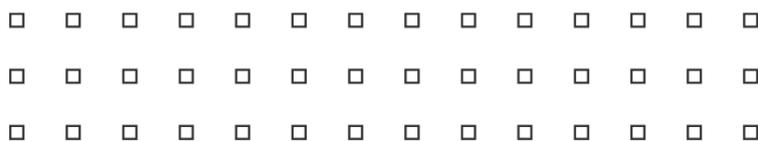


# DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

**31 de dezembro de 2024**





# Relatório da Administração

4T24

4T24

**São Paulo, 28 de janeiro de 2025** - Em conformidade com as disposições legais, o Banco PAN S.A. (“PAN”, Banco”, “Banco PAN” ou “Companhia”) e suas subsidiárias divulgam os resultados referentes ao trimestre encerrado em 31 de dezembro de 2024 acompanhados do Relatório dos Auditores Independentes. As informações operacionais e financeiras do Banco, exceto onde estiver indicado de outra forma, são apresentadas com base em números consolidados e em reais, conforme a Legislação Societária e as Práticas Contábeis adotadas no Brasil.

## **MENSAGEM AOS ACIONISTAS**

Nosso propósito é potencializar uma vida financeira inteligente para os nossos clientes, entendendo que cada um deles possui objetivos, expectativas e desafios únicos. Através da nossa plataforma digital completa, ofertamos todos os produtos e serviços em um único aplicativo, atuando como assistente de crédito e consumo para nossos clientes. Dessa forma, oferecemos uma abordagem personalizada, com cross-sell de produtos através de nossas plataformas, levando a um impacto significativo na satisfação do usuário, bem como no nosso crescimento e performance.

Nossa estratégia é baseada em três pilares: (i) **aumento do engajamento**, fortalecendo e impulsionando ainda mais a integração de nossos canais, conectando os clientes B2B ao nosso aplicativo e proporcionando excelência em UX; (ii) **crescimento com rentabilidade**, ampliando nossa carteira e melhorando nossos resultados, enquanto mantemos postura de crédito conservadora; (iii) **consolidação de nossa marca de forma aspiracional**, relacionado ao UX, mas indo além, melhorando a forma como o cliente percebe o Banco PAN.

Continuamos implementando melhorias significativas na experiência e no relacionamento com nossos clientes, alcançando **31,5 milhões de clientes** ao final de 2024. Estes avanços são resultado dos nossos investimentos em UX, lançamento de novos produtos e ferramentas de aprimoramento das ofertas de crédito – que podem ser solicitadas e concluídas em poucas etapas através de nosso *app*, WhatsApp e das plataformas da Mosaico ou Mobiauto, **impulsionando a originação B2C e fortalecendo nosso posicionamento nos segmentos de atuação.**

Ao longo de 2024, nosso portfólio avançou de forma significativa, em linha com nossa estratégia de crescimento de crédito, totalizando R\$ 52,7 bilhões - um aumento de 26% em relação ao ano anterior. Além disso, nosso lucro líquido para o ano, ajustado para o ágio, foi de R\$ 855 milhões, um crescimento de 10% em comparação com R\$ 777 milhões em 2023. O ROE, ajustado para o ágio, para 2024 foi de 11,7%, acima dos 11,3% em 2023. No 4T24, nosso lucro líquido foi de R\$ 211 milhões, com um ROE de 11,3%, ambos ajustados para o ágio, com destaque para:

- 1.** Aumento da carteira, com manutenção de forte originação e menor cessão;
- 2.** Inadimplência controlada e manutenção de abordagem conservadora;
- 3.** Margens robustas, resultado de precificação assertiva.
- 4.** Avanços importantes em UX, com melhora do aplicativo e maior transacionalidade

# LINHAS DE NEGÓCIO

## Banco Transacional

Em linha com nossa estratégia de fidelização dos clientes e engajamento, continuamos com nossos investimentos em excelência de UX, garantindo uma experiência inteligente e simples, com crescimento através de estratégias eficientes de *cross-sell*.

Ao final de 2024, possuíamos 31,5 milhões de clientes, um crescimento anual de 12%, e mais de 9,1 milhões de clientes com chave PIX cadastrada. Além disso, 15,3 milhões dos nossos clientes possuem crédito contratado conosco, 7% acima do 4T23.

Nosso volume transacionado continua avançando, com o TPV atingido R\$ 34,8 bilhões neste quarto trimestre, acumulando R\$ 124,5 bilhões em 2024, versus R\$ 91,3 bilhões em 2023.

Nosso nível de ativação ao final de 2024 foi de 61%, com um *cross-sell* de 2,3 produtos por cliente ativo.

## Crédito Consignado e FGTS

Possuímos um histórico bem-sucedido no mercado de crédito consignado, com foco em empréstimos e cartões de crédito para servidores públicos, aposentados e pensionistas do INSS.

A carteira total de empréstimos consignados terminou o ano de 2024 com um saldo de R\$ 16.276 milhões, comparado a R\$ 17.010 milhões no 3T24 e R\$ 11.922 milhões em dezembro de 2023. Esse volume é resultado da menor originação no 4T24, dado a atual taxa teto do consignado INSS e as condições de mercado, como também da estratégia de cessão de carteira.

O portfólio de cartão de crédito consignado fechou 2024 em R\$ 1.844 milhões versus R\$ 2.302 milhões do 3T24 e R\$ 3.843 milhões em dezembro 2023. Já a carteira de antecipação do saque aniversário do FGTS concluiu o ano com um saldo de R\$ 1.055 milhões em comparação aos R\$ 663 milhões no 3T24 e R\$ 1.449 milhões em dezembro 2023, com variações relacionadas à nossa estratégia de cessão de crédito.

## Financiamento de Veículos

Nos consolidamos como uma das principais plataformas do Brasil, fruto de investimentos em UX, tanto na experiência dos clientes quanto na dos lojistas, de um processo de concessão de crédito mais ágil e simplificado, alinhado também a uma estratégia de precificação assertiva.

Tivemos um trimestre com recorde de originação nesse segmento: R\$ 5,0 bilhões, 16% acima do mesmo período no ano anterior, com patamar robusto de rentabilidade.

Juntamente com a Mobiauto, também fornecemos múltiplas soluções para atender às diferentes demandas do ecossistema de financiamento de veículos, tanto na visão do cliente quanto na do lojista. Quando o cliente entra em contato conosco, oferecemos empréstimo pré-aprovado para que ele possa escolher o veículo já sabendo do seu orçamento e, dessa forma, otimizar sua jornada. A Mobiauto também oferece ferramentas e serviços que auxiliam lojistas e clientes em suas necessidades diárias (Mobi Gestor, Passe Carros e Mobi Já).

Nossos investimentos também na experiência dos lojistas permitem que as negociações sejam realizadas em menos tempo, sem prejuízo à assertividade do modelo: com um formulário simplificado, a análise de crédito é realizada considerando apenas três informações para veículos usados e cinco para motos novas.

Além disso, de acordo com nossa estratégia de integração de canais, independente de possuir uma conta corrente PAN, todo cliente com financiamento de veículos tem acesso ao nosso aplicativo para consultar suas parcelas, gerenciar seu contrato além de receber ofertas, aumentando também os níveis de engajamento.

A carteira de financiamento de veículos concluiu 2024 com saldo de R\$ 30.022 milhões, um aumento de 7% no comparativo com os R\$ 28.080 milhões do 3T24 e de 36% com relação aos R\$ 22.044 milhões ao final de 2023.

### **Cartão de Crédito**

No final de 2023, começamos a retomada desta linha de crédito de forma gradual e respaldados por um modelo de crédito aprimorado, alinhados também ao lançamento de nossos dois novos cartões de crédito: “Atmosfera” (padrão) e “Estelar” (premium) - ambos vinculados ao nosso novo programa de benefícios.

Mantivemos nossa abordagem conservadora e reduzimos o limite inicial médio por cliente. Nossa estratégia está baseada na adoção da ‘jornada *build your credit*’: clientes terão mais limites na medida em que utilizem seus cartões de forma adequada, fornecendo informações ainda mais precisas para nossas análises.

Concluimos o ano com um saldo de R\$ 2.566 milhões na carteira de cartão de crédito, frente aos R\$ 2.198 milhões no 3T24 e R\$ 2.055 milhões ao final de 2023.

### **Empréstimo Pessoal**

Este produto combinado com cartão de crédito é essencial para engajar e reter clientes. Dessa forma, no início de 2024 retomamos o crescimento deste segmento de forma gradual, respaldados por nosso modelo de crédito robusto e aprimorado, enquanto também aproveitamos as oportunidades de *cross-sell*.

Nossa carteira fechou o trimestre com um saldo de R\$ 658 milhões, comparado a R\$ 574 milhões no 3T24 e R\$ 218 milhões ao final de 2023.

### **Marketplaces – Mosaico e Mobiauto**

Nosso marketplace é uma importante linha de negócio para atrair e engajar clientes, alinhado à nossa estratégia de oferecer créditos e serviços financeiros de forma contextualizada.

Ao longo dos últimos meses, realizamos melhorias relevantes neste segmento, disponibilizando comparativo e histórico de preços também no app do PAN, e nos consolidando como um assistente de compras para nossos clientes. Além disso, lançamos a versão *web* do Shopping PAN, oferecendo mais uma opção de canal para nossos clientes realizarem suas compras.

Concluimos o 4T24 com um take rate de 8,1%, acima dos 6,9% do trimestre anterior, e um GMV de R\$ 536 milhões.

A Mobiauto também apresenta importantes resultados. O número de lojistas cadastrados alcançou 14,2 mil neste trimestre, comparado com 13,2 mil no trimestre anterior e 9,2 mil no 4T23. Já o número de veículos anunciados neste trimestre foi 303

mil, acima dos 297 mil do trimestre anterior e dos 282 mil no 4T23. A receita neste trimestre foi de R\$ 35,6 milhões, versus R\$ 27,5 milhões no 3T24 e R\$ 25,7 milhões no 4T23.

## Seguros

Considerando nossa estratégia de diversificação, o avanço do segmento de seguros é uma importante estratégia para expansão da nossa plataforma com o *cross-sell* de clientes.

Concluimos 2024 com 4,2 milhões de clientes com seguros contratados, um crescimento de 3% quando comparado ao trimestre anterior e 21% acima de 2023. Ainda, neste trimestre, originamos R\$ 270 milhões em prêmios de seguros, 10% acima dos R\$ 245 milhões do 3T24 e 18% acima dos R\$ 229 milhões originados no 4T23, acompanhando principalmente os volumes de originação de veículos

# CRÉDITO

## ORIGINAÇÃO DE CRÉDITO

Continuamos a originar relevantes volumes de crédito, considerando financiamento de veículos, crédito consignado, FGTS e crédito pessoal. Nossos investimentos em tecnologia e UX levam não só a uma melhor experiência dos lojistas e correspondentes bancários, como também de nossos clientes em nosso aplicativo, impulsionando a originação B2C.

Proporcionamos um processo ágil e simplificado e, dessa forma, mantivemos volume relevante de originação neste trimestre: R\$ 8,2 bilhões – impactado pela redução na originação de consignado INSS via correspondentes bancários, versus R\$ 9,5 bilhões no 3T24 e R\$ 9,6 bilhões no 4T23.

## CARTEIRA DE CRÉDITO

Nossa carteira de crédito fechou 2024 com um saldo de R\$ 52,7 bilhões, 3% acima dos R\$ 50,1 bilhões no 3T24 e 26% acima dos R\$ 41,8 bilhões no final de 2023.

Ao final de 2024, 15,3 milhões de clientes possuíam produto de crédito, um aumento anual de 7%. Ainda, continuamos com forte engajamento dos nossos clientes: 61% da nossa base total são de clientes ativos. Isso reflete não só nossa bem-sucedida abordagem B2C, como também a efetividade de nossas múltiplas plataformas.

## QUALIDADE DE CRÉDITO

Ao longo dos anos, ampliamos a quantidade de produtos oferecidos e diversificamos nosso portfólio de crédito, incluindo alguns com maior margem e potencial de engajamento. Ao mesmo tempo, mantivemos um nível elevado de carteira colateralizada, representando 94% do total ao final de 2024.

No 4T24, o indicador de créditos vencidos acima de 90 dias sobre a carteira foi de 7,0%, abaixo dos 7,1% do 3T24 e dos 7,3% ao final de 2023. O indicador de vencidos entre 15 e 90 dias encerrou o trimestre em 8,6%, um aumento em relação aos 8,4% do trimestre anterior explicado pelo mix do nosso portfólio.

## CESSÃO DE CARTEIRA DE CRÉDITO

Além de reter créditos em carteira, temos como estratégia ceder créditos sem coobrigação para terceiros como ferramenta usual de gestão de capital e liquidez. No 4T24, realizamos cessões de R\$ 1.545 milhões versus R\$ 2.167 milhões cedidos no 3T24 e R\$ 3.309 milhões no 4T23.

A redução anual do volume de cessão está alinhada à nossa estratégia de retenção e crescimento de portfólio.

# CAPTAÇÃO DE RECURSOS

O saldo de recursos captados totalizou R\$ 47,2 bilhões no encerramento de 2024 com a seguinte composição: (i) R\$ 15,1 bilhões em depósitos a prazo, equivalente a 32% do total; (ii) R\$ 15,5 bilhões referente a emissões de letras financeiras, ou 33% do total; (iii) R\$ 16,2 bilhões em depósitos interfinanceiros, ou 34% do total e; (iv) outras fontes de financiamento, que correspondiam a R\$ 0,3 bilhão, equivalentes a 1% das captações totais.

# RESULTADOS

## Margem Financeira Líquida Gerencial - NIM

No 4T24, mantivemos entregas consistentes, refletindo em uma margem financeira de R\$ 2.383 milhões, crescente na comparação trimestral e anual.

Em relação aos ativos rentáveis médios, a NIM neste trimestre foi de 17,6% versus 17,1% no 3T24 e 19,1% no 4T23, enquanto a NIM sem cessão foi 17,5% neste período versus 16,3% no 3T24 e 15,1% no 4T23. A NIM ex-cessão após custo de crédito foi 10,7% no 4T24 versus 9,8% no 3T24 e 8,7% no 4T23.

A manutenção destes indicadores em níveis robustos é consequência da nossa forte originação, alinhada ao aprimoramento de nossos modelos de crédito e precificação assertiva.

## Custo de Crédito, Despesas com Provisões e Recuperação de Créditos

A despesa líquida de provisão de créditos totalizou R\$ 665 milhões, frente aos R\$ 641 milhões do 3T24 e aos R\$ 474 milhões do 4T23, em linha com as expectativas da administração. Em relação a carteira, a despesa líquida anualizada manteve-se em 5,1% no 4T24.

O custo de crédito no período foi de 6,1%, em linha com os 6,0% no trimestre anterior e 6,1% no 4T23.

## Custos e Despesas

As despesas administrativas e de pessoal neste trimestre somaram R\$ 680 milhões, versus R\$ 642 milhões do 3T24 e R\$ 661 milhões no 4T23.

As despesas de originação foram R\$ 432 milhões no 4T24, 11% abaixo dos R\$ 485 milhões do trimestre anterior e 26% abaixo dos R\$ 587 milhões do 4T23.

## Demonstração de Resultados

Neste trimestre, aderimos ao programa Litígio Zero, conforme nota explicativa 26, gerando impacto de R\$ 248 milhões no LAIR. Excluindo-se esse efeito, nosso LAIR

ajustado pelo ágio fechou o 4T24 em R\$ 340 milhões, comparado com R\$ 267 milhões do 3T24 e R\$ 258 milhões do 4T23.

Também neste período, reconhecemos Crédito Tributário de Prejuízo Fiscal e Base Negativa. Dessa forma, o lucro líquido ajustado pela amortização de ágio no trimestre foi de R\$ 211 milhões, em linha com os R\$ 216 milhões do 3T24 e 8% superior aos R\$ 195 milhões do 4T23. O ROE anualizado do período, ajustado pelo ágio, foi de 11,3%, comparado a 11,8% no 3T24 e 11,1% no 4T23.

Considerando o ano de 2024, o lucro líquido ajustado pela amortização de ágio foi de R\$ 855 milhões, crescimento de 10% frente aos R\$ 777 milhões do ano

## **CAPITAL, RATINGS & MERCADO**

### **PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

O Patrimônio Líquido Consolidado do PAN totalizou R\$ 8.427 milhões ao final de 2024, frente aos R\$ 8.107 milhões de 2023.

