R\$ 229 milhões** em 31 de Outubro de 2017;
- ✓ Aumento de Capital de **R\$ 400 milhões** anunciado em 6 de novembro de 2017; e
- ✓ Renovação do Acordo de Acionistas até **Fevereiro de 2027**.

## Margem Financeira Robusta e Melhoria do Resultado Operacional

Demonstração de Resultados (R\$ MM)	2017	2016	4T17	3T17	4T16	Δ 2017/ 2016	Δ 4T17/ 3T17
Margem Financeira	3.622	2.969	885	867	982	22%	2%
Margem Financeira (%)	16,6%	13,6%	17,5%	16,8%	18,7%	3,0 p.p.	0,7 p.p.
Provisões de Crédito	(1.120)	(1.118)	(269)	(276)	(306)	-	-2%
Resultado Bruto de Interm. Fin. (Ajustado)	2.503	1.850	615	590	677	35%	4%
Despesas Administrativas e de Pessoal	(1.117)	(1.147)	(272)	(275)	(292)	-3%	-1%
Despesas com Originação	(985)	(902)	(207)	(234)	(239)	9%	12%
Despesas Tributárias	(220)	(235)	(43)	(44)	(66)	-6%	3%
Outras Receitas e Despesas	73	(17)	34	(15)	(79)	-	-
Resultado Antes de Impostos	253	(450)	128	22	1	-	-
Provisão para Imposto de renda e CSLL	(41)	213	(74)	89	-	-	-
<b>Lucro Líquido/ (Prejuízo)</b>	<b>212,6</b>	<b>(237,2)</b>	<b>54,9</b>	<b>111,3</b>	<b>(0,2)</b>	-	<b>-51%</b>

*Demonstração  
de Resultado*

# Visão Corporativa

## Produtos



### Consignado

- Empréstimos e Cartões para pensionistas do INSS e Servidores Públicos



### Veículos

- Financiamento através de lojas multimarcas

- Em geral, veículos de até 7-8 anos de vida



### Cartão de Crédito

- Cartões vendidos diretamente e através de parcerias



### Seguros

- Distribuição de seguros para cartões, veículos e consignado



### Outros

Carteiras em *run-off*: Empresas, veículos leves originados em concessionárias, crédito imobiliário e pessoal

## Rede de Distribuição

(Consignado e Veículos)