### **ÍNDICE DE BASILEIA – GERENCIAL**

Em função da consolidação do Banco PAN no consolidado prudencial do BTG Pactual, o índice de Basileia individual deixou de ser formalmente divulgado. Entretanto, seguimos divulgando um índice gerencial para acompanhamento da capitalização do Banco PAN.

O Índice de Basileia gerencial (proforma) encerrou 2024 em 14,25% versus 15,8% do ano anterior, compostos integralmente por Capital Principal.

## **AUDITORES INDEPENDENTES**

As Demonstrações Contábeis do Banco passaram a ser auditadas, a partir do 1º trimestre de 2011, pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ( “PwC” ). De acordo com o teor da Instrução CVM nº 162/22, o PAN contratou a PwC em 2024 para prestar os seguintes serviços: (i) consultoria relacionada à área de segurança cibernética no valor de R\$ 6.593 mil, totalizando montante superior aos 5% do total de honorários relativos aos serviços de auditoria externa. A política adotada atende aos princípios que preservam a independência do Auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos, de que o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais no seu cliente ou promover interesses deste.

## **AGRADECIMENTOS**

Agradecemos aos nossos colaboradores pelo empenho e engajamento na execução da estratégia de negócios do PAN, e aos nossos clientes, investidores e parceiros, que nos honram com seu reiterado apoio e confiança.

São Paulo, 28 de janeiro de 2025

**BANCO PAN S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**  
**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023**  
(Em milhares de reais)



Ativo	Nota explicativa	Banco		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Disponibilidades</b>	<b>5</b>	<b>695</b>	<b>597</b>	<b>5.749</b>	<b>6.220</b>
<b>Instrumentos financeiros</b>		<b>57.585.142</b>	<b>50.914.282</b>	<b>58.411.191</b>	<b>51.223.065</b>
Aplicações interfinanceiras de liquidez	6.a	4.459	258.096	4.520	259.584
Títulos e valores mobiliários	7.a	7.425.688	7.090.383	7.999.905	7.304.817
Carteira própria		1.567.751	1.886.539	1.621.337	2.097.292
Vinculados a prestação de garantias		943.538	444.508	946.474	448.189
Vinculados a compromissos de recompra		4.914.399	4.759.336	4.914.399	4.759.336
Vinculados ao Banco Central		-	-	517.695	-
Instrumentos financeiros derivativos	7.c	14.695	-	14.695	-
Relações interfinanceiras		2.372.876	3.281.152	2.372.876	3.281.152
Pagamentos e recebimentos a liquidar		-	34.828	-	34.828
Créditos vinculados - Depósitos no Banco Central		2.372.761	3.244.015	2.372.761	3.244.015
Correspondentes no País		115	2.309	115	2.309
Operações de crédito		47.223.351	39.665.932	47.474.282	39.757.397
Operações de crédito	8.a	48.335.614	40.522.316	48.586.570	40.613.781
Títulos e créditos a receber	8.a	1.991.797	1.608.684	1.991.797	1.608.786
(Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito)	8.c	(3.104.060)	(2.465.068)	(3.104.085)	(2.465.170)
Outros ativos financeiros	9	544.073	618.719	544.913	620.115
<b>Ativos fiscais</b>		<b>4.126.731</b>	<b>3.657.084</b>	<b>4.241.296</b>	<b>3.814.866</b>
Correntes		630.587	444.658	697.516	491.477
Diferidos	33.b	3.496.144	3.212.426	3.543.780	3.323.389
<b>Outros ativos</b>	<b>10</b>	<b>1.132.416</b>	<b>859.397</b>	<b>1.188.044</b>	<b>936.983</b>
<b>Outros valores e bens</b>		<b>332.031</b>	<b>425.753</b>	<b>336.679</b>	<b>432.001</b>
Outros valores e bens	11.a	195.024	258.194	199.122	263.640
(Provisão para perdas)	11.a	(37.814)	(36.597)	(38.191)	(37.083)
Despesas antecipadas	11.b	174.821	204.156	175.748	205.444
<b>Investimentos</b>		<b>3.217.762</b>	<b>2.712.788</b>	<b>31.920</b>	<b>37.187</b>
Participações em controladas	12.a	3.207.305	2.695.781	21.463	20.180
Outros investimentos	12.b	10.457	17.007	10.457	17.007
<b>Imobilizado</b>	<b>13.a</b>	<b>57.002</b>	<b>100.178</b>	<b>62.434</b>	<b>106.075</b>
Outras imobilizações de uso		173.136	225.526	184.444	237.436
(Depreciações acumuladas)		(116.134)	(125.348)	(122.010)	(131.361)
<b>Intangível</b>	<b>14.a</b>	<b>184.716</b>	<b>173.024</b>	<b>1.156.545</b>	<b>1.246.721</b>
Ativos intangíveis		579.337	535.077	1.897.093	1.847.106
(Amortizações acumuladas)		(394.621)	(362.053)	(740.548)	(600.385)
<b>Total do Ativo</b>		<b>66.636.495</b>	<b>58.843.103</b>	<b>65.433.858</b>	<b>57.803.118</b>
<b>Passivo</b>					
<b>Instrumentos financeiros</b>		<b>55.404.465</b>	<b>47.713.698</b>	<b>54.016.069</b>	<b>46.525.208</b>
Depósitos	15.a	32.350.775	27.738.686	31.439.824	26.550.196
Depósitos à vista		116.632	79.993	98.964	76.385
Depósitos interfinanceiros		16.498.651	5.678.281	16.221.215	5.517.415
Depósitos a prazo		15.735.492	21.980.412	15.119.645	20.956.396
Captações no mercado aberto	15.b	5.227.445	4.703.896	4.750.000	4.703.896
Carteira própria		5.227.445	4.703.896	4.750.000	4.703.896
Recursos de aceites e emissão de títulos	15.c	15.499.197	13.039.005	15.499.197	13.039.005
Relações interfinanceiras	16	2.070.747	1.691.789	2.070.747	1.691.789
Recebimentos de pagamentos a liquidar		1.972.296	1.576.733	1.972.296	1.576.733
Correspondentes no País		98.451	115.056	98.451	115.056
Obrigações por empréstimos	17	230.981	363.541	230.981	363.541
Instrumentos financeiros derivativos	7.c	577	70.327	577	70.327
Outros passivos financeiros	18.a	24.743	106.454	24.743	106.454
<b>Provisões</b>	<b>19</b>	<b>583.932</b>	<b>282.187</b>	<b>628.654</b>	<b>321.138</b>
<b>Obrigações fiscais</b>		<b>505.806</b>	<b>353.215</b>	<b>587.482</b>	<b>390.916</b>
Correntes	20	371.565	305.255	452.793	336.765
Diferidas	33.e	134.241	47.960	134.689	54.151
<b>Outros passivos</b>	<b>21</b>	<b>1.715.115</b>	<b>2.386.681</b>	<b>1.767.824</b>	<b>2.455.007</b>
Patrimônio líquido dos acionistas controladores	22	8.427.177	8.107.322	8.427.177	8.107.322
Capital social:		5.928.320	5.928.320	5.928.320	5.928.320
De domiciliados no País		5.580.630	5.458.383	5.580.630	5.458.383
De domiciliados no Exterior		347.690	469.937	347.690	469.937
Reserva de capital		207.322	207.322	207.322	207.322
Reserva de lucros		2.463.148	2.016.735	2.463.148	2.016.735
Outros resultados abrangentes		783	(14.206)	783	(14.206)
(Ações em tesouraria)		(172.396)	(30.849)	(172.396)	(30.849)
<b>Participação de acionistas não controladores</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.652</b>	<b>3.527</b>
<b>Total do Patrimônio líquido</b>		<b>8.427.177</b>	<b>8.107.322</b>	<b>8.433.829</b>	<b>8.110.849</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>		<b>66.636.495</b>	<b>58.843.103</b>	<b>65.433.858</b>	<b>57.803.118</b>

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**BANCO PAN S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO**  
**PARA O 2º SEMESTRE DE 2024 E OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**  
(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação)



	Nota explicativa	Banco		Consolidado		
		2º Semestre 2024	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Receitas da intermediação financeira</b>		<b>8.443.202</b>	<b>16.401.164</b>	<b>15.587.678</b>	<b>16.614.695</b>	<b>15.593.046</b>
Rendas de operações de crédito	8.g	6.309.833	12.747.610	15.045.083	12.964.750	15.051.143
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários	7.e	360.613	772.192	879.695	768.583	879.003
Resultado com instrumentos financeiros derivativos	7.d	1.635.400	2.586.380	(689.419)	2.586.380	(689.419)
Resultado de operação de câmbio		322	760	1.482	760	1.482
Resultado das aplicações compulsórias		137.034	294.222	350.837	294.222	350.837
<b>Despesas da intermediação financeira</b>		<b>(4.551.994)</b>	<b>(8.804.230)</b>	<b>(7.862.728)</b>	<b>(8.675.738)</b>	<b>(7.717.621)</b>
Operações de captação no mercado	15.d	(3.027.946)	(5.861.968)	(5.761.179)	(5.731.891)	(5.611.042)
Operações de empréstimos e repasses		(46.127)	(113.526)	(8.188)	(113.526)	(8.188)
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	8.c	(1.477.921)	(2.828.736)	(2.093.361)	(2.830.321)	(2.098.391)
<b>Resultado bruto da intermediação financeira</b>		<b>3.891.208</b>	<b>7.596.934</b>	<b>7.724.950</b>	<b>7.938.957</b>	<b>7.875.425</b>
<b>Outras receitas (despesas) operacionais</b>		<b>(3.473.673)</b>	<b>(6.746.283)</b>	<b>(6.913.148)</b>	<b>(7.119.328)</b>	<b>(7.020.116)</b>
Receitas de prestação de serviços	23	792.545	1.460.359	961.362	1.721.187	1.250.600
Resultado de participações em coligadas e controladas	12.a	216.462	325.824	121.739	1.283	4.015
Despesas de pessoal	24	(448.194)	(878.095)	(854.682)	(941.978)	(914.729)
Outras despesas administrativas	25	(1.736.149)	(3.625.839)	(3.752.346)	(3.762.502)	(3.875.096)
Despesas tributárias	26	(429.407)	(784.820)	(480.642)	(836.363)	(526.344)
Despesas de provisões	27	(621.282)	(1.048.592)	(288.266)	(1.064.048)	(284.663)
Outras receitas/(despesas) operacionais	28	(1.247.648)	(2.195.120)	(2.620.313)	(2.236.907)	(2.673.899)
<b>Resultado operacional</b>		<b>417.535</b>	<b>850.651</b>	<b>811.802</b>	<b>819.629</b>	<b>855.309</b>
<b>Resultado não operacional</b>	<b>29</b>	<b>(17.550)</b>	<b>(22.986)</b>	<b>(3.388)</b>	<b>(24.087)</b>	<b>(4.133)</b>
<b>Resultado antes dos tributos</b>		<b>399.985</b>	<b>827.665</b>	<b>808.414</b>	<b>795.542</b>	<b>851.176</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>33.a</b>	<b>(14.577)</b>	<b>(55.569)</b>	<b>(113.455)</b>	<b>(20.321)</b>	<b>(154.558)</b>
<b>Participações de não controladores</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.125)</b>	<b>(1.659)</b>
<b>Lucro Líquido</b>		<b>385.408</b>	<b>772.096</b>	<b>694.959</b>	<b>772.096</b>	<b>694.959</b>
<b>Atribuível a:</b>						
Acionistas controladores		385.408	772.096	694.959	772.096	694.959
Acionistas não controladores		-	-	-	3.125	1.659
<b>Lucro básico e diluído por ação em número médio ponderado de ações atribuível aos acionistas - R\$</b>						
Lucro por ação ordinária	22.d	0,31	0,62	0,55		
Lucro por ação preferencial	22.d	0,31	0,62	0,55		

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**BANCO PAN S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE**  
**PARA O 2º SEMESTRE DE 2024 E OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**  
(Em milhares de reais)



	Banco		Consolidado		
	2º Semestre 2024	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Lucro líquido</b>	<b>385.408</b>	<b>772.096</b>	<b>694.959</b>	<b>772.096</b>	<b>694.959</b>
<b>Itens que serão reclassificados para o resultado</b>					
<b>Outros resultados abrangentes</b>	<b>13.331</b>	<b>14.989</b>	<b>3.166</b>	<b>14.989</b>	<b>3.166</b>
Ganhos/(perdas) não realizados sobre ativos financeiros disponíveis para venda	21.004	23.540	4.876	23.540	4.876
Efeito tributário	(7.673)	(8.551)	(1.710)	(8.551)	(1.710)
<b>Resultado Abrangente do Exercício</b>	<b>398.739</b>	<b>787.085</b>	<b>698.125</b>	<b>787.085</b>	<b>698.125</b>
Atribuível a:					
Acionistas controladores	398.739	787.085	698.125	787.085	698.125
Acionistas não controladores	-	-	-	3.125	1.659

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**BANCO PAN S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS**  
**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
**PARA O 2º SEMESTRE DE 2024 E OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**  
(Em milhares de reais)



	Nota	Capital social	Reserva de capital	Reservas de Lucros		Outros resultados abrangentes	Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Participação do acionista controlador	Participação dos acionistas não controladores	Total
				Legal	Para Integridade do Patrimônio Líquido						
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2022</b>		<b>5.928.320</b>	<b>207.322</b>	<b>152.600</b>	<b>1.670.031</b>	<b>(17.372)</b>	<b>(234.855)</b>	-	<b>7.706.046</b>	<b>1.868</b>	<b>7.707.914</b>
Aquisição de ações em tesouraria	22.e	-	-	-	-	-	(23.849)	-	<b>(23.849)</b>	-	<b>(23.849)</b>
Cancelamento de Ações em Tesouraria	22.e	-	-	-	(227.855)	-	227.855	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	3.166	-	-	<b>3.166</b>	-	<b>3.166</b>
Lucro líquido		-	-	-	-	-	-	694.959	<b>694.959</b>	1.659	<b>696.618</b>
Destinações:											
Reserva legal		-	-	34.748	-	-	-	(34.748)	-	-	-
Transferência de Lucros Acumulados para Reserva de Lucros		-	-	-	387.211	-	-	(387.211)	-	-	-
Juros sobre o capital próprio pagos e/ou provisionados	22.c	-	-	-	-	-	-	(273.000)	<b>(273.000)</b>	-	<b>(273.000)</b>
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2023</b>		<b>5.928.320</b>	<b>207.322</b>	<b>187.348</b>	<b>1.829.387</b>	<b>(14.206)</b>	<b>(30.849)</b>	-	<b>8.107.322</b>	<b>3.527</b>	<b>8.110.849</b>
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2023</b>		<b>5.928.320</b>	<b>207.322</b>	<b>187.348</b>	<b>1.829.387</b>	<b>(14.206)</b>	<b>(30.849)</b>	-	<b>8.107.322</b>	<b>3.527</b>	<b>8.110.849</b>
Aquisição de ações em tesouraria	22.e	-	-	-	-	-	(165.230)	-	<b>(165.230)</b>	-	<b>(165.230)</b>
Cancelamento de Ações em Tesouraria	22.e	-	-	-	(23.683)	-	23.683	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	14.989	-	-	<b>14.989</b>	-	<b>14.989</b>
Lucro líquido		-	-	-	-	-	-	772.096	<b>772.096</b>	3.125	<b>775.221</b>
Destinações:											
Reserva legal		-	-	38.605	-	-	-	(38.605)	-	-	-
Transferência de Lucros Acumulados para Reserva de Lucros		-	-	-	431.491	-	-	(431.491)	-	-	-
Juros sobre o capital próprio pagos e/ou provisionados	22.c	-	-	-	-	-	-	(302.000)	<b>(302.000)</b>	-	<b>(302.000)</b>
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b>		<b>5.928.320</b>	<b>207.322</b>	<b>225.953</b>	<b>2.237.195</b>	<b>783</b>	<b>(172.396)</b>	-	<b>8.427.177</b>	<b>6.652</b>	<b>8.433.829</b>
<b>Saldos em 30 de Junho de 2024</b>		<b>5.928.320</b>	<b>207.322</b>	<b>187.348</b>	<b>1.805.704</b>	<b>(12.548)</b>	<b>(172.396)</b>	<b>235.425</b>	<b>8.179.175</b>	<b>4.722</b>	<b>8.183.897</b>
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	13.331	-	-	<b>13.331</b>	-	<b>13.331</b>
Lucro líquido		-	-	-	-	-	-	385.408	<b>385.408</b>	1.930	<b>387.338</b>
Destinações:											
Reserva legal		-	-	38.605	-	-	-	(38.605)	-	-	-
Transferência de Lucros Acumulados para Reserva de Lucros		-	-	-	431.491	-	-	(431.491)	-	-	-
Juros sobre o capital próprio pagos e/ou provisionados	22.c	-	-	-	-	-	-	(150.737)	<b>(150.737)</b>	-	<b>(150.737)</b>
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b>		<b>5.928.320</b>	<b>207.322</b>	<b>225.953</b>	<b>2.237.195</b>	<b>783</b>	<b>(172.396)</b>	-	<b>8.427.177</b>	<b>6.652</b>	<b>8.433.829</b>