# 2017

## Destaques

Patrimônio Líquido de **R\$ 3,6 bilhões**

**6.142** Lojas de veículos multimarcas

**865** Parceiros em Consignado

**60** Postos de Atendimento

**4,3** milhões de clientes ativos

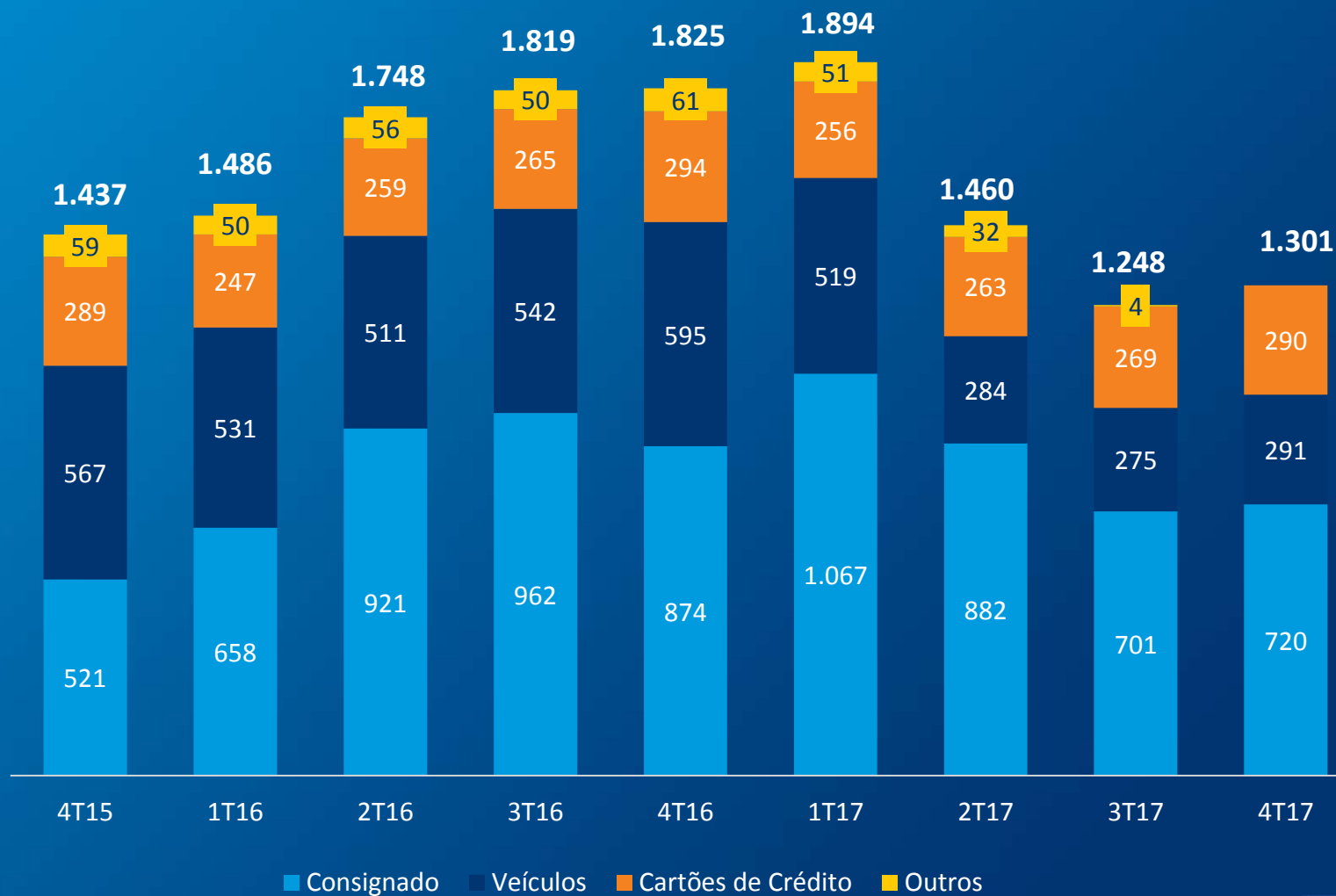
**2,2** milhões de cartões de crédito

**2.161** funcionários

## Reposicionamento Estratégico

## Originação Varejo

Média mensal (R\$ MM)



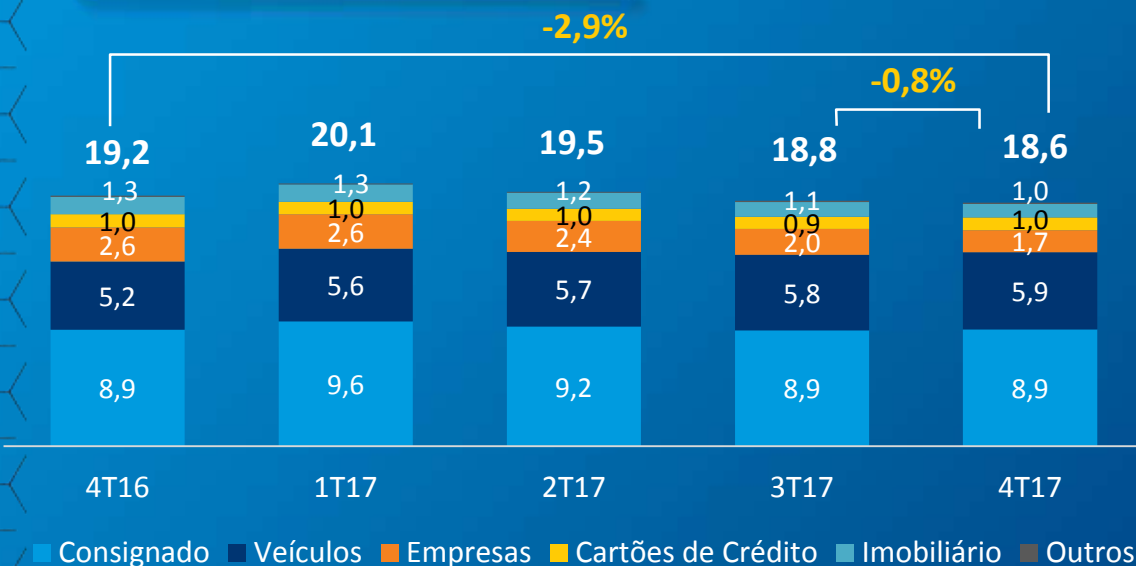
# Carteira de Crédito

## Mix de carteira com foco em Consignado

R\$ MM	4T17	Part. %	3T17	Part. %	4T16	Part. %	Δ 4T17/ 3T17	Δ 4T17/ 4T16
Consignado	8.947	48%	8.871	47%	8.909	46%	1%	-
Veículos	5.906	32%	5.779	31%	5.231	27%	2%	13%
Empresas e Fianças	1.699	9%	1.992	11%	2.627	14%	-15%	-35%
Imobiliário	1.016	5%	1.136	6%	1.338	7%	-11%	-24%
Cartões de Crédito	978	5%	928	5%	1.000	5%	5%	-2%
Outros	99	1%	93	-	93	-	7%	7%
<b>Carteira de Crédito</b>	<b>18.645</b>	<b>100%</b>	<b>18.799</b>	<b>100%</b>	<b>19.196</b>	<b>100%</b>	<b>-1%</b>	<b>-3%</b>