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

	Nota explicativa	Banco			Consolidado	
		2º Semestre 2024	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:</b>						
<b>Lucro Líquido</b>		<b>385.408</b>	<b>772.096</b>	<b>694.959</b>	<b>772.096</b>	<b>694.959</b>
Ajustes ao lucro líquido						
Efeito das mudanças das taxas de câmbio em caixa e equivalentes de caixa		(335)	(805)	(6.483)	(805)	(6.483)
Depreciações e Amortizações	25/28	120.882	257.323	266.215	282.206	282.322
Constituição/reversão de provisões cíveis, trabalhistas e tributárias	19	621.282	1.048.592	288.266	1.064.048	284.663
Reversão/(desvalorização) de outros valores e bens	29	16.834	20.838	1.603	21.228	2.715
Resultado na alienação de outros valores e bens	29	(44)	79	8.928	372	8.882
Varição cambial de obrigações por empréstimos		30.421	81.243	(52.763)	81.243	(52.763)
Resultado de participações em coligadas e controladas	12.a	(216.462)	(325.824)	(121.739)	(1.283)	(4.015)
Perda por impairment		33	14.755	97	15.975	197
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	8.c	1.477.921	2.828.736	2.093.361	2.830.321	2.098.391
Ativo fiscal diferido		(4.742)	(280.227)	(43.044)	(395.327)	(26.134)
Resultado de participação de não controladores		-	-	-	3.125	1.659
<b>Lucro líquido ajustado</b>		<b>2.431.198</b>	<b>4.416.806</b>	<b>3.129.400</b>	<b>4.673.199</b>	<b>3.284.393</b>
<b>Varição de Ativos e Passivos:</b>						
Redução em aplicações interfinanceiras de liquidez		22.804	56.860	218.422	58.247	218.543
(Aumento) em títulos e valores mobiliários		(183.936)	(374.743)	(604.128)	(913.407)	(595.485)
Redução/(Aumento) em relações interfinanceiras		946.369	1.287.234	(832.374)	1.287.234	(832.374)
(Aumento) em operações de crédito		(2.940.143)	(10.386.699)	(5.284.915)	(10.546.990)	(5.376.380)
Redução em outros ativos financeiros		47.815	74.748	7.418	75.304	7.219
(Aumento)/Redução em ativos fiscais		(110.035)	(189.972)	184.702	(39.654)	191.279
(Aumento) em outros ativos		(191.594)	(269.929)	(194.818)	(251.379)	(172.510)
(Aumento) em outros valores e bens		(119.933)	(300.577)	(354.059)	(299.660)	(354.529)
Aumento em depósitos		864.472	4.612.089	1.632.164	4.889.628	1.612.833
(Redução)/Aumento em captações no mercado aberto		(668.320)	523.549	(1.180.898)	46.104	(1.180.898)
Aumento em recursos de aceites e emissão de títulos		923.065	1.768.211	1.536.408	1.768.211	1.536.408
Aumento/(Redução) em obrigações por empréstimos		100.957	(19)	3.313	(19)	3.236
(Redução) em derivativos		(25.788)	(84.445)	(18.026)	(84.445)	(18.026)
(Redução) em outros passivos financeiros		(33.325)	(81.711)	(209.476)	(81.711)	(209.476)
(Redução) em provisões		(403.735)	(746.847)	(302.152)	(756.532)	(307.807)
Aumento em obrigações fiscais		174.718	547.260	285.740	627.375	311.769
(Redução) em outros passivos		(461.520)	(700.566)	(340.294)	(716.183)	(347.108)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social		(145.701)	(394.669)	(222.785)	(430.809)	(258.676)
<b>Caixa Líquido Proveniente/(Utilizado) nas Atividades Operacionais</b>		<b>227.369</b>	<b>(243.420)</b>	<b>(2.546.358)</b>	<b>(695.487)</b>	<b>(2.487.590)</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento:</b>						
Redução/(Aumento) em títulos e valores mobiliários disponíveis para venda		54.532	(433.528)	(446.616)	(433.528)	(451.621)
Redução em títulos e valores mobiliários mantidos até o vencimento		1.732.334	675.387	2.897.000	675.387	2.897.000
Alienação de bens não de uso próprio		183.635	373.382	291.433	373.382	291.433
Alienação de Investimentos		-	-	1.871	-	1.871
(Aumento) de investimentos		(501.013)	(501.013)	(1.926)	-	(1.926)
(Aquisição) de imobilizado	13.b	(5.208)	(10.950)	(22.803)	(13.390)	(23.998)
(Aquisição) de intangível	14.b	(78.569)	(130.125)	(166.290)	(150.974)	(207.431)
Dividendos recebidos		30.679	32.816	12.658	6.550	-
<b>Caixa Líquido Proveniente nas Atividades de Investimento</b>		<b>1.416.389</b>	<b>5.969</b>	<b>2.565.327</b>	<b>457.427</b>	<b>2.505.328</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento:</b>						
Emissão de recursos de aceites e emissão de títulos		603.650	6.667.808	4.039.498	6.667.808	4.039.498
Resgate de recursos de aceites e emissão de títulos		(2.423.270)	(5.975.827)	(3.155.119)	(5.975.827)	(3.155.119)
Pagamento de obrigações por empréstimos		(213.784)	(213.784)	(366.795)	(213.784)	(366.795)
Juros sobre o capital próprio pagos		-	(273.000)	(320.000)	(273.000)	(320.000)
Aquisição de ações em tesouraria		-	(165.230)	(23.849)	(165.230)	(23.849)
<b>Caixa Líquido (Utilizado)/Proveniente nas Atividades de Financiamento</b>		<b>(2.033.404)</b>	<b>39.967</b>	<b>173.735</b>	<b>39.967</b>	<b>173.735</b>
<b>(Redução)/Aumento líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>		<b>(389.646)</b>	<b>(197.484)</b>	<b>192.704</b>	<b>(198.093)</b>	<b>191.473</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício</b>	<b>5</b>	<b>394.465</b>	<b>201.833</b>	<b>2.646</b>	<b>207.557</b>	<b>9.601</b>
<b>Efeito das Mudanças das Taxas de Câmbio em Caixa e Equivalentes de Caixa</b>		<b>335</b>	<b>805</b>	<b>6.483</b>	<b>805</b>	<b>6.483</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício</b>	<b>5</b>	<b>5.154</b>	<b>5.154</b>	<b>201.833</b>	<b>10.269</b>	<b>207.557</b>
<b>(Redução)/Aumento líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>		<b>(389.646)</b>	<b>(197.484)</b>	<b>192.704</b>	<b>(198.093)</b>	<b>191.473</b>
<b>Informações Complementares sobre o Fluxo de Caixa</b>						
Juros pagos		(2.492.460)	(5.366.834)	(4.426.475)	(5.179.395)	(4.380.930)
Juros recebidos		5.888.289	12.030.911	14.657.259	12.074.503	14.657.259
Transferência de ativos não de uso próprio		(2.003)	(4.661)	(2.286)	(4.661)	(2.286)
Ganhos/(Perdas) não realizados em ativos financeiros		21.004	23.540	4.876	23.540	4.876

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**BANCO PAN S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS**  
**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO**  
**PARA O 2º SEMESTRE DE 2024 E OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**  
(Em milhares de reais)



	Nota explicativa	Banco			Consolidado	
		2º Semestre 2024	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Receitas</b>		<b>5.912.964</b>	<b>11.865.608</b>	<b>11.659.514</b>	<b>12.284.575</b>	<b>11.903.521</b>
Intermediação financeira		8.443.202	16.401.164	15.587.678	16.614.695	15.593.046
Prestação de serviços	23	792.545	1.460.359	961.362	1.721.187	1.250.600
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	8.c	(1.477.921)	(2.828.736)	(2.093.361)	(2.830.321)	(2.098.391)
Outras receitas/(despesas)		(1.844.862)	(3.167.179)	(2.796.165)	(3.220.986)	(2.841.734)
<b>Despesas de Intermediação Financeira</b>		<b>(3.074.073)</b>	<b>(5.975.494)</b>	<b>(5.769.367)</b>	<b>(5.845.417)</b>	<b>(5.619.230)</b>
<b>Insumos Adquiridos de Terceiros</b>		<b>(1.639.446)</b>	<b>(3.433.803)</b>	<b>(3.569.943)</b>	<b>(3.547.044)</b>	<b>(3.677.544)</b>
Materiais, energia e outros	25	(1.302)	(2.555)	(3.135)	(2.864)	(3.449)
Serviços de terceiros	25	(344.841)	(688.734)	(739.223)	(704.683)	(750.146)
Comissões pagas a correspondentes bancários	25	(622.023)	(1.423.418)	(1.441.574)	(1.407.925)	(1.427.291)
<b>Outras</b>		<b>(671.280)</b>	<b>(1.319.096)</b>	<b>(1.386.011)</b>	<b>(1.431.572)</b>	<b>(1.496.658)</b>
Processamento de dados	25	(342.984)	(649.848)	(646.038)	(681.919)	(672.384)
Serviços do sistema financeiro	25	(140.321)	(286.052)	(319.539)	(291.944)	(320.872)
Propaganda, promoções e publicações	25	(121.952)	(244.805)	(288.049)	(311.554)	(363.459)
Comunicações	25	(19.860)	(38.242)	(47.070)	(39.674)	(48.386)
Despesas com busca e apreensão de bens	25	(22.865)	(54.759)	(38.746)	(54.759)	(38.746)
Outras	25	(10.826)	(45.390)	(46.569)	(51.722)	(52.811)
<b>Valor Adicionado Bruto</b>		<b>1.199.445</b>	<b>2.456.311</b>	<b>2.320.204</b>	<b>2.892.114</b>	<b>2.606.747</b>
<b>Depreciações e Amortizações</b>		<b>(120.882)</b>	<b>(257.323)</b>	<b>(266.215)</b>	<b>(282.206)</b>	<b>(282.322)</b>
<b>Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade</b>		<b>1.078.563</b>	<b>2.198.988</b>	<b>2.053.989</b>	<b>2.609.908</b>	<b>2.324.425</b>
<b>Valor Adicionado Recebido em Transferência</b>	12.a	<b>216.462</b>	<b>325.824</b>	<b>121.739</b>	<b>1.283</b>	<b>4.015</b>
Resultado de participações em coligadas e controladas		216.462	325.824	121.739	1.283	4.015
<b>Valor Adicionado Total a Distribuir</b>		<b>1.295.025</b>	<b>2.524.812</b>	<b>2.175.728</b>	<b>2.611.191</b>	<b>2.328.440</b>
<b>Distribuição do Valor Adicionado</b>		<b>1.295.025</b>	<b>2.524.812</b>	<b>2.175.728</b>	<b>2.611.191</b>	<b>2.328.440</b>
<b>Pessoal</b>		<b>393.637</b>	<b>770.792</b>	<b>755.011</b>	<b>822.597</b>	<b>803.335</b>
Remuneração direta	24	300.091	595.420	581.944	630.875	617.998
Benefícios	24	67.431	123.416	116.690	135.932	127.190
FCTS		21.386	41.542	44.685	43.503	44.201
Outros	24	4.729	10.414	11.692	12.287	13.946
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>		<b>498.542</b>	<b>947.692</b>	<b>693.768</b>	<b>976.066</b>	<b>792.296</b>
Federal		463.776	883.279	652.164	902.467	740.497
Estadual		58	223	417	331	424
Municipal		34.708	64.190	41.187	73.268	51.375
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	25	<b>17.438</b>	<b>34.232</b>	<b>31.990</b>	<b>37.307</b>	<b>36.191</b>
Aluguéis		17.438	34.232	31.990	37.307	36.191
<b>Remuneração de capitais próprios</b>		<b>385.408</b>	<b>772.096</b>	<b>694.959</b>	<b>775.221</b>	<b>696.618</b>
Juros sobre o capital próprio	22.c	150.737	302.000	273.000	302.000	273.000
Lucros retidos atribuível aos acionistas controladores		234.671	470.096	421.959	470.096	421.959
Lucros retidos atribuível aos acionistas não controladores		-	-	-	3.125	1.659

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

## 1) Contexto Operacional

O Banco PAN S.A. (“Banco”, “Banco PAN”, “Instituição” ou “Companhia”), é uma sociedade anônima de capital aberto e está autorizado a operar como banco múltiplo. O Banco tem foco de atuação no varejo, com oferta de uma plataforma completa de crédito e de serviços financeiros. Atua direta ou indiretamente por meio de suas controladas nos mercados de crédito consignado (empréstimo e cartão de crédito), financiamento de veículos (carros usados e motos novas), cartão de crédito, crédito pessoal, crédito pessoal com garantia do FGTS e veículos, limite emergencial (cheque especial), bem como venda de seguros, *marketplace* e subadquirência. Nos serviços, além de todo o transacional inerente a uma conta corrente, também oferece portabilidade de salário, recarga de celular, DDA e programa de fidelização. O Banco PAN possui carteiras em *run-off* de financiamento para empresas, financiamento para construção a incorporadores e construtores, financiamento e empréstimo imobiliário e aquisição de recebíveis imobiliários. Os benefícios dos serviços prestados entre o Banco PAN e as suas empresas controladas e os custos das estruturas operacionais e administrativas são absorvidos, em conjunto ou individualmente, por essas empresas.

Quando necessário, o Banco PAN no contexto de sua estratégia de captação de recursos, pode vir a realizar cessões de crédito (significativamente com transferência substancial de riscos e benefícios) para instituições financeiras. Neste âmbito, o lucro destas vendas, quando concretizadas, é reconhecido imediatamente no resultado do período do Banco Pan. Os resultados estão refletidos nas demonstrações contábeis em receitas da intermediação financeira.

Atualmente o Banco PAN é controlado pelo Banco BTG Pactual S.A. (“BTG Pactual”), com 76,03% do capital total.

Em 31/12/2024, o capital social do Banco PAN estava distribuído da seguinte forma:

Acionistas	Composição Acionária (em milhares de ações)					
	Ordinárias	%	Preferenciais	%	Total	%
Banco BTG Pactual S.A. (1)	657.561	100,00	307.260	50,25	964.821	76,03
Mercado ( <i>free float</i> )	-	-	285.749	46,72	285.749	22,51
<b>Subtotal</b>	<b>657.561</b>	<b>100,00</b>	<b>593.009</b>	<b>96,97</b>	<b>1.250.570</b>	<b>98,54</b>
Ações em tesouraria (2)	-	-	18.500	3,03	18.500	1,46
<b>Total emitido</b>	<b>657.561</b>	<b>100,00</b>	<b>611.509</b>	<b>100,00</b>	<b>1.269.070</b>	<b>100,00</b>

(1) Participação direta e indireta através do Banco Sistema S.A. subsidiária do Banco BTG Pactual S.A.; e

(2) Ações de própria emissão adquiridas, com base na aprovação do Conselho de Administração para manutenção em Tesouraria ou posterior cancelamento (Nota 22.e).

### a) Eventos societários

- Alterações PAN Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimentos**

Em 30/07/2024, o Conselho de Administração do Banco PAN aprovou a proposta de aumento de capital da PAN Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimentos (“PAN Financeira”), subsidiária da Companhia. Referido aumento foi aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária da PAN Financeira realizada em 26/08/2024, no valor de R\$ 1.000.027 bilhões, aumento este que foi homologado pelo Bacen em 09/12/2024. Adicionalmente, nesta oportunidade, foi aprovado o cancelamento do registro da PAN Financeira como companhia aberta, na categoria “B”, perante a Comissão de Valores Mobiliários.