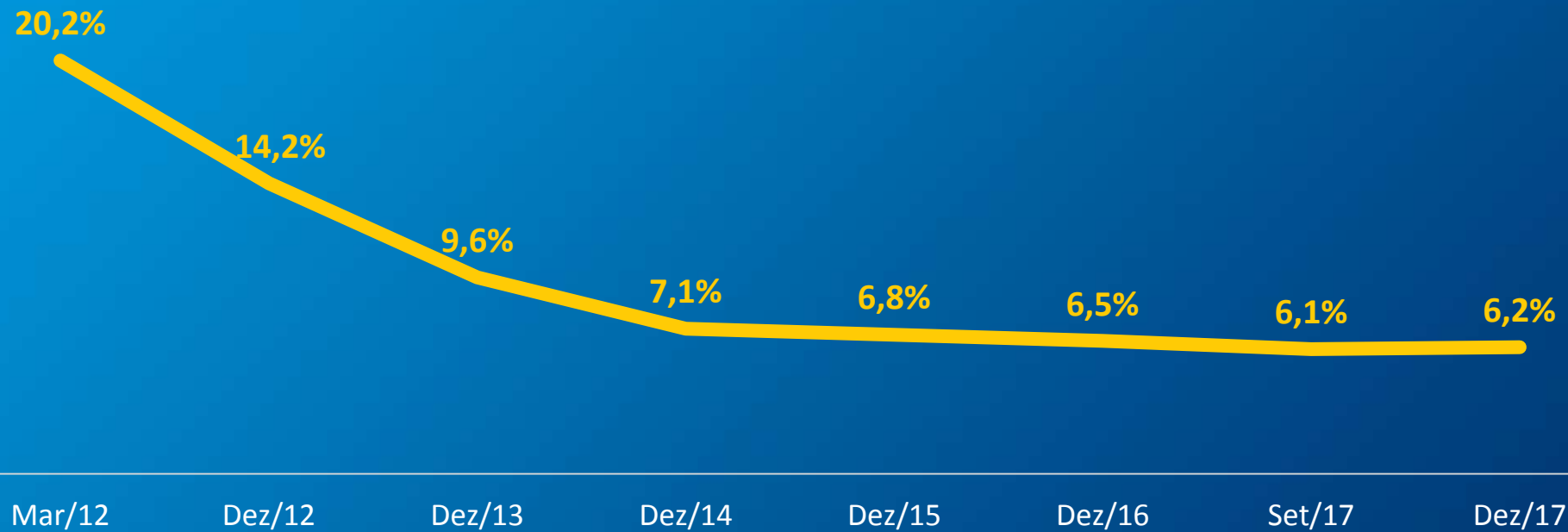
## Carteira Retida (R\$ Bi)

## Carteira Originada (On + Off Balance) (R\$ Bi)





## Vencidos acima de 90 dias





## Ganho de eficiência

Despesas (R\$ MM)	2017	2016	4T17	3T17	4T16	$\Delta$ 2017/ 2016	$\Delta$ 4T17/ 3T17
Despesas de pessoal	464	509	116	101	130	-9%	15%
Despesas Administrativas	654	638	155	174	162	2%	-11%
<b>1. Subtotal I</b>	<b>1.117</b>	<b>1.147</b>	<b>272</b>	<b>275</b>	<b>292</b>	<b>-3%</b>	<b>-1%</b>
<b>Despesas com Comissões – Circular BACEN 3.738/14</b>	<b>433</b>	<b>331</b>	<b>83</b>	<b>97</b>	<b>92</b>	<b>31%</b>	<b>-14%</b>
Comissões Diferidas e despesas de origemção	552	571	124	137	147	-3%	-10%
<b>2. Subtotal II – Originação</b>	<b>985</b>	<b>902</b>	<b>207</b>	<b>234</b>	<b>239</b>	<b>9%</b>	<b>-12%</b>
<b>3. Total (I + II)</b>	<b>2.102</b>	<b>2.049</b>	<b>479</b>	<b>509</b>	<b>531</b>	<b>3%</b>	<b>-6%</b>

Custos e Despesas

### Número de Colaboradores

(#)



### Subtotal I / Carteira Originada

(%)



# Consignado: Empréstimos e Cartão de Crédito

Foco na originação em convênios federais

## Descrição

Operações com servidores públicos e **pensionistas do INSS**

Ticket médio de R\$ 5,7 mil

Duration de 34 meses

## Originação por segmento (Empréstimo e Cartão de Crédito)

	2017	2016	2015
<b>Federal</b>	<b>87%</b>	<b>74%</b>	<b>67%</b>
INSS	62%	52%	46%
SIAPE	14%	13%	16%
Forças Armadas	11%	9%	5%
<b>Estadual</b>	<b>10%</b>	<b>22%</b>	<b>27%</b>
<b>Prefeituras</b>	<b>3%</b>	<b>4%</b>	<b>6%</b>
<b>Total Geral (R\$ MM)</b>	<b>10.109</b>	<b>10.244</b>	<b>7.714</b>