- Alterações BM Sua Casa Promotora de Vendas Ltda.**

Em 16/09/2024, foi aprovada a alteração do tipo societário da BM Sua Casa Promotora de Vendas Ltda. (“Sociedade”), que passará a ser uma sociedade anônima de capital fechado, com a consequente alteração da razão social para BM Sua Casa Promotora de Vendas S.A. (“BM Sua Casa”). A referida transformação é feita em solução de continuidade, de forma que a BM Sua Casa permanecerá titular de todos os seus direitos e

obrigações anteriores ao presente ato. Em decorrência da transformação da Sociedade em sociedade por ações, foi aprovada a conversão das 179.863.622 (cento e setenta e nove milhões, oitocentas e sessenta e três mil, seiscentas e vinte e duas) quotas representativas do capital social da Sociedade em 179.863.622 (cento e setenta e nove milhões, oitocentas e sessenta e três mil, seiscentas e vinte e duas) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

Em 18/09/2024, por meio da Assembleia Geral Extraordinária, foi deliberada e aprovada a redução proporcional do capital social na subsidiária da Companhia, a BM Sua Casa Promotora de Vendas S.A., no montante de R\$ 135.340.577,29 (cento e trinta e cinco milhões, trezentos e quarenta mil, quinhentos e setenta e sete reais e vinte e nove centavos), passando o capital social de R\$ 179.863.622,00 (cento e setenta e nove milhões, oitocentos e sessenta e três mil, seiscentos e vinte e dois reais) para R\$ 44.523.044,71 (quarenta e quatro milhões, quinhentos e vinte e três mil, quarenta e quatro reais e setenta e um centavos). Tal redução se dará com o cancelamento de 136.063.918 (cento e trinta e seis milhões, sessenta e três mil, novecentas e dezoito) ações ordinárias e sem valor nominal, passando de 179.863.622 (cento e setenta e nove milhões, oitocentas e sessenta e três mil, seiscentas e vinte e duas) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal para 43.799.704 (quarenta e três milhões, setecentas e noventa e nove mil, setecentas e quatro) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

- **Alterações Brazilian Finance & Real Estate S.A. (“BFRE”)**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14/08/2024, foi deliberado pelo cancelamento de companhia aberta da BFRE, na categoria “B”.

Adicionalmente, em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 18/09/2024, foi deliberada e aprovada a redução proporcional do capital social da BFRE, subsidiária da Companhia, no montante de R\$ 65.855.072,14 (sessenta e cinco milhões, oitocentos e cinquenta e cinco mil, setenta e dois reais e quatorze centavos), sem cancelamento de ações, passando o capital social de R\$ 107.661.784,69 (cento e sete milhões, seiscentos e sessenta e um mil, setecentos e oitenta e quatro reais e sessenta e nove centavos) para R\$ 41.806.712,55 (quarenta e um milhões, oitocentos e seis mil, setecentos e doze reais e cinquenta e cinco centavos) e a extinção do Conselho de Administração da BFRE.

- **Aquisição da PAN Corretagem de Seguros Ltda.**

Em 19/09/2024, após superadas todas as condições precedentes incluindo as aprovações regulatórias, o Banco PAN adquiriu 100% (cem por cento) do capital social da SF 740 Participações Societárias Ltda., momento em que foi alterado a denominação social para PAN Corretagem de Seguros Ltda. Os montantes envolvidos foram desembolsados mediante condições contratuais estabelecidas.

## 2) Apresentação das Demonstrações Contábeis

As demonstrações contábeis consolidadas do Banco PAN abrangem as demonstrações contábeis do Banco e de suas empresas controladas.

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN), advindas das normas emanadas do Conselho Monetário Nacional (CMN) e do BACEN, incluindo as Resoluções CMN nº 4.818 e BCB nº 2, ambas de 2020, dos pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) recepcionados em normas do CMN ou do BACEN e da legislação societária.

As demonstrações contábeis consolidadas, relativas ao exercício findo em 31/12/2024, elaboradas com base no padrão contábil internacional emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) conforme prevê a Resolução CMN nº 4.818, de 2020, serão divulgadas, no prazo legal, no endereço eletrônico <https://ri.bancopan.com.br>.

As demonstrações contábeis do Banco PAN foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 28/01/2025.

#### a) Consolidação:

As sociedades controladas incluídas na consolidação e o percentual de participação do controlador são os seguintes:

Acionistas	Participação total %	
	31/12/2024	31/12/2023
<b>Controladas diretas:</b>		
PAN Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimentos	100,00	100,00
Brazilian Finance & Real Estate S.A.	100,00	100,00
Brazilian Securities Companhia de Securitização.	100,00	100,00
PAN Participações Ltda.	100,00	100,00
BM Sua Casa Promotora de Vendas S.A.	100,00	100,00
Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A.	100,00	100,00
PAN Corretagem de Seguros Ltda. (1)	100,00	-
<b>Controladas indiretas:</b>		
Mobiauto Edição de Anúncios Online Ltda. (2)	80,00	80,00
G.W.H.C. Serviços Online Ltda. (3)	100,00	100,00

(1) Adquirida em 2024. (nota 1.a – Eventos Societários);

(2) Empresa controlada pela Brazilian Finance & Real Estate S.A.; e

(3) Empresa controlada pela Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A..

#### b) Novas normas emitidas pelo BACEN aplicáveis em períodos futuros:

##### • Instrumentos financeiros:

A Resolução CMN nº 4.966/21 e normas correlatas estabelecem novas regras contábeis para instrumentos financeiros, definindo os critérios aplicáveis a instituições financeiras e demais entidades supervisionadas pelo Banco Central do Brasil. A norma determina, entre outros aspectos, a classificação, mensuração, apuração de perdas esperadas associadas ao risco de crédito e divulgação de instrumentos financeiros.

As exigências destas resoluções entram substancialmente em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025.

Os principais aspectos e impactos das normas estão apresentados a seguir:

##### Classificação de ativos financeiros e passivos financeiros

As classificações devem ser realizadas com base no modelo de negócios da instituição para a gestão dos ativos financeiros e nas características contratuais dos fluxos de caixas desses ativos nas seguintes categorias:

- **Custo Amortizado (CA):** Ativos geridos para obter fluxos de caixa constituídos apenas de pagamentos de principal e juros (Teste de SPPJ).
- **Valor Justo em Outros Resultados Abrangentes (VJORA):** Ativos geridos tanto para obter fluxos de caixa constituídos apenas de pagamentos de principal (Teste de SPPJ), quanto para a venda.
- **Valor Justo no Resultado (VJR):** Ativos que não atendem aos critérios de classificação das categorias anteriores.

Os passivos financeiros devem ser classificados e reconhecidos ao Custo Amortizado ou, em algumas exceções (como em Derivativos), ao Valor Justo no Resultado (VJR), sem a possibilidade de reclassificação.

## Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito

A Resolução CMN nº 4.966/21 determina, além disso, a adoção de modelo de perdas esperadas, no qual o Banco deve reconhecer as perdas esperadas associadas ao risco de crédito desde o momento do reconhecimento inicial da operação, considerando os efeitos do passado, a situação presente e as expectativas futuras (*“forward looking”*). Os modelos de perdas esperadas serão aplicáveis a ativos financeiros, garantias financeiras prestadas e compromissos de crédito a liberar. O Banco alocará os instrumentos financeiros em três estágios:

- o **Estágio 1:** Apuração da perda de crédito esperada considerando os eventos de inadimplência possíveis para o horizonte de 12 meses em cenário de operações em dia ou com pouco atraso (menos de 30 dias).
- o **Estágio 2:** Apuração da perda de crédito esperada considerando os eventos de inadimplência possíveis ao longo da vida do instrumento financeiro em cenário com aumento significativo do risco de crédito.
- o **Estágio 3:** Apuração da perda de crédito esperada para ativos com problemas de recuperação de crédito, cenário em que eventos de inadimplência foram materializados (incluindo, mas não se limitando, a atrasos superiores a 90 dias, recuperações judiciais ou extrajudiciais etc.). Para os instrumentos alocados nesse estágio, o Banco aplicará os níveis de provisão mínimos estabelecidos para perdas incorridas associadas ao risco de crédito nos ativos financeiros inadimplidos, conforme determinado pelo Anexo I da Resolução BCB nº 352 ou seu modelo interno, aplicando aquele que resultar em um nível de provisão maior.

## Impactos da adoção da norma

### i) Classificação e mensuração

Ao comparar as classificações e mensurações de acordo com o padrão contábil vigente até 31 de dezembro de 2024, com as novas diretrizes de classificação e mensuração introduzidas pela Resolução CMN 4.966/21, baseadas em modelos de negócios aprovados pelo Conselho de Administração, o Banco verificou que não há impactos decorrentes da adoção da nova regulamentação.

### ii) Perdas esperadas

O Banco PAN, segundo suas melhores estimativas, considera que a transição para a Resolução CMN 4.966/21 impactará em uma redução do patrimônio líquido de aproximadamente R\$ 980 milhões, líquida dos efeitos tributários. A redução ocorre substancialmente em consequência da aplicação dos modelos de perdas esperadas e será reconhecida em contrapartida às reservas de lucros, em 1º de janeiro de 2025.

### iii) Taxa de Juros Efetiva

A partir de 1º de janeiro de 2025, os instrumentos financeiros classificados nas categorias custo amortizado ou valor justo em outros resultados abrangentes passarão a incorporar, no valor contábil bruto, os custos de transação atribuíveis individualmente à operação, bem como os valores recebidos na aquisição ou originação do instrumento, quando materiais. Dessa forma, os custos de transação e os valores recebidos serão reconhecidos no resultado durante a vida contratual dos instrumentos financeiros.

### iv) Cessação do reconhecimento de juros (stop accrual)

A Resolução CMN nº 2.682/99 estabelecia a apropriação de receitas de operações de crédito com parcelas em atraso até 60 dias. A Resolução CMN nº 4.966/21 passa a estabelecer que as receitas de instrumentos financeiros serão apropriadas até o momento em que o instrumento se caracterizar como ativo problemático.

Um ativo é designado como problemático quando ocorrer atraso superior a 90 dias no pagamento do principal ou dos encargos, ou quando ocorrer algum evento de inadimplência (default).

O Banco não reconhecerá os juros das operações que, na transição, apresentem atraso acima de 60 dias e fará esta aplicação de maneira prospectiva, a partir de 1º de janeiro de 2025.

## v) Impostos Correntes e Diferidos

No dia 17 de novembro de 2022, foi publicada a Lei nº 14.467, conversão da Medida Provisória nº 1.128/22, que estabelece um novo tratamento tributário referente às perdas sofridas em função do não recebimento de créditos por parte de bancos e outras entidades que têm autorização do Banco Central do Brasil para operar. O objetivo da alteração, conforme exposição de motivos, é alinhar as normas tributárias e contábeis, visando reduzir as vulnerabilidades associadas aos ativos fiscais diferidos registrados nos balanços das instituições financeiras.

Para as perdas já apuradas relativas aos créditos que se encontrarem inadimplidos em 31 de dezembro de 2024, que não tenham sido deduzidas até essa data e que não tenham sido recuperadas, deverão ser excluídas do lucro líquido na determinação do lucro real e da base de cálculo da CSLL à razão de 1/84 (um oitenta e quatro avos) ou 1/120 (um cento e vinte avos) para cada mês do período de apuração, a partir do mês de janeiro de 2026.

Ressalta-se que a projeção dos resultados fiscais apresentada nos estudos técnicos atuais, que são base para a apuração da expectativa da realização dos ativos fiscais diferidos, considera tanto as disposições da Resolução CMN nº 4.966/21 quanto os critérios de dedutibilidade previstos na Lei nº 14.467.

### • Arrendamento Mercantil

A Resolução CMN nº 4.975/21 estabelece os critérios contábeis para as operações de arrendamento mercantil realizadas por instituições financeiras e outras entidades autorizadas pelo BACEN. A partir de 1º de janeiro de 2025, essas instituições deverão seguir o Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) – *Arrendamentos*, no que se refere ao reconhecimento, à mensuração, à apresentação e à divulgação dessas operações, conforme a regulação específica. Essa Resolução entrará em vigor em 1º de janeiro de 2025. No momento da adoção, não foram identificados impactos relevantes para o Banco.

## 3) Principais Políticas Contábeis

As políticas contábeis significativas aplicadas na elaboração das demonstrações contábeis estão apresentadas a seguir:

### a) Moeda funcional e de apresentação:

As demonstrações contábeis estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional do Banco PAN.

### b) Apuração do resultado:

As receitas e as despesas são apropriadas pelo regime de competência, regra que tem como pilar a inclusão das receitas e das despesas na apuração dos resultados nos períodos em que ocorrerem, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou de pagamento, observando-se o critério “*pro rata die*” para aquelas de natureza financeira. Estas de natureza financeira são calculadas com base no método exponencial, exceto aquelas relacionadas com operações no exterior ou com títulos descontados, as quais são calculadas pelo método linear. As operações com taxas pós-fixadas ou indexadas a moedas estrangeiras são atualizadas até a data do balanço pelos índices pactuados.

### c) Caixa e equivalentes de caixa:

Caixa e equivalentes de caixa são representados por disponibilidades em moeda nacional, moeda estrangeira, aplicações em depósitos interfinanceiros e certificados de depósitos bancários cujo vencimento das operações, na data da efetiva aplicação, seja igual ou inferior a 90 dias e que apresentem risco insignificante de mudança de valor justo, os quais são utilizados pelo Banco para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo.

**d) Instrumentos Financeiros:**

Instrumentos financeiros são representados por qualquer contrato que dê origem a um ativo financeiro para uma entidade e a um passivo financeiro ou um instrumento patrimonial para outra. Os instrumentos financeiros são:

**i. Aplicações interfinanceiras de liquidez:**

As aplicações interfinanceiras de liquidez são registradas pelo valor da aplicação, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

**ii. Títulos e valores mobiliários:**

A carteira de títulos e valores mobiliários está demonstrada, conforme Circular BACEN nº 3.068/01, pelos seguintes critérios de registro e avaliação contábeis:

- Títulos para negociação – são títulos e valores mobiliários adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados, ajustados pelo valor de mercado em contrapartida ao resultado;
- Títulos disponíveis para venda – são títulos e valores mobiliários que não se enquadram como para negociação nem como mantidos até o vencimento, ajustados pelo valor de mercado em contrapartida à conta destacada do patrimônio líquido, pelo valor líquido dos efeitos tributários. Ganhos e perdas não realizados são reconhecidos no resultado, quando da efetiva realização; e
- Títulos mantidos até o vencimento – são títulos e valores mobiliários para os quais há a intenção ou a obrigação e a capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São avaliados pelo custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado.

**iii. Instrumentos financeiros derivativos (ativos e passivos):**

Os instrumentos financeiros derivativos são compostos pelas operações de contratos futuros, *swap* e termo. São classificados de acordo com a intenção da Administração, na data da contratação da operação, levando-se em conta se sua finalidade é para proteção contra risco (*hedge*) ou não. As valorizações ou desvalorizações são registradas em contas de receitas ou de despesas dos respectivos instrumentos financeiros de acordo com a Circular BACEN nº 3.082/02.

As operações são registradas pelo seu valor justo considerando as metodologias de marcação a mercado adotadas pelo Banco PAN, podendo ter seu ajuste contabilizado no resultado ou no patrimônio líquido, dependendo da classificação dos instrumentos financeiros e classificação do *hedge* contábil.

O Banco PAN utiliza instrumentos financeiros derivativos prioritariamente como *hedge* para compensar variações desfavoráveis de valor de mercado nas posições assumidas.

O valor de mercado dos instrumentos financeiros derivativos e dos respectivos objetos de *hedge* são apurados utilizando-se das informações de mercado disponíveis, principalmente os preços e as taxas divulgados pela B3 S.A.. Quando aplicáveis, são utilizados modelos matemáticos de interpolação de taxas para os prazos intermediários.

Os instrumentos designados para fins de *hedge* contábil são classificados de acordo com a sua natureza em:

- *Hedge* de risco de mercado – os instrumentos financeiros classificados nesta categoria, bem como seus ativos e passivos financeiros relacionados, objeto de *hedge*, têm seus ganhos e perdas, realizados ou não realizados, registrados em conta de resultado.

Para os derivativos classificados na categoria *hedge* contábil existe o acompanhamento da:

- (i) efetividade da estratégia, através de testes de efetividade prospectiva e retrospectiva; e
- (ii) marcação a mercado dos objetos de *hedge*.

#### iv. Operações de crédito:

As operações de crédito, recebíveis imobiliários e outros créditos com características de concessão de crédito, são registradas a valor presente, calculado “*pro rata die*” com base na variação do indexador e na taxa de juros, até o 60º dia de atraso.

A provisão para operações de crédito é constituída de acordo com o julgamento da Administração quanto ao nível de risco, que considera a conjuntura econômica, a experiência passada e os riscos específicos e globais em relação à operação, aos devedores e garantidores, com observância as diretrizes estabelecidas pela Resolução CMN nº 2.682/99, que determina a análise periódica da carteira e sua classificação em nove níveis, sendo “AA” (risco mínimo) e “H” (risco máximo). Adicionalmente, também são considerados, para atribuição dos níveis de riscos dos clientes os períodos de atraso definidos na referida Resolução, bem como a contagem em dobro para as operações com prazo a decorrer superior a 36 meses.

As rendas das operações de crédito vencidas após 60 dias, independentemente de seu nível de risco, somente são reconhecidas como receita quando efetivamente recebidas. As operações classificadas no nível “H” permanecem nessa classificação por 6 meses, quando então são baixadas contra a provisão existente e passam a ser controladas em contas de compensação, não mais figurando no balanço patrimonial do Banco.

As operações renegociadas são mantidas, no mínimo, no mesmo nível em que estavam classificadas anteriormente à renegociação. As renegociações de operações de crédito que já haviam sido baixadas contra a provisão, e que estavam em contas de compensação, são classificadas como nível “H” e os eventuais ganhos provenientes da renegociação somente são reconhecidos como receita quando efetivamente recebidos. Quando houver amortização significativa de operação de crédito ou quando novos fatos relevantes justificarem a mudança de níveis de risco, poderá ocorrer a reclassificação de operação para categoria de menor risco (Resolução CMN nº 2.682/99).

A provisão para perdas esperadas associadas às operações de crédito é apurada em valor suficiente para cobrir prováveis perdas e considera as normas e instruções do CMN e do BACEN, associadas às avaliações realizadas pela Administração na determinação do risco de crédito embutido nas operações.

A provisão para operações de crédito relativa às operações de crédito cedidas com retenção substancial de riscos e benefícios é calculada de acordo com as mesmas diretrizes estabelecidas pelo CMN e pelo BACEN para as operações de crédito próprias.

#### v. Operações de venda ou de transferência de ativos financeiros:

Conforme previsto na Resolução CMN nº 3.533/08, as operações de venda ou transferência de ativos financeiros são classificadas e registradas conforme segue:

- Para o registro contábil da venda ou da transferência de ativos financeiros classificada na categoria operações com transferência substancial dos riscos e benefícios, são observados os seguintes procedimentos:
  - a) em operações de venda de ativos, o ativo financeiro objeto de venda ou de transferência é baixado do título contábil utilizado para registro da operação original. O resultado positivo ou negativo apurado na negociação é apropriado ao resultado do período de forma segregada; e
  - b) em operações de compra de ativos, o ativo financeiro adquirido é registrado pelo valor pago, em conformidade com a natureza da operação original.

- Para o registro contábil da venda ou da transferência de ativos financeiros classificada na categoria operações com retenção substancial dos riscos e benefícios, são observados os seguintes procedimentos:
  - a) nas operações de venda de ativos, o ativo financeiro objeto da venda ou da transferência permanece, na sua totalidade, registrado no ativo. Os valores recebidos na operação são registrados no ativo, tendo como contrapartida o passivo referente à obrigação assumida e as receitas/(despesas) são apropriadas de forma segregada ao resultado do período pelo prazo remanescente da operação; e
  - b) nas operações de compra de ativos, os valores pagos na operação são registrados no ativo como direito a receber e as receitas são apropriadas ao resultado do período, pelo prazo remanescente da operação.

#### **e) Outros valores e bens:**

Compostos, basicamente, por ativos não financeiros mantidos para venda e por despesas antecipadas. Os ativos não financeiros mantidos para venda correspondem a bens recebidos em liquidação de instrumentos financeiros de difícil ou de duvidosa solução não destinados ao próprio uso (BNDU) e bens de uso próprio que serão realizados pela sua venda, que estejam disponíveis para a venda imediata e que a sua alienação seja altamente provável no período de um ano, os quais são ajustados por meio da constituição de provisão para desvalorização, quando aplicável, calculada com base na perda histórica de ativos não financeiros mantidos para venda. As despesas antecipadas correspondem a aplicações de recursos em pagamentos antecipados, cujos benefícios ou prestação de serviços ocorrerão em períodos futuros, sendo tais gastos apropriados ao resultado no período da geração destes benefícios.

#### **f) Investimentos:**

As participações em controladas são avaliadas pelo método da equivalência patrimonial.

#### **g) Imobilizado:**

Corresponde aos direitos que tenham por objetivo bens corpóreos destinados à manutenção das atividades ou exercidos com essa finalidade, inclusive os decorrentes de operações que transfiram os riscos, benefícios e controles dos bens para a entidade. Estão representados basicamente por instalações, benfeitorias em imóveis de terceiros, móveis e equipamentos de uso.

É demonstrado pelo custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada e ajustada por redução ao valor recuperável, quando aplicável. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com taxas anuais que contemplam o prazo de vida útil-econômica estimada dos bens.

#### **h) Intangível:**

Corresponde aos ativos não monetários identificáveis sem substância física, adquiridos ou desenvolvidos pela instituição, destinados à manutenção da entidade ou exercidos com essa finalidade.

É demonstrado pelo custo de aquisição e pelos demais custos diretamente atribuíveis, deduzido da amortização acumulada e ajustado por redução ao valor recuperável, quando aplicável. Estão representados, basicamente, por ágios pagos por rentabilidade futura de investimento, *softwares*, marcas, licenças e gastos com aquisição e desenvolvimentos logísticos. A amortização dos ativos com vida útil definida é calculada pelo método linear, com base nos prazos estimados de sua utilização.

De acordo com as normas do Banco Central do Brasil (BACEN), os ágios são ativos que representam os benefícios econômicos futuros resultantes de ativos que não são individualmente identificados nem reconhecidos separadamente, adquiridos em uma transação de aquisição de participação em coligada,

controlada ou controlada em conjunto, que tenham fundamentos na previsão de resultados futuros da coligada ou da controlada e são amortizados em consonância com os prazos de projeções que o justificaram.

A estimativa dos prazos de geração de resultados futuros dos investimentos em coligada, controlada ou empreendimento controlado em conjunto para os quais tenha sido reconhecido ágio, envolve julgamentos significativos por parte da Administração obtidos através do Laudo PPA (*Purchase Price Allocation* ou Alocação do Preço de Compra). Adicionalmente, os ágios são testados periodicamente quanto ao seu valor recuperável, os quais também envolvem premissas e um grau considerável de julgamentos na estimativa dos fluxos de caixa futuros e nas taxas de desconto utilizadas para calcular o valor presente desses fluxos.

#### **i) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (*impairment*):**

Os ativos não financeiros estão sujeitos à avaliação ao valor recuperável em períodos anuais ou em maior frequência se as condições ou circunstâncias indicarem a possibilidade de perda dos seus valores. Caso uma perda seja detectada, essa é reconhecida no resultado do período quando o valor contábil do ativo exceder o seu valor recuperável, que é apurado da seguinte forma:

- i. Potencial valor de venda, ou valor de realização deduzido das respectivas despesas; ou
- ii. Valor em uso calculado pela unidade geradora de caixa.

Unidade geradora de caixa é o menor grupo identificável de ativos que geram entradas de caixa, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou de outros grupos de ativos.

#### **j) Imposto de renda e contribuição social (ativo e passivo):**

As provisões para Imposto de Renda (IR) e para Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), quando devidos, são constituídas com base no lucro contábil, ajustado pelas adições e exclusões previstas na legislação fiscal. Os créditos tributários sobre as adições temporárias serão realizados quando da utilização e/ou reversão das respectivas provisões sobre as quais foram constituídos. Os créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL serão realizados de acordo com a geração de lucros tributáveis, observando o limite de 30% do lucro real do período-base. Tais créditos tributários são reconhecidos contabilmente baseados nas expectativas atuais de realização, as quais são revistas periodicamente considerando estudos técnicos e análises realizadas pela Administração.

#### **k) Depósitos e demais instrumentos financeiros:**

- (i) Captações no mercado aberto, empréstimos e repasses, recursos de aceite e emissão de títulos e valores mobiliários e relações interfinanceiras.

São demonstrados pelos valores das exigibilidades e consideram, quando aplicáveis, os encargos exigíveis até a data do balanço, reconhecidos em base "*pro rata die*".

#### **l) Provisões, ativos e passivos contingentes e obrigações legais (fiscais e previdenciárias):**

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões, dos ativos e dos passivos contingentes e das obrigações legais (fiscais e previdenciárias) são efetuados de acordo com o CPC 25, recepcionado na Resolução CMN nº 3.823/09, sendo os principais critérios os seguintes:

- Ativos contingentes – não são reconhecidos nas demonstrações contábeis, exceto quando da existência de evidências que assegurem elevado grau de confiabilidade de sua realização;
- Provisões – são reconhecidas nas demonstrações contábeis quando, baseado na opinião de assessores jurídicos e da Administração, for considerado provável a perda de uma ação judicial ou administrativa, e sempre que os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança;

- Passivos contingentes não satisfazem os critérios de reconhecimento, pois são considerados como perdas possíveis, devendo ser apenas divulgados em notas explicativas, quando relevantes. As obrigações classificadas como remotas não são provisionadas e nem divulgadas; e
- Obrigações legais (fiscais e previdenciárias) - referem-se às demandas judiciais nas quais estão sendo contestadas a legalidade e a constitucionalidade de alguns tributos e contribuições que, independentemente de avaliação acerca da probabilidade de sucesso, têm os seus montantes reconhecidos integralmente nas demonstrações contábeis.

**m) Benefício residual em operações securitizadas:**

Corresponde ao saldo residual, líquido de eventuais garantias prestadas, dos patrimônios separados das operações securitizadas que, de acordo com a Lei nº 9.514/97, será reintegrado ao patrimônio comum da companhia securitizadora no momento da extinção do regime fiduciário e liquidação dos respectivos certificados de recebíveis imobiliários e do agronegócio.

**n) Lucro por ação:**

O lucro básico por ação é calculado dividindo-se o lucro ou o prejuízo atribuível aos detentores das ações pela média ponderada das ações em circulação em poder dos acionistas nas datas das demonstrações contábeis.

**o) Uso de estimativas contábeis:**

A preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração efetue estimativas e adote premissas, no melhor de seu julgamento, que afetam os montantes de ativos e dos passivos, financeiros ou não, as receitas e as despesas e outras transações, tais como: (i) estimativa dos créditos tributários ativados; (ii) taxas de depreciação dos itens do ativo imobilizado e amortizações de intangíveis; (iii) provisões necessárias para absorver eventuais riscos decorrentes das ações cíveis, trabalhistas ou tributárias; (iv) provisões para perdas em ativos não financeiros mantidos para venda; (v) perda ao valor recuperável de ativos não financeiros; (vi) estimativa do valor justo de certos instrumentos financeiros; e (vii) perdas esperadas associadas ao risco de crédito. Os valores de eventuais liquidações destes ativos e passivos, financeiros ou não, podem vir a ser diferentes dos valores apresentados com base nessas estimativas.

**p) Classificação de resultado recorrente e não recorrente:**

Conforme o disposto na Resolução BCB nº 2/20, o Banco PAN classifica o resultado recorrente e não recorrente, em notas explicativas, de acordo com a política contábil aprovada pela Diretoria, que se baseia na segregação dos eventos não recorrentes que ocorreram e contribuiram para o resultado, que não estejam relacionados ou estejam relacionados incidentalmente com as atividades típicas do Banco PAN.

**q) Resultado não recorrente:**

Resultado não recorrente é o resultado que está relacionado com as atividades atípicas da instituição e não está previsto para ocorrer com frequência nos exercícios futuros. O resultado recorrente corresponde às atividades típicas da instituição e tem previsibilidade de ocorrer com frequência nos exercícios futuros. Os resultados não recorrentes estão apresentados na Nota 4.c.

**r) Eventos subsequentes:**

Referem-se a eventos ocorridos entre a data-base das demonstrações contábeis e a data de sua aprovação pelos órgãos de Administração. São divididos em:

- i. eventos que originam ajustes, relacionados às condições que já existiam na data-base das demonstrações contábeis; e
- ii. eventos que não originam ajustes, relacionados às condições que não existiam na data-base das demonstrações contábeis.

#### 4) Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado por Segmento de Negócio e Resultado Recorrente

##### a) Balanço Patrimonial Consolidado:

Ativo	Financeiro (1)	Outros (2)	Eliminações (3)	31/12/2024	31/12/2023
Disponibilidades	805	4.970	(26)	5.749	6.220
Instrumentos financeiros	58.370.219	1.134.264	(1.093.292)	58.411.191	51.223.065
Ativos fiscais	4.159.042	82.254	-	4.241.296	3.814.866
Outros ativos	1.232.051	65.672	(109.679)	1.188.044	936.983
Outros valores e bens	332.284	4.395	-	336.679	432.001
Investimentos	1.243.462	26.609	(1.238.151)	31.920	37.187
Imobilizado	57.002	5.432	-	62.434	106.075
Intangível	1.053.159	103.386	-	1.156.545	1.246.721
<b>Total em 31/12/2024</b>	<b>66.448.024</b>	<b>1.426.982</b>	<b>(2.441.148)</b>	<b>65.433.858</b>	<b>-</b>
<b>Total em 31/12/2023</b>	<b>58.722.414</b>	<b>1.598.558</b>	<b>(2.517.854)</b>	<b>-</b>	<b>57.803.118</b>

Passivo	Financeiro (1)	Outros (2)	Eliminações (3)	31/12/2024	31/12/2023
Passivos financeiros	55.109.387	-	(1.093.318)	54.016.069	46.525.208
Provisões	623.023	5.631	-	628.654	321.138
Obrigações fiscais	567.289	20.193	-	587.482	390.916
Outros passivos	1.721.148	156.355	(109.679)	1.767.824	2.455.007
Patrimônio líquido dos acionistas controladores	8.427.177	1.244.803	(1.244.803)	8.427.177	8.107.322
Patrimônio líquido de acionistas não controladores	-	-	6.652	6.652	3.527
<b>Total em 31/12/2024</b>	<b>66.448.024</b>	<b>1.426.982</b>	<b>(2.441.148)</b>	<b>65.433.858</b>	<b>-</b>
<b>Total em 31/12/2023</b>	<b>58.722.414</b>	<b>1.598.558</b>	<b>(2.517.854)</b>	<b>-</b>	<b>57.803.118</b>

##### b) Demonstração do Resultado Consolidado:

	Financeiro (1)	Outros (2)	Eliminações (3)	31/12/2024	31/12/2023
Receitas da intermediação financeira	16.631.516	96.358	(113.179)	16.614.695	15.593.046
Despesas da intermediação financeira	(8.787.357)	(1.560)	113.179	(8.675.738)	(7.717.621)
<b>Resultado bruto da intermediação financeira</b>	<b>7.844.159</b>	<b>94.798</b>	<b>-</b>	<b>7.938.957</b>	<b>7.875.425</b>
Outras receitas (despesas) operacionais	(7.048.519)	(3.895)	(66.914)	(7.119.328)	(7.020.116)
Resultado não operacional	(22.984)	(1.103)	-	(24.087)	(4.133)
Imposto de renda e contribuição social	(560)	(19.761)	-	(20.321)	(154.558)
Participações de não controladores	-	-	(3.125)	(3.125)	(1.659)
<b>Total em 31/12/2024</b>	<b>772.096</b>	<b>70.039</b>	<b>(70.039)</b>	<b>772.096</b>	<b>-</b>
<b>Total em 31/12/2023</b>	<b>694.959</b>	<b>105.833</b>	<b>(105.833)</b>	<b>-</b>	<b>694.959</b>

(1) Representado pelas empresas Banco PAN S.A. e Pan Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimentos;

(2) Representado pelas empresas BM Sua Casa Promotora de Vendas S.A.; Brazilian Securities Companhia de Securitização, Brazilian Finance & Real Estate S.A.; PAN Participações Ltda; Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A; G.W.H.C. Serviços Online Ltda.; Mobiauto Edição de Anúncios Online Ltda. e PAN Corretagem de Seguros Ltda.; e

(3) Representam as eliminações entre empresas de segmentos diferentes.

##### c) Resultado Consolidado Recorrente e Não Recorrente:

Não ocorreram eventos não recorrentes nos períodos apresentados nestas Demonstrações Contábeis.

## 5) Caixa e Equivalentes de Caixa

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Disponibilidades em moeda nacional	76	113	5.130	5.736
Disponibilidades em moeda estrangeira	619	484	619	484
<b>Total de disponibilidades (caixa)</b>	<b>695</b>	<b>597</b>	<b>5.749</b>	<b>6.220</b>
Aplicações interfinanceiras de liquidez (1)	4.459	201.236	4.520	201.337
<b>Total de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>5.154</b>	<b>201.833</b>	<b>10.269</b>	<b>207.557</b>

(1) Referem-se a operações com prazo original igual ou inferior a 90 dias e que apresentam risco insignificante de mudança de valor justo.