## Evolução da Carteira e Média Mensal de Originação (R\$ MM)



# Financiamentos de Veículos



Reposicionamento do Banco PAN no mercado



## Descrição

Ativamente presente em **6.142** lojas multimarcas

Ticket médio de R\$ **18,3 mil**

Duration de **18 meses**

LTV de **64%**

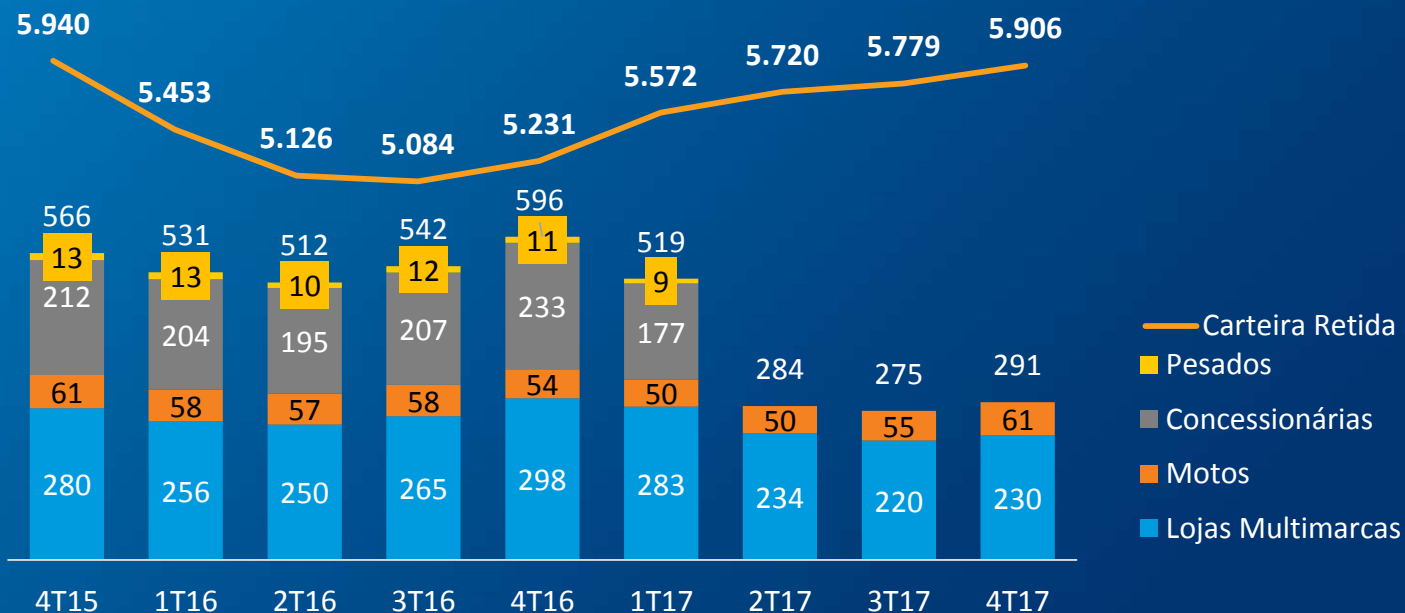


## Dados de Originação

	Leves		Motos	
	4T17	4T16	4T17	4T16
Originação (R\$ MM)	691	893	183	162
Prazo Médio (meses)	46	46	39	40
% de Entrada	39%	38%	22%	23%