## 6) Aplicações Interfinanceiras de Liquidez:

### a) Composição e prazos:

Banco	Circulante				Não Circulante	31/12/2024	31/12/2023
	Até 30 dias	31 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias		
<b>Aplicações no Mercado Aberto:</b>	-	-	-	-	-	-	<b>191.039</b>
<b>Posição Bancada</b>	-	-	-	-	-	-	<b>191.039</b>
Notas do Tesouro Nacional – NTN	-	-	-	-	-	-	191.039
Letras Financeiras do Tesouro – LFT	-	-	-	-	-	-	-
<b>Aplicações em Depósitos Interfinanceiros</b>	<b>2.428</b>	<b>2.031</b>	-	-	-	<b>4.459</b>	<b>67.057</b>
<b>Total em 31/12/2024</b>	<b>2.428</b>	<b>2.031</b>	-	-	-	<b>4.459</b>	-
<b>Total em 31/12/2023</b>	<b>201.236</b>	-	-	-	<b>56.860</b>	-	<b>258.096</b>

Consolidado	Circulante				Não Circulante	31/12/2024	31/12/2023
	Até 30 dias	31 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias		
<b>Aplicações no Mercado Aberto:</b>	-	-	-	-	-	-	<b>192.426</b>
<b>Posição Bancada</b>	-	-	-	-	-	-	<b>192.426</b>
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	-	-	-	-	-	-	1.387
Notas do Tesouro Nacional - NTN	-	-	-	-	-	-	191.039
<b>Aplicações em Depósitos Interfinanceiros</b>	<b>2.489</b>	<b>2.031</b>	-	-	-	<b>4.520</b>	<b>67.158</b>
<b>Total em 31/12/2024</b>	<b>2.489</b>	<b>2.031</b>	-	-	-	<b>4.520</b>	-
<b>Total em 31/12/2023</b>	<b>202.724</b>	-	-	-	<b>56.860</b>	-	<b>259.584</b>

### b) Receitas de aplicações interfinanceiras de liquidez:

São classificadas na demonstração do resultado do resultado de operações com títulos e valores mobiliários:

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Rendas de aplicações em operações compromissadas:</b>	<b>13.430</b>	<b>14.391</b>	<b>13.430</b>	<b>14.391</b>
Posição bancada	13.430	14.391	13.430	14.391
<b>Rendas de aplicações em depósitos interfinanceiros</b>	<b>13.962</b>	<b>97.057</b>	<b>10.744</b>	<b>97.057</b>
<b>Total (Nota 7.e)</b>	<b>27.392</b>	<b>111.448</b>	<b>24.174</b>	<b>111.448</b>

## 7) Títulos e Valores Mobiliários

### a) Composição da carteira:

A carteira de títulos e valores mobiliários, em 31/12/2024 e em 31/12/2023, por tipo de papel, possui a seguinte composição:

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Carteira própria:</b>	<b>1.567.751</b>	<b>1.886.539</b>	<b>1.621.337</b>	<b>2.097.292</b>
Notas do Tesouro Nacional - NTN	1.181.825	1.734.537	1.181.825	1.734.537
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	187.021	152.002	203.472	157.124
Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI	198.905	-	198.905	204.741
Certificado de Depósito Bancário - CDB	-	-	16.754	890
Outros	-	-	20.381	-
<b>Vinculados a prestação de garantias:</b>	<b>943.538</b>	<b>444.508</b>	<b>946.474</b>	<b>448.189</b>
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	943.538	444.508	943.538	444.508
Certificado de Depósito Bancário - CDB	-	-	2.936	3.681
<b>Vinculados a compromissos de recompra:</b>	<b>4.914.399</b>	<b>4.759.336</b>	<b>4.914.399</b>	<b>4.759.336</b>
Notas do Tesouro Nacional - NTN	4.912.317	4.756.468	4.912.317	4.756.468
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	2.082	2.868	2.082	2.868
<b>Vinculados ao Banco Central:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>517.695</b>	<b>-</b>
Letras Financeiras do Tesouro - LFT (1)	-	-	517.695	-
<b>Total</b>	<b>7.425.688</b>	<b>7.090.383</b>	<b>7.999.905</b>	<b>7.304.817</b>

(1) Valor vinculado ao Bacen, decorrente do aumento de capital na PAN Financeira S.A. - Crédito, Financiamento e Investimentos, aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária em 26/08/2024, que foi homologado pelo Bacen em 09/12/2024.

## b) Composição por categorias e prazos:

Banco	31/12/2024								31/12/2023			
	Circulante		Não Circulante					Valor contábil (1)(2)(3)	Valor de custo atualizado	Ajuste de marcação a mercado	Valor contábil (1)(2)(3)	Ajuste de marcação a mercado
	Sem vencimento	Até 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos							
<b>Títulos para negociação:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>51.342</b>	<b>(11)</b>	
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.342	(11)	
<b>Títulos disponíveis para venda:</b>	-	<b>777.035</b>	<b>14.972</b>	<b>348.098</b>	<b>191.441</b>	<b>1.331.546</b>	<b>1.329.907</b>	<b>1.639</b>	<b>548.036</b>	<b>413</b>		
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	-	776.517	12.950	343.174	-	1.132.641	1.131.789	852	548.036	413		
Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI	-	518	2.022	4.924	191.441	198.905	198.118	787	-	-		
<b>Títulos mantidos até o vencimento</b>	-	<b>1.647.364</b>	<b>3.328.963</b>	<b>1.117.815</b>	-	<b>6.094.142</b>	<b>6.094.142</b>	-	<b>6.491.005</b>	-		
Notas do Tesouro Nacional - NTN	-	1.647.364	3.328.963	1.117.815	-	6.094.142	6.094.142	-	6.491.005	-		
<b>Total</b>	-	<b>2.424.399</b>	<b>3.343.935</b>	<b>1.465.913</b>	<b>191.441</b>	<b>7.425.688</b>	<b>7.424.049</b>	<b>1.639</b>	<b>7.090.383</b>	<b>402</b>		

Consolidado	31/12/2024								31/12/2023			
	Circulante		Não Circulante					Valor contábil (1)(2)(3)	Valor de custo atualizado	Ajuste de marcação a mercado	Valor contábil (1)(2)(3)	Ajuste de marcação a mercado
	Sem vencimento	Até 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos							
<b>Títulos para negociação:</b>	<b>20.381</b>	-	-	-	-	<b>20.381</b>	<b>20.381</b>	-	<b>51.342</b>	<b>(11)</b>		
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	-	-	-	-	-	-	-	-	51.342	(11)		
Outros	20.381	-	-	-	-	20.381	20.381	-	-	-		
<b>Títulos disponíveis para venda:</b>	-	<b>783.064</b>	<b>545.710</b>	<b>365.167</b>	<b>191.441</b>	<b>1.885.382</b>	<b>1.883.743</b>	<b>1.639</b>	<b>762.470</b>	<b>(21.455)</b>		
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	-	776.517	530.645	359.625	-	1.666.787	1.665.935	852	553.158	430		
Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI	-	518	2.022	4.924	191.441	198.905	198.118	787	204.741	(21.885)		
Certificado de Depósito Bancário - CDB	-	6.029	13.043	618	-	19.690	19.690	-	4.571	-		
<b>Títulos mantidos até o vencimento</b>	-	<b>1.647.364</b>	<b>3.328.963</b>	<b>1.117.815</b>	-	<b>6.094.142</b>	<b>6.094.142</b>	-	<b>6.491.005</b>	-		
Notas do Tesouro Nacional - NTN	-	1.647.364	3.328.963	1.117.815	-	6.094.142	6.094.142	-	6.491.005	-		
<b>Total</b>	<b>20.381</b>	<b>2.430.428</b>	<b>3.874.673</b>	<b>1.482.982</b>	<b>191.441</b>	<b>7.999.905</b>	<b>7.998.266</b>	<b>1.639</b>	<b>7.304.817</b>	<b>(21.466)</b>		

(1) Mercados Financeiros e de Capitais ("ANBIMA") e bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros ("B3 S.A."). No caso dos certificados de recebíveis imobiliários, o valor de mercado é apurado por meio de modelos internos, com a utilização de dados baseados em parâmetros de mercado observáveis;

(2) Atendendo ao disposto no artigo 8º da Circular BACEN nº 3.068/01, o Banco PAN declara possuir capacidade financeira e intenção de manter até o vencimento os títulos classificados na categoria mantidos até o vencimento; e

(3) Na distribuição dos prazos, foram considerados os vencimentos dos papéis, independentemente de sua classificação contábil.

### c) Instrumentos financeiros derivativos:

Os instrumentos financeiros derivativos são compostos pelas operações de contratos futuros, *swap* e termo. São classificados de acordo com a intenção da Administração, na data da contratação da operação, levando-se em conta se sua finalidade é para proteção contra risco (*hedge*) ou não. As valorizações ou as desvalorizações são registradas em contas de receitas ou de despesas dos respectivos instrumentos financeiros de acordo com a Circular BACEN nº 3.082/02 e a Instrução Normativa BCB nº 276/22. A política de gestão de riscos do Banco PAN define que a utilização de instrumentos derivativos tem como objetivo proteger a exposição gerada pelas operações de crédito do Banco, pelas captações e pelas exposições cambiais em operações *offshore*.

Os instrumentos derivativos são utilizados em duas estratégias: carteira de negociação (*trading*); e carteira bancária (*banking*). São classificados na carteira de negociação os derivativos destinados a estratégias direcionais e, à realização de *hedge* econômico de outros elementos da carteira de negociação. São classificados na carteira bancária os derivativos utilizados como *hedge* de instrumentos classificados na carteira *banking*, incluindo aqueles utilizados como *hedge* contábil. Os riscos dessas carteiras são controlados em visões consolidadas por fator de risco.

As operações com instrumentos financeiros derivativos, bem como os títulos e valores mobiliários classificados como “negociação” ou “disponíveis para venda”, são avaliadas a valor de mercado, contabilizando-se sua valorização ou desvalorização em contas de resultado e no patrimônio líquido. O valor de mercado dos instrumentos listados em bolsa corresponde à sua cotação no mercado ou à cotação de produtos semelhantes. Caso não haja cotação de mercado para determinado instrumento, seu valor de mercado será definido por fluxo de caixa descontado ou por modelos de precificação. Para os instrumentos financeiros derivativos considerados como *hedge* de risco de mercado, os ganhos e as perdas são também registrados no resultado, realizados ou não realizados, dos ativos e passivos financeiros objetos de *hedge*.

O valor de mercado dos instrumentos financeiros derivativos e dos respectivos objetos de *hedge* são apurados utilizando-se das informações de mercado disponíveis, principalmente os preços e as taxas divulgados pela B3 S.A.. Quando aplicáveis, são utilizados modelos matemáticos de interpolação de taxas para os prazos intermediários. Para a apuração do valor de mercado dos contratos de *swap*, foi utilizado o fluxo de caixa futuro, descontado a valor presente pelas curvas de juros futuros obtidas na B3 S.A..

O processo de marcação a mercado para os contratos futuros, tais como os contratos de juros (DI 1 dia), câmbio (DOL) e cupom cambial (DDI) são definidos pelo preço de mercado em formato de Preço Único (PU) que é divulgado diariamente pela B3 S.A.. A partir desse preço, os valores dos ajustes diários são registrados e contabilizados no ativo ou no passivo, sendo apropriados diariamente ao resultado como receita ou como despesa.

As operações com instrumentos financeiros derivativos (contratos futuros, termo de moeda e *swap*) são custodiadas na B3 S.A. (bolsa) ou no Balcão Organizado de Ativos e Derivativos. Os diferenciais a receber e a pagar, dos instrumentos financeiros derivativos, ativos e passivos, são registrados nas respectivas contas patrimoniais de “instrumentos financeiros derivativos” em contrapartida às respectivas contas de “resultado com instrumentos financeiros derivativos” e os valores nominais dessas operações são registrados em contas de compensação.

**i) Composição dos instrumentos financeiros derivativos (ativos e passivos) demonstrados pelo seu valor de custo atualizado, marcação a mercado e saldo contábil aberto por prazos:**

Banco e Consolidado	Custo atualizado	Saldo Contábil	Circulante		Não Circulante	Total em 31/12/2024	Total em 31/12/2023
			Até 30 dias	De 30 a 90 dias	Acima de 360 dias		
<b>Posição Ativa</b>	<b>310.042</b>	<b>311.148</b>	-	<b>255.239</b>	<b>55.909</b>	<b>311.148</b>	<b>372.395</b>
Swap	310.042	311.148	-	255.239	55.909	311.148	372.395
<b>Posição Passiva</b>	<b>(292.830)</b>	<b>(297.030)</b>	-	<b>(241.121)</b>	<b>(55.909)</b>	<b>(297.030)</b>	<b>(442.722)</b>
Swap	(292.830)	(297.030)	-	(241.121)	(55.909)	(297.030)	(442.722)
<b>Contratos Futuros (1)</b>	<b>73.055</b>	-	-	-	-	<b>73.055</b>	<b>21.624</b>
Posição comprada(Nota 9)	73.589	-	-	-	-	73.589	22.442
Posição vendida	(534)	-	-	-	-	(534)	(818)
<b>Total</b>	<b>90.267</b>	<b>14.118</b>	-	<b>14.118</b>	-	<b>87.173</b>	<b>(48.703)</b>

(1) Contabilizados em contas de negociação e intermediação de valores.

**ii) Valor dos Instrumentos Financeiros Derivativos por Indexador:**

Banco e Consolidado	31/12/2024				31/12/2023
	Valor de Referência	Custo Atualizado	Marcação a Mercado	Saldo Contábil	Valor de Referência
<b>Contratos de Swap</b>					
<b>Posição ativa:</b>	<b>291.652</b>	<b>310.735</b>	<b>413</b>	<b>311.148</b>	<b>429.008</b>
Moeda Estrangeira	214.504	232.896	953	233.849	429.008
IPCA	77.148	77.839	(540)	77.299	-
<b>Posição passiva:</b>	<b>291.652</b>	<b>(293.256)</b>	<b>(3.774)</b>	<b>(297.030)</b>	<b>429.008</b>
Mercado Interfinanceiro	214.504	(215.684)	(3.470)	(219.154)	429.008
Mercado Interfinanceiro	77.148	(77.572)	(304)	(77.876)	-
<b>Contratos Futuros</b>	<b>38.540.556</b>	-	-	-	<b>30.734.738</b>
<b>Compromissos de Compra:</b>	-	-	-	-	<b>496.013</b>
Mercado Interfinanceiro	-	-	-	-	496.013
<b>Compromissos de Venda:</b>	<b>38.540.556</b>	-	-	-	<b>30.238.725</b>
Mercado Interfinanceiro	38.537.446	-	-	-	30.236.290
Moeda Estrangeira	3.110	-	-	-	2.435
<b>Total</b>	<b>38.832.208</b>	<b>17.479</b>	<b>(3.361)</b>	<b>14.118</b>	<b>31.163.746</b>

**iii) Abertura por vencimento (valor de referência):**

Banco e Consolidado	Até 30 dias	De 31 a 90 dias	De 91 a 180 dias	De 181 a 360 dias	Acima de 360 dias	31/12/2024	31/12/2023
<b>Contratos swaps</b>	-	-	-	<b>235.743</b>	<b>55.909</b>	<b>291.652</b>	<b>429.008</b>
SOFR x DI	-	-	-	214.504	-	214.504	429.008
IPCA x DI	-	-	-	21.239	55.909	77.148	-
<b>Contratos futuros</b>	<b>3.382.619</b>	<b>3.110</b>	<b>5.333.343</b>	<b>7.950.604</b>	<b>21.870.880</b>	<b>38.540.556</b>	<b>30.734.738</b>
DI	3.382.619	-	5.333.343	7.950.604	21.870.880	38.537.446	30.732.303
Dólar	-	3.110	-	-	-	3.110	2.435
<b>Total</b>	<b>3.382.619</b>	<b>3.110</b>	<b>5.333.343</b>	<b>8.186.347</b>	<b>21.926.789</b>	<b>38.832.208</b>	<b>31.163.746</b>

**iv) Local de negociação e contrapartes:**

Banco e Consolidado	31/12/2024	31/12/2023
Balcão	291.652	429.008
B3 S.A. (bolsa)	38.540.556	30.734.738
<b>Total</b>	<b>38.832.208</b>	<b>31.163.746</b>

**v) Tipos de margem oferecida em garantia para instrumentos financeiros derivativos:**

Títulos Públicos	Banco e Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Letras Financeiras do Tesouro – LFT	943.538	444.280
<b>Total (1)</b>	<b>943.538</b>	<b>444.280</b>

(1) Títulos dados em garantia na B3 S.A.

**vi) Hedge Contábil – Valor de Mercado:**

Banco e Consolidado	31/12/2024	31/12/2023
<b>Instrumentos Financeiros</b>		
<b>Posição Ativa</b>	<b>1.752.429</b>	<b>2.079.578</b>
Swap – Dólar (1)	233.849	372.395
Futuros DII B3 S.A. - Taxa Pré - Reais (2)	1.518.580	1.707.183
<b>Posição Passiva</b>	<b>(40.316.188)</b>	<b>(31.131.632)</b>
Swap – CDI	(219.154)	(442.722)
Futuros DII B3 S.A. - Taxa Pré - Reais (3)	(40.097.034)	(30.688.910)
<b>Objeto de Hedge</b>		
<b>Posição Ativa</b>	<b>38.211.255</b>	<b>29.615.006</b>
Operações de Crédito (3)	38.211.255	29.615.006
<b>Posição Passiva</b>	<b>(1.743.868)</b>	<b>(2.114.521)</b>
Empréstimo no Exterior (1)	(231.471)	(363.541)
Certificados de depósitos a prazo (2)	(1.512.397)	(1.750.980)

(1) Utilizado como proteção da operação de captação no Exterior (Nota 17);

(2) Utilizado como proteção do risco pré-fixado de certificados de depósitos a prazo de longo prazo; (Nota 15); e

(3) Neste objeto de hedge inclui os créditos de varejo: Consignado, Veículos, Empréstimo FGTS e Cartão Consignado. (Nota 8).

**d) Resultado com instrumentos financeiros derivativos:**

Banco e Consolidado	31/12/2024			31/12/2023		
	Receita	Despesa	Líquido	Receita	Despesa	Líquido
Swap	91.287	(25.656)	65.631	210.921	(327.568)	(116.647)
Futuro	6.667.254	(4.146.505)	2.520.749	2.713.486	(3.286.258)	(572.772)
<b>Total</b>	<b>6.758.541</b>	<b>(4.172.161)</b>	<b>2.586.380</b>	<b>2.924.407</b>	<b>(3.613.826)</b>	<b>(689.419)</b>

**e) Resultado de operações com títulos e valores mobiliários:**

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Títulos de renda fixa	744.800	768.247	744.409	767.555
Aplicações interfinanceiras de liquidez (Nota 6.b)	27.392	111.448	24.174	111.448
<b>Total</b>	<b>772.192</b>	<b>879.695</b>	<b>768.583</b>	<b>879.003</b>

## 8) Operações de Crédito

### a) Por modalidade de crédito:

	Banco				Consolidado			
	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Financiamentos (1)	29.221.719	55,93	21.599.241	51,86	29.221.719	55,66	21.599.241	51,75
Empréstimos (1)(2)(3)	21.030.198	40,25	18.362.825	44,09	21.281.154	40,53	18.454.290	44,21
Créditos cedidos com coobrigação (Nota 8.f ii)	6.880	0,01	77.963	0,19	6.880	0,01	77.963	0,19
Outros créditos (4)	1.991.797	3,81	1.608.684	3,86	1.991.797	3,79	1.608.786	3,85
<b>Subtotal</b>	<b>52.250.594</b>	<b>100,00</b>	<b>41.648.713</b>	<b>100,00</b>	<b>52.501.550</b>	<b>100,00</b>	<b>41.740.280</b>	<b>100,00</b>
(+/-) Ajuste ao valor de mercado (1)	(1.923.183)	-	482.287	-	(1.923.183)	-	482.287	-
<b>Total</b>	<b>50.327.411</b>	<b>-</b>	<b>42.131.000</b>	<b>-</b>	<b>50.578.367</b>	<b>-</b>	<b>42.222.567</b>	<b>-</b>
<b>Circulante</b>	<b>23.022.077</b>		<b>20.054.751</b>		<b>23.115.209</b>		<b>20.089.184</b>	
<b>Não Circulante</b>	<b>27.305.334</b>		<b>22.076.249</b>		<b>27.463.158</b>		<b>22.133.383</b>	

(1) Contemplam contratos que são objeto de *hedge* contábil;

(2) Inclui renegociação de dívidas de pessoas físicas inadimplentes – Desenrola Brasil (Nota 34.c);

(3) Inclui operações de crédito lastreadas a operações compromissadas, no montante de R\$ 828.186; e

(4) Refere-se a recebíveis de cartões de crédito e títulos de créditos a receber com características de concessão de crédito.

### b) Faixas de vencimentos e níveis de risco:

Banco	Níveis de risco									
	Operações em curso anormal									
	A	B	C	D	E	F	G	H	Total em 31/12/2024	Total em 31/12/2023
<b>Parcelas Vencidas</b>	<b>3.042.243</b>	<b>1.545.810</b>	<b>1.435.943</b>	<b>800.928</b>	<b>546.834</b>	<b>387.042</b>	<b>266.743</b>	<b>843.792</b>	<b>8.869.335</b>	<b>7.095.921</b>
01 a 30	150.447	86.484	78.542	42.627	28.976	20.599	14.664	45.760	468.099	364.721
31 a 60	144.138	83.537	75.991	41.437	28.589	20.266	14.350	45.226	453.534	355.210
61 a 90	137.263	72.476	68.262	37.766	25.119	17.743	12.813	40.642	412.084	335.251
91 a 180	370.590	203.814	186.900	102.372	69.453	49.381	34.911	112.724	1.130.145	914.022
181 a 365	613.268	333.937	306.212	168.048	114.863	81.006	57.055	186.902	1.861.291	1.538.140
Acima de 365	1.626.537	765.562	720.036	408.678	279.834	198.047	132.950	412.538	4.544.182	3.588.577
<b>Parcelas Vencidas</b>	<b>271.043</b>	<b>153.677</b>	<b>234.260</b>	<b>330.811</b>	<b>214.863</b>	<b>194.503</b>	<b>178.991</b>	<b>878.712</b>	<b>2.456.860</b>	<b>2.009.085</b>
01 a 14	201.905	16.568	41.468	23.519	14.432	10.344	7.083	20.178	335.497	241.760
15 a 30	26.666	115.474	43.796	22.931	16.378	11.643	8.612	28.318	273.818	228.310
31 a 60	5.913	21.635	121.488	50.355	34.429	24.541	18.539	54.100	331.000	243.778
61 a 90	6.024	-	19.546	84.374	35.913	25.582	19.211	56.612	247.262	191.514
91 a 180	20.084	-	7.962	28.725	100.248	98.406	106.557	194.697	556.679	630.720
181 a 365	10.451	-	-	-	13.463	23.987	18.989	445.318	512.208	407.124
Acima de 365	-	-	-	120.907	-	-	-	79.489	200.396	65.879
<b>Subtotal</b>	<b>3.313.286</b>	<b>1.699.487</b>	<b>1.670.203</b>	<b>1.131.739</b>	<b>761.697</b>	<b>581.545</b>	<b>445.734</b>	<b>1.722.504</b>	<b>11.326.195</b>	<b>9.105.006</b>
<b>Provisão Requerida</b>	<b>16.566</b>	<b>16.995</b>	<b>50.106</b>	<b>116.139</b>	<b>228.508</b>	<b>290.773</b>	<b>312.013</b>	<b>1.722.504</b>	<b>2.753.604</b>	<b>2.169.324</b>

Banco	Níveis de risco										
	Operações em curso normal										
	AA	A	B	C	D	E	F	G	H	Total em 31/12/2024	Total em 31/12/2023
<b>Parcelas Vencidas</b>	<b>803.581</b>	<b>39.337.812</b>	<b>212.771</b>	<b>229.994</b>	<b>137.865</b>	<b>60.964</b>	<b>41.822</b>	<b>26.136</b>	<b>73.454</b>	<b>40.924.399</b>	<b>32.543.707</b>
01 a 30	33.536	3.109.913	22.436	18.894	39.360	5.034	2.933	2.507	12.735	3.247.348	2.756.521
31 a 60	61.438	1.820.001	13.404	13.123	5.590	2.823	1.677	1.496	2.451	1.922.003	1.417.217
61 a 90	-	1.600.444	10.269	10.293	4.572	2.316	1.398	1.366	2.061	1.632.719	1.266.818
91 a 180	94.085	4.227.453	23.978	25.503	11.904	6.342	3.721	3.043	5.533	4.401.562	3.353.387
181 a 365	172.954	6.657.821	34.890	38.055	18.828	10.746	12.549	4.719	9.053	6.959.615	5.262.092
Acima de 365	441.568	21.922.180	107.794	124.126	57.611	33.703	19.544	13.005	41.621	22.761.152	18.487.672
<b>Subtotal</b>	<b>803.581</b>	<b>39.337.812</b>	<b>212.771</b>	<b>229.994</b>	<b>137.865</b>	<b>60.964</b>	<b>41.822</b>	<b>26.136</b>	<b>73.454</b>	<b>40.924.399</b>	<b>32.543.707</b>
<b>Provisão Requerida</b>	<b>-</b>	<b>196.689</b>	<b>2.128</b>	<b>6.900</b>	<b>13.787</b>	<b>18.290</b>	<b>20.911</b>	<b>18.296</b>	<b>73.455</b>	<b>350.456</b>	<b>295.744</b>
<b>Total (I)</b>	<b>803.581</b>	<b>42.651.098</b>	<b>1.912.258</b>	<b>1.900.197</b>	<b>1.269.604</b>	<b>821.661</b>	<b>623.367</b>	<b>471.870</b>	<b>1.796.958</b>	<b>52.250.594</b>	<b>41.648.713</b>
<b>Total Provisão</b>	<b>-</b>	<b>213.255</b>	<b>19.123</b>	<b>57.006</b>	<b>129.926</b>	<b>246.798</b>	<b>311.684</b>	<b>330.309</b>	<b>1.795.959</b>	<b>3.104.060</b>	<b>2.465.068</b>

Consolidado	Níveis de risco								Total em 31/12/2024	Total em 31/12/2023
	Operações em curso anormal									
	A	B	C	D	E	F	G	H		
<b>Parcelas Vincendas</b>	<b>3.042.243</b>	<b>1.545.810</b>	<b>1.435.943</b>	<b>800.928</b>	<b>546.834</b>	<b>387.042</b>	<b>266.743</b>	<b>843.808</b>	<b>8.869.351</b>	<b>7.095.921</b>
01 a 30	150.447	86.484	78.542	42.627	28.976	20.599	14.664	45.760	468.099	364.721
31 a 60	144.138	83.537	75.991	41.437	28.589	20.266	14.350	45.228	453.536	355.210
61 a 90	137.263	72.476	68.262	37.766	25.119	17.743	12.813	40.642	412.084	335.251
91 a 180	370.590	203.814	186.900	102.372	69.453	49.381	34.911	112.728	1.130.149	914.022
181 a 365	613.268	333.937	306.212	168.048	114.863	81.006	57.055	186.902	1.861.291	1.538.140
Acima de 365	1.626.537	765.562	720.036	408.678	279.834	198.047	132.950	412.548	4.544.192	3.588.577
<b>Parcelas Vencidas</b>	<b>271.043</b>	<b>153.677</b>	<b>234.260</b>	<b>330.811</b>	<b>214.863</b>	<b>194.503</b>	<b>178.991</b>	<b>878.721</b>	<b>2.456.869</b>	<b>2.009.085</b>
01 a 14	201.905	16.568	41.468	23.519	14.432	10.344	7.083	20.178	335.497	241.760
15 a 30	26.666	115.474	43.796	22.931	16.378	11.643	8.612	28.318	273.818	228.310
31 a 60	5.913	21.635	121.488	50.355	34.429	24.541	18.539	54.100	331.000	243.778
61 a 90	6.024	-	19.546	84.374	35.913	25.582	19.211	56.612	247.262	191.514
91 a 180	20.084	-	7.962	28.725	100.248	98.406	106.557	194.697	556.679	630.720
181 a 365	10.451	-	-	-	13.463	23.987	18.989	445.327	512.217	407.124
Acima de 365	-	-	-	120.907	-	-	-	79.489	200.396	65.879
<b>Subtotal</b>	<b>3.313.286</b>	<b>1.699.487</b>	<b>1.670.203</b>	<b>1.131.739</b>	<b>761.697</b>	<b>581.545</b>	<b>445.734</b>	<b>1.722.529</b>	<b>11.326.220</b>	<b>9.105.006</b>
<b>Provisão Requerida</b>	<b>16.566</b>	<b>16.995</b>	<b>50.106</b>	<b>116.139</b>	<b>228.508</b>	<b>290.773</b>	<b>312.013</b>	<b>1.722.529</b>	<b>2.753.629</b>	<b>2.169.324</b>

Consolidado	Níveis de risco								Total em 31/12/2024	Total em 31/12/2023	
	Operações em curso normal										
	AA	A	B	C	D	E	F	G			H
<b>Parcelas Vincendas</b>	<b>1.054.512</b>	<b>39.337.812</b>	<b>212.771</b>	<b>229.994</b>	<b>137.865</b>	<b>60.964</b>	<b>41.822</b>	<b>26.136</b>	<b>73.454</b>	<b>41.175.330</b>	<b>32.635.274</b>
01 a 30	41.053	3.109.913	22.436	18.894	39.360	5.034	2.933	2.507	12.735	3.254.865	2.758.567
31 a 60	80.493	1.820.001	13.404	13.123	5.590	2.823	1.677	1.496	2.451	1.941.058	1.420.195
61 a 90	-	1.600.444	10.269	10.293	4.572	2.316	1.398	1.366	2.061	1.632.719	1.270.324
91 a 180	119.075	4.227.453	23.978	25.503	11.904	6.342	3.721	3.043	5.533	4.426.552	3.363.161
181 a 365	214.509	6.657.821	34.890	38.055	18.828	10.746	12.549	4.719	9.053	7.001.170	5.278.221
Acima de 365	599.382	21.922.180	107.794	124.126	57.611	33.703	19.544	13.005	41.621	22.918.966	18.544.806
<b>Subtotal</b>	<b>1.054.512</b>	<b>39.337.812</b>	<b>212.771</b>	<b>229.994</b>	<b>137.865</b>	<b>60.964</b>	<b>41.822</b>	<b>26.136</b>	<b>73.454</b>	<b>41.175.330</b>	<b>32.635.274</b>
<b>Provisão Requerida</b>	<b>-</b>	<b>196.689</b>	<b>2.128</b>	<b>6.900</b>	<b>13.787</b>	<b>18.290</b>	<b>20.911</b>	<b>18.296</b>	<b>73.455</b>	<b>350.456</b>	<b>295.846</b>
<b>Total (1)</b>	<b>1.054.512</b>	<b>42.651.098</b>	<b>1.912.258</b>	<b>1.900.197</b>	<b>1.269.604</b>	<b>822.661</b>	<b>623.367</b>	<b>471.870</b>	<b>1.795.983</b>	<b>52.501.550</b>	<b>41.740.280</b>
<b>Total Provisão</b>	<b>-</b>	<b>213.255</b>	<b>19.123</b>	<b>57.006</b>	<b>129.926</b>	<b>246.798</b>	<b>311.684</b>	<b>330.309</b>	<b>1.795.984</b>	<b>3.104.085</b>	<b>2.465.170</b>

(1) Não inclui ajuste ao valor de mercado (Nota 8.a).