## Originação Média Mensal e Evolução da Carteira (R\$ MM)

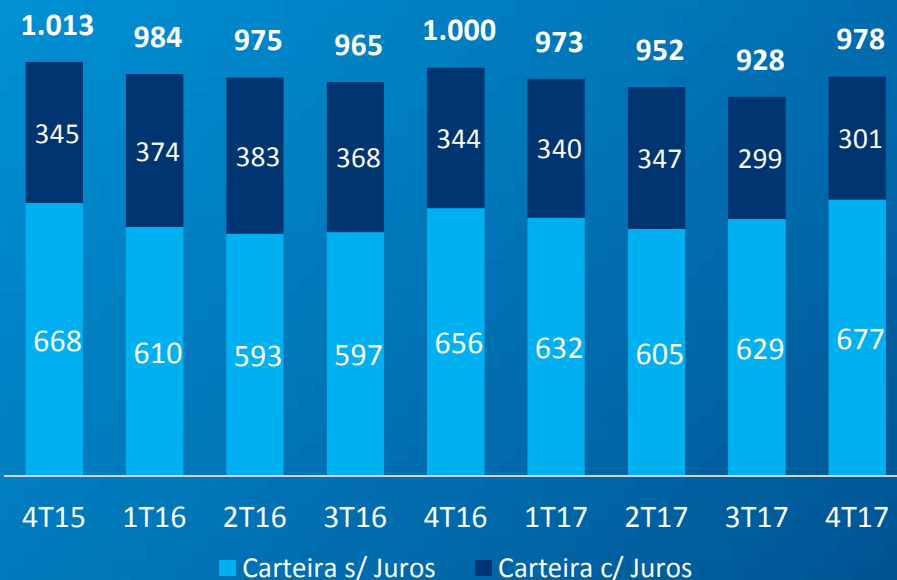


# Cartão de Crédito e Seguros



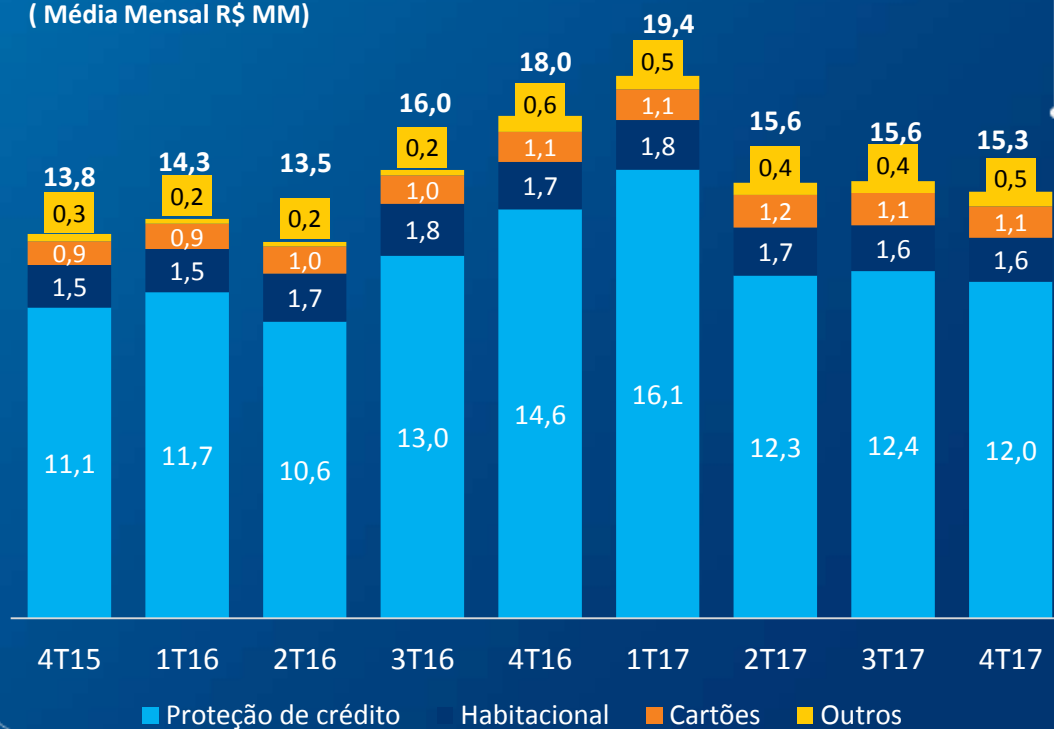
## Carteira de Cartão de Crédito Institucional

(R\$ MM)

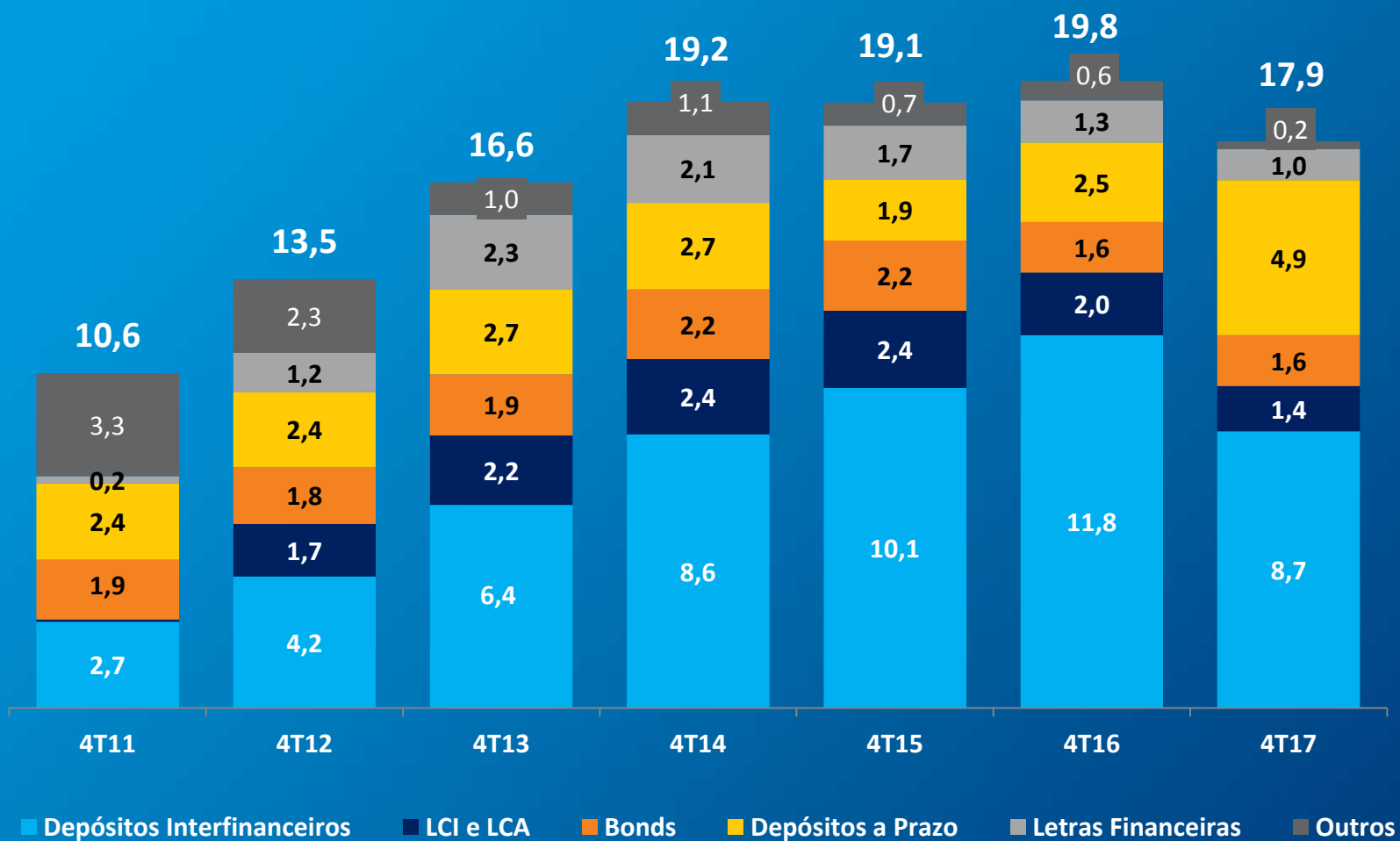


## Prêmios de Seguros originados pelo PAN

( Média Mensal R\$ MM)



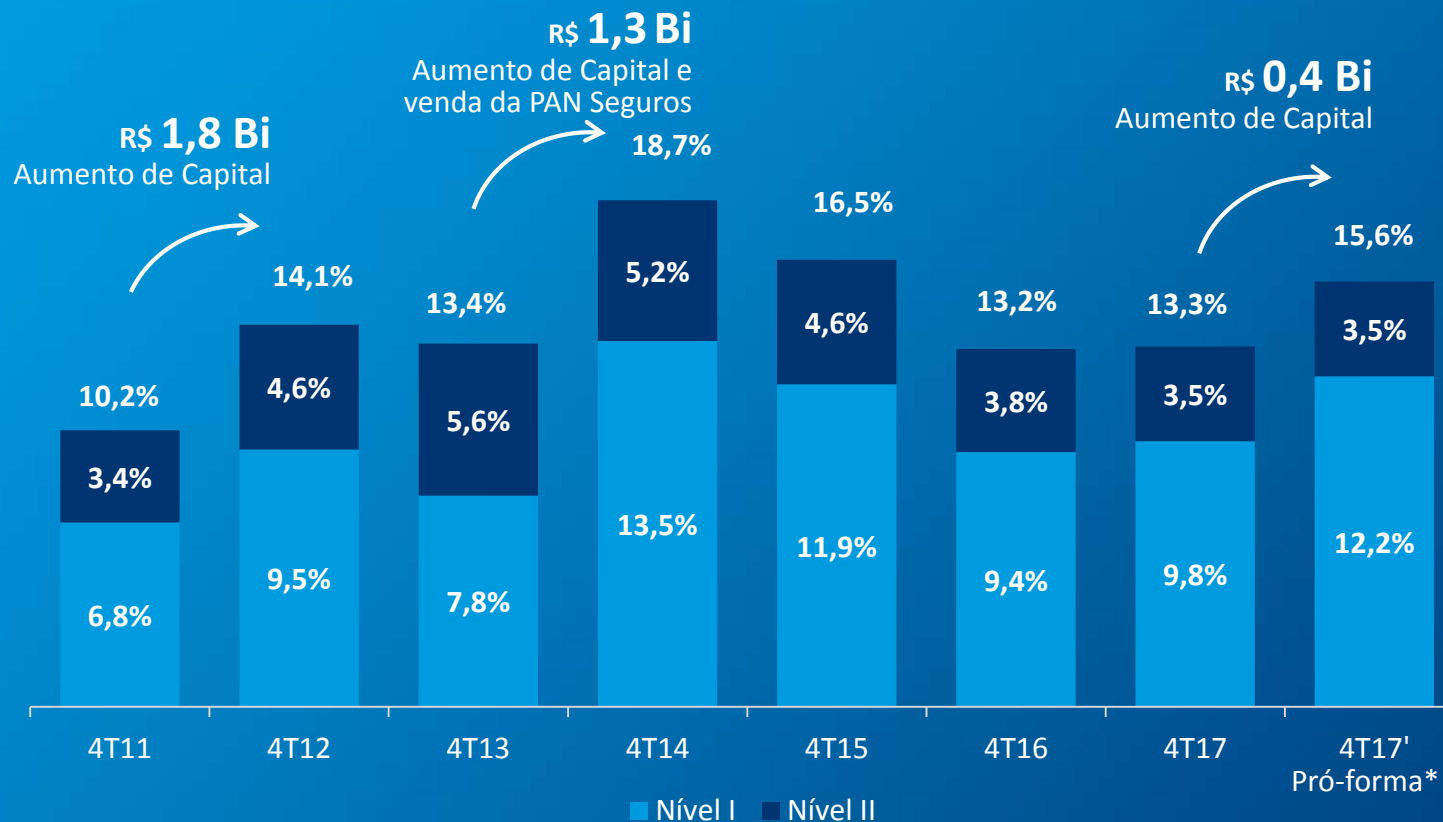
## App para conta digital: PAN Investimentos



## Captação de Recursos



# Índice de Basileia



R\$ MM	4T17 Pró-forma*	4T17	3T17
<b>Patrimônio de Referência</b>	<b>2.857</b>	<b>2.416</b>	<b>2.393</b>
Nível I	2.226	1.785	1.763
Nível II	631	631	631
Patrimônio de Referência Exigido	1.917	1.904	2.060
<b>RWA</b>	<b>18.257</b>	<b>18.137</b>	<b>19.620</b>

\* Pro-forma: Simulação com dados de dez/17 caso o aumento de capital já tivesse sido homologado pelo BACEN.



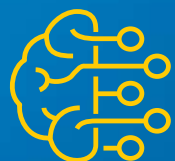
**Suporte dos  
Acionistas**



**Time experiente e  
sólida Governança  
Corporativa**

## *O que torna o Banco PAN atrativo?*

**Estrutura ágil e com  
foco em digital**



**Forte Presença  
nos mercados de atuação**





# *Anexos I*

*Carteira em  
Run-off*



# Empresas

Carteira em *run-off*, com grande diversificação por grupo econômico e forte controle de garantias

## Descrição



Ticket médio de **R\$ 10 milhões**



Duration de **13 meses**

## Evolução da Carteira (R\$ MM)





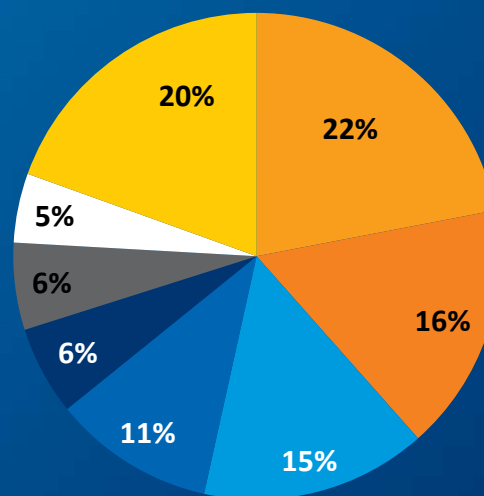
# Empresas

Carteira em *run-off*, com grande diversificação por grupo econômico e forte controle de garantias

## Distribuição da Carteira

Cientes	%
10 maiores	31%
20 seguintes maiores	21%
50 seguintes maiores	26%
100 seguintes maiores	21%
Demais exposições	1%

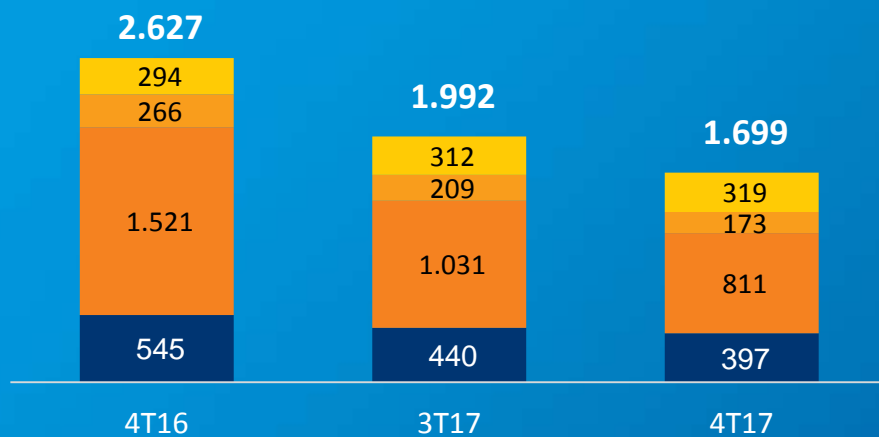
## Carteira de Crédito por Indústria (4T17)



- Imob. - Capital de Giro
- Óleo e Gás
- Agronegócio
- Açúcar e Alcool
- Engenharia e Construção
- Automotivo
- Alimentos Processados
- Outras Indústrias

## Carteira por Ticket (R\$ MM)

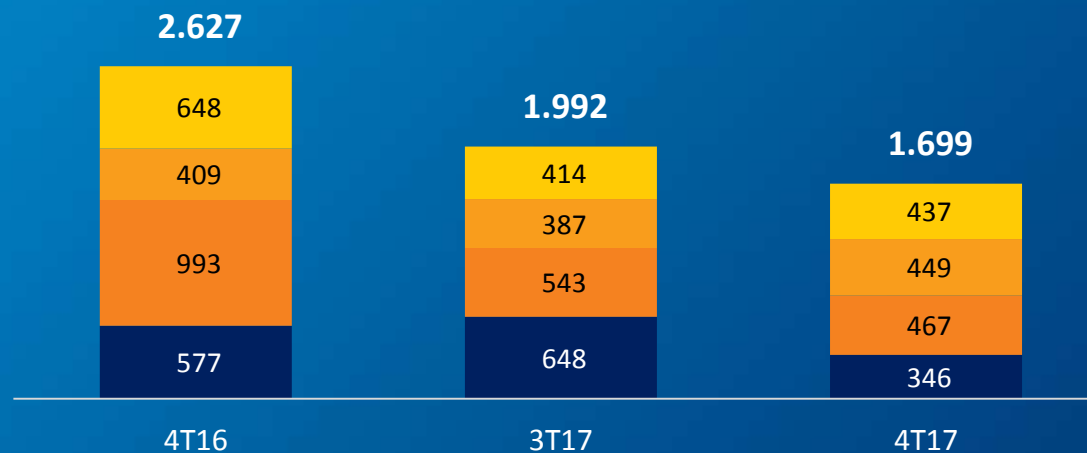
71% abaixo de R\$ 20MM



■ Até R\$ 5 MM  
■ De R\$ 5 MM até R\$ 20 MM  
■ De R\$ 20 MM a R\$ 40 MM  
■ Acima de R\$ 40 MM

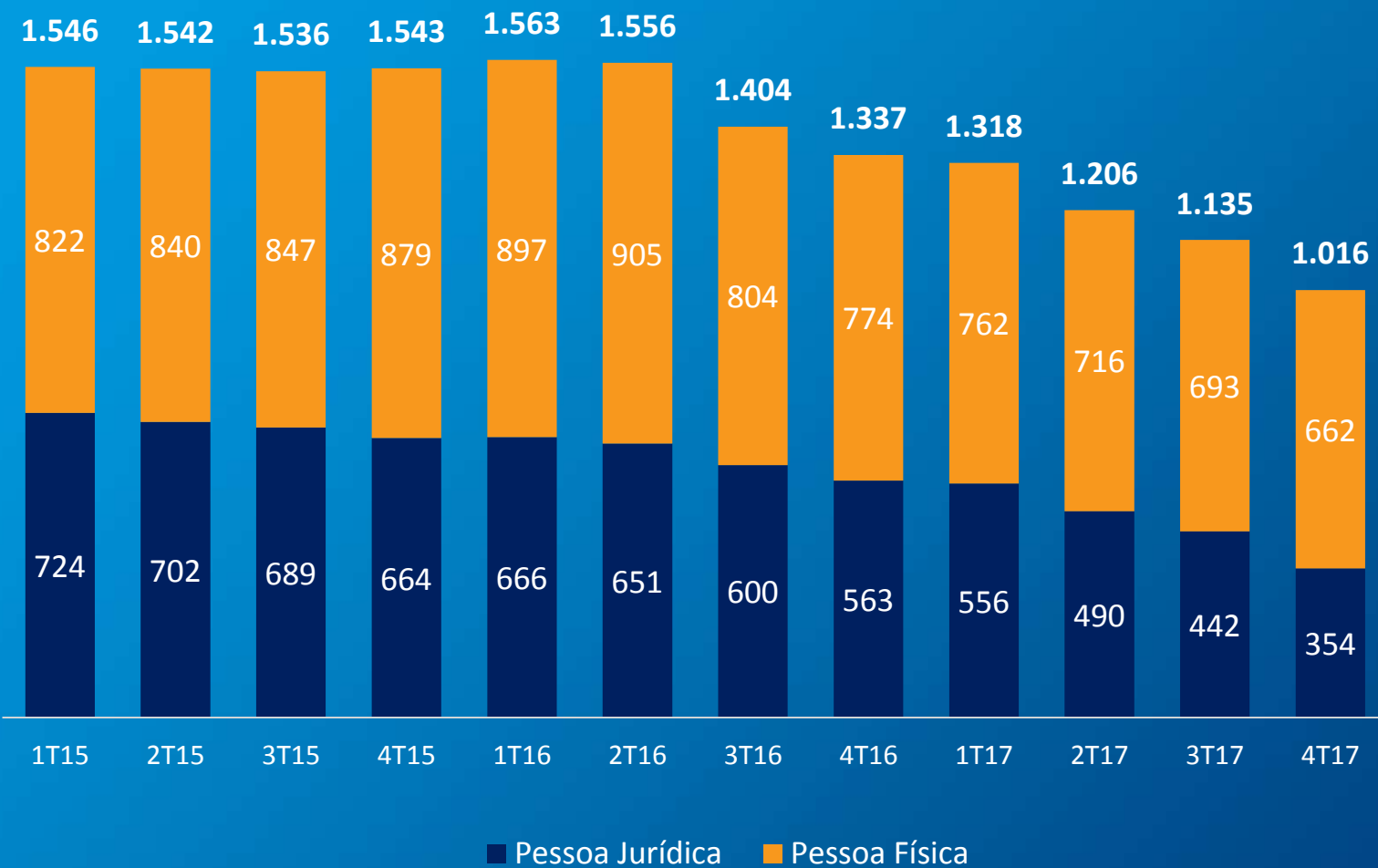
## Vencimento da Carteira (R\$ MM)

48% abaixo de 12 meses



■ 0 a 3 meses  
■ 3 a 12 meses  
■ 12 a 24 meses  
■ Acima de 24 meses

# Empresas



## Imobiliário

Carteira  
(R\$ MM)

**Contatos RI:**

(55 11) 3264-5343 | [ri@grupopan.com](mailto:ri@grupopan.com)  
[www.bancopan.com.br/ri](http://www.bancopan.com.br/ri)

Banco  
**PAN**