## c) Movimentação da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito (1):

Banco	31/12/2024			31/12/2023		
	Operações de Crédito	Outros (1)	Total	Operações de crédito	Outros (1)	Total
<b>Saldo do início do período</b>	<b>2.465.068</b>	<b>19.138</b>	<b>2.484.206</b>	<b>2.303.658</b>	<b>20.251</b>	<b>2.323.909</b>
Constituição/reversão de provisão	2.829.280	(544)	2.828.736	2.094.474	(1.113)	2.093.361
Baixas contra provisão	(2.190.288)	-	(2.190.288)	(1.933.064)	-	(1.933.064)
<b>Saldo do fim do período</b>	<b>3.104.060</b>	<b>18.594</b>	<b>3.122.654</b>	<b>2.465.068</b>	<b>19.138</b>	<b>2.484.206</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.146.443</b>	<b>18.594</b>	<b>2.165.037</b>	<b>1.670.995</b>	<b>19.138</b>	<b>1.690.133</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>957.617</b>	<b>-</b>	<b>957.617</b>	<b>794.073</b>	<b>-</b>	<b>794.073</b>
<b>Créditos Recuperados (2)</b>	<b>324.204</b>	<b>-</b>	<b>324.204</b>	<b>256.772</b>	<b>-</b>	<b>256.772</b>
<b>Efeito no Resultado (3)</b>	<b>(2.505.076)</b>	<b>544</b>	<b>(2.504.532)</b>	<b>(1.837.702)</b>	<b>1.113</b>	<b>(1.836.589)</b>

Consolidado	31/12/2024			31/12/2023		
	Operações de Crédito	Outros (1)	Total	Operações de crédito	Outros (1)	Total
<b>Saldo do início do período</b>	<b>2.465.170</b>	<b>27.245</b>	<b>2.492.415</b>	<b>2.303.760</b>	<b>23.328</b>	<b>2.327.088</b>
Constituição/reversão de provisão	2.830.105	216	2.830.321	2.094.474	3.917	2.098.391
Baixas contra provisão	(2.191.190)	-	(2.191.190)	(1.933.064)	-	(1.933.064)
<b>Saldo do fim do período</b>	<b>3.104.085</b>	<b>27.461</b>	<b>3.131.546</b>	<b>2.465.170</b>	<b>27.245</b>	<b>2.492.415</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.146.468</b>	<b>27.461</b>	<b>2.173.929</b>	<b>1.671.097</b>	<b>27.245</b>	<b>1.698.342</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>957.617</b>	<b>-</b>	<b>957.617</b>	<b>794.073</b>	<b>-</b>	<b>794.073</b>
<b>Créditos Recuperados (2)</b>	<b>326.992</b>	<b>-</b>	<b>326.992</b>	<b>260.602</b>	<b>-</b>	<b>260.602</b>
<b>Efeito no Resultado (3)</b>	<b>(2.503.113)</b>	<b>(216)</b>	<b>(2.503.329)</b>	<b>(1.833.872)</b>	<b>(3.917)</b>	<b>(1.837.789)</b>

(1) Inclui outros créditos sem características de crédito (Notas 9 e 10);

(2) No exercício findo em 31/12/2024, foram recuperados créditos anteriormente baixados contra a provisão para perdas no montante de R\$ 326.992 (sendo R\$ 324.204 de recuperação de crédito do Banco PAN e R\$ 2.788 de recuperação de crédito na Brazilian Finance & Real Estate); e

(3) Despesa de provisão constituída, deduzida a receita de créditos recuperados.

#### d) Classificação por setor de atividade:

	Banco				Consolidado			
	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Pessoa Física	50.788.958	97,20	39.987.792	96,01	51.039.914	97,21	40.079.257	96,02
Serviços	1.153.006	2,21	1.323.836	3,18	1.153.006	2,20	1.323.938	3,17
Comércio	308.630	0,59	337.085	0,81	308.630	0,59	337.085	0,81
<b>Total (1)</b>	<b>52.250.594</b>	<b>100,00</b>	<b>41.648.713</b>	<b>100,00</b>	<b>52.501.550</b>	<b>100,00</b>	<b>41.740.280</b>	<b>100,00</b>

(1) Não inclui ajuste ao valor de mercado (Nota 8.a).

#### e) Concentração das operações de crédito:

	Banco				Consolidado			
	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
10 maiores devedores	481.156	0,92	626.395	1,50	481.156	0,92	626.395	1,50
50 seguintes maiores devedores	510.242	0,98	543.090	1,30	510.242	0,97	543.090	1,30
100 seguintes maiores devedores	162.357	0,31	197.940	0,48	162.357	0,31	197.940	0,48
Demais devedores	51.096.839	97,79	40.281.288	96,72	51.347.795	97,80	40.372.855	96,72
<b>Total (1)</b>	<b>52.250.594</b>	<b>100,00</b>	<b>41.648.713</b>	<b>100,00</b>	<b>52.501.550</b>	<b>100,00</b>	<b>41.740.280</b>	<b>100,00</b>

(1) Não inclui ajuste ao valor de mercado (Nota 8.a).

#### f) Operações de venda ou transferência de ativos financeiros:

##### I. Operações com transferência substancial dos riscos e benefícios:

Nos exercícios findos em 31/12/2024 e em 31/12/2023, foram realizadas cessões de créditos para instituições financeiras, conforme demonstrado a seguir:

Banco	31/12/2024			31/12/2023		
	Valor da cessão	Valor presente	Resultado	Valor da cessão	Valor presente	Resultado
Consignado/FGTS	9.231.212	7.287.951	1.943.261	17.097.950	13.268.190	3.829.760
<b>Total (Nota 8.g)</b>	<b>9.231.212</b>	<b>7.287.951</b>	<b>1.943.261</b>	<b>17.097.950</b>	<b>13.268.190</b>	<b>3.829.760</b>

Consolidado	31/12/2024			31/12/2023		
	Valor da cessão	Valor presente	Resultado	Valor da cessão	Valor presente	Resultado
Consignado/FGTS	10.220.249	8.107.143	2.113.106	17.097.950	13.268.190	3.829.760
<b>Total (Nota 8.g)</b>	<b>10.220.249</b>	<b>8.107.143</b>	<b>2.113.106</b>	<b>17.097.950</b>	<b>13.268.190</b>	<b>3.829.760</b>

## II. Operações com retenção substancial dos riscos e benefícios:

### Cessão após a Resolução CMN nº 3.533/08

As responsabilidades por créditos cedidos com retenção substancial de riscos e benefícios totalizam R\$ 6.880, no Banco PAN e Consolidado (R\$ 77.963 em 31/12/2023), apurado pelo valor presente por meio das taxas dos contratos. Para tais créditos foram assumidas obrigações no montante de R\$ 9.674 (R\$ 93.408 em 31/12/2023) (Nota 18.a).

#### g) Rendas de operações de crédito:

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Rendas de financiamentos	7.465.836	5.021.711	7.465.836	5.021.710
Rendas de empréstimos	5.197.495	5.105.927	5.242.002	5.108.158
Lucro nas cessões de crédito (Nota 8.f)	1.943.261	3.829.760	2.113.106	3.829.760
Recuperação de créditos baixados como prejuízos	324.204	256.772	326.992	260.602
Prêmio de performance das cessões	222.284	92.328	222.284	92.328
Ajuste a valor de mercado – Carteira Varejo (1)	(2.405.470)	738.585	(2.405.470)	738.585
<b>Total</b>	<b>12.747.610</b>	<b>15.045.083</b>	<b>12.964.750</b>	<b>15.051.143</b>

(1) Marcação a mercado de *hedge* contábil sobre os créditos de varejo: consignado, veículos e empréstimo FGTS (Nota 7.c.vi).

#### 9) Outros ativos financeiros

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Valores a receber por cessão de créditos	468.777	593.916	468.777	593.916
Negociação e intermediação de valores	75.296	23.609	75.296	23.609
Confissão de dívida (1)	-	1.194	-	1.194
Recebíveis imobiliários (2)	-	-	840	1.396
<b>Total</b>	<b>544.073</b>	<b>618.719</b>	<b>544.913</b>	<b>620.115</b>
<b>Circulante</b>	<b>300.024</b>	<b>311.628</b>	<b>297.127</b>	<b>308.880</b>
<b>Não circulante</b>	<b>244.049</b>	<b>307.091</b>	<b>247.786</b>	<b>311.235</b>

(1) Inclui provisão sobre confissão de dívida, cujo saldo em 31/12/2024 é de R\$ 347 (R\$ 449 em 31/12/2023) (Nota 8.c); e

(2) Indexadores INCC/IGPM/POUPANÇA/CDI e sem correção monetária, possui juros ao ano de 0 até 14,24% e vencimento em 15/11/2034.

#### 10) Outros ativos

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Devedores diversos	522.783	398.650	540.687	412.125
Depósitos judiciais e fiscais	251.501	372.473	268.721	397.182
Valores a receber de sociedades ligadas	337.504	60.550	313.016	33.021
Outros (1)	20.628	27.724	65.620	94.655
<b>Total</b>	<b>1.132.416</b>	<b>859.397</b>	<b>1.188.044</b>	<b>936.983</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.132.364</b>	<b>828.748</b>	<b>1.162.685</b>	<b>867.354</b>
<b>Não circulante</b>	<b>52</b>	<b>30.649</b>	<b>25.359</b>	<b>69.629</b>

(1) Inclui provisão sobre outros créditos sem características de crédito, no montante de R\$ 18.247 no Banco PAN e R\$ 27.114 no Consolidado em 31/12/2024 (R\$ 18.689 no Banco PAN e R\$ 26.796 no Consolidado em 31/12/2023) (Nota 8.c).

## 11) Outros valores e bens

### a) Bens não de uso próprio e outros:

Valor Residual	Banco				Consolidado			
	Custo	Provisão para perdas	31/12/2024	31/12/2023	Custo	Provisão para perdas	31/12/2024	31/12/2023
Imóveis	108.218	(24.211)	84.007	97.088	112.090	(24.361)	87.729	102.049
Veículos	80.062	(7.515)	72.547	124.183	80.288	(7.742)	72.546	124.182
Outros	6.744	(6.088)	656	326	6.744	(6.088)	656	326
<b>Total</b>	<b>195.024</b>	<b>(37.814)</b>	<b>157.210</b>	<b>221.597</b>	<b>199.122</b>	<b>(38.191)</b>	<b>160.931</b>	<b>226.557</b>
<b>Circulante</b>			<b>157.210</b>	<b>221.597</b>			<b>160.931</b>	<b>226.557</b>

### b) Despesas antecipadas

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Serviços do sistema financeiro	102.170	124.199	102.250	124.240
Cessão de uso de sistemas	13.533	6.906	13.533	6.906
Seguro fiança	7.144	6.563	7.490	7.051
Manutenção de <i>softwares</i>	5.161	6.330	5.161	6.330
Processamento de dados	-	1.222	-	1.222
Outras	46.813	58.936	47.314	59.695
<b>Total</b>	<b>174.821</b>	<b>204.156</b>	<b>175.748</b>	<b>205.444</b>
<b>Circulante</b>	<b>62.574</b>	<b>61.773</b>	<b>63.191</b>	<b>62.613</b>
<b>Não circulante</b>	<b>112.247</b>	<b>142.383</b>	<b>112.557</b>	<b>142.831</b>

## 12) Investimentos

### a) Participações em controladas e coligadas:

#### Banco

Empresas	Capital Social	Patrimônio Líquido Ajustado	Quantidade de ações/ cotas possuídas (em milhares)				Participação no capital social	Resultado Ajustado	Saldo dos Investimentos		Ajuste decorrente de avaliação (1)	
			ON	PN	Cotas	%			31/12/2024	31/12/2023	Exercício findo em	
											31/12/2024	31/12/2023
<b>Controladas e coligadas diretas do PAN</b>												
Pan Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimentos (2)	1.356.762	1.025.064	42	-	-	100,00	270.126	1.025.064	263.452	270.126	20.098	
Pan Participações Ltda.	42.388	86.192	-	-	48.168	100,00	1.487	86.192	88.159	1.487	6.152	
Brazilian Securities Companhia de Securitização	174.201	251.264	77.865	-	-	100,00	12.060	251.264	242.317	12.060	14.103	
Brazilian Finance & Real Estate S.A. (2)	41.807	157.446	0,2	0,5	-	100,00	14.654	157.446	212.678	14.654	14.635	
BM Sua Casa Promotora de Vendas S.A. (2)	44.523	101.961	43.800	-	-	100,00	(7.139)	101.961	231.953	(7.139)	4.097	
Bw Properties S.A.	332.676	556.025	23	-	-	3,86	1.283	21.462	20.180	1.283	4.015	
Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A. (3)	642.033	707.065	126.596	-	-	100,00	33.347	1.562.911	1.637.042	33.347	58.639	
PAN Corretagem de Seguros Ltda. (4)	1.000	1.005	-	-	0,1	100,00	6	1.005	-	6	-	
<b>Total</b>								<b>3.207.305</b>	<b>2.695.781</b>	<b>325.824</b>	<b>121.739</b>	

(1) Considera os resultados apurados pelas sociedades, a partir de aquisição e inclui variações patrimoniais das investidas não decorrentes de resultado, bem como os ajustes por equalização de práticas contábeis, quando aplicáveis;

(2) Contempla o aumento de capital social na PAN Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimentos e a redução de capital social na Brazilian Finance & Real Estate S.A. e na BM Sua Casa Promotora de Vendas S.A., conforme mencionado na nota explicativa 1.a (Eventos societários);

(3) Há em 31/12/2024, ágio na aquisição de investimento da empresa Mosaico, já líquido de amortização, no montante de R\$ 855.846; e

(4) Adquirido em 2024. (nota 1.a – Eventos Societários).

#### Consolidado

Empresa	Capital Social	Patrimônio Líquido Ajustado	Quantidade de ações/ cotas possuídas (em milhares)				Participação no capital social	Resultado Ajustado	Saldo dos Investimentos		Ajuste decorrente de avaliação (1)	
			ON	PN	Cotas	%			31/12/2024	31/12/2023	Exercício findo em	
											31/12/2024	31/12/2023
<b>Coligadas</b>												
Bw Properties S.A.	332.676	556.025	23	-	-	3,86	1.283	21.463	20.180	1.283	4.015	
<b>Total</b>								<b>21.463</b>	<b>20.180</b>	<b>1.283</b>	<b>4.015</b>	

## b) Outros investimentos:

Banco e Consolidado	31/12/2024	31/12/2023
CIP S.A.	10.457	17.007
<b>Total</b>	<b>10.457</b>	<b>17.007</b>

## 13) Imobilizado

## a) Os ativos imobilizados são compostos por:

Banco	Taxa anual	Custo	Depreciação	Valor residual	
				31/12/2024	31/12/2023
Instalações, móveis e equipamentos de uso	10%	41.901	(16.018)	25.883	27.311
Sistemas de segurança e comunicações	10%	4.677	(2.799)	1.878	2.676
Sistemas de processamento de dados	20%	67.367	(38.126)	29.241	33.788
Máquinas de adquirência	33%	59.191	(59.191)	-	36.403
<b>Total em 31/12/2024</b>		<b>173.136</b>	<b>(116.134)</b>	<b>57.002</b>	<b>-</b>
<b>Total em 31/12/2023</b>		<b>225.526</b>	<b>(125.348)</b>	<b>-</b>	<b>100.178</b>

Consolidado	Taxa anual	Custo	Depreciação	Valor residual	
				31/12/2024	31/12/2023
Instalações, móveis e equipamentos de uso	10%	46.176	(17.684)	28.492	29.405
Sistemas de segurança e comunicações	10%	4.844	(2.896)	1.948	2.807
Sistemas de processamento de dados	20%	74.233	(42.239)	31.994	37.460
Máquinas de adquirência	33%	59.191	(59.191)	-	36.403
<b>Total em 31/12/2024</b>		<b>184.444</b>	<b>(122.010)</b>	<b>62.434</b>	<b>-</b>
<b>Total em 31/12/2023</b>		<b>237.276</b>	<b>(131.201)</b>	<b>-</b>	<b>106.075</b>

## b) Movimentação dos ativos imobilizados por classe:

Banco	Instalação, móveis e equipamentos de uso	Sistemas de segurança e comunicações	Sistemas de processamento de dados	Máquinas de adquirência	Total
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>27.311</b>	<b>2.676</b>	<b>33.788</b>	<b>36.403</b>	<b>100.178</b>
Aquisições	3.460	2	7.488	-	10.950
Baixa	(3)	(10)	(294)	(14.722)	(15.029)
Depreciação	(4.885)	(790)	(11.741)	(21.681)	(39.097)
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>25.883</b>	<b>1.878</b>	<b>29.241</b>	<b>-</b>	<b>57.002</b>

Consolidado	Instalação, móveis e equipamentos de uso	Sistemas de segurança e comunicações	Sistemas de processamento de dados	Máquinas de adquirência	Total
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>29.405</b>	<b>2.807</b>	<b>37.460</b>	<b>36.403</b>	<b>106.075</b>
Aquisições	5.357	2	8.031	-	13.390
Baixas	(875)	(54)	(598)	(14.722)	(16.249)
Depreciação	(5.395)	(807)	(12.899)	(21.681)	(40.782)
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>28.492</b>	<b>1.948</b>	<b>31.994</b>	<b>-</b>	<b>62.434</b>

## 14) Intangível

### a) Os ativos intangíveis adquiridos são compostos por:

Banco	Taxa Amortização	Custo	Amortização	Valor residual	
				31/12/2024	31/12/2023
Softwares	20% a 60%	314.263	(175.726)	138.537	120.318
Licença de uso	20% a 60%	265.074	(218.895)	46.179	52.706
<b>Total em 31/12/2024</b>		<b>579.337</b>	<b>(394.621)</b>	<b>184.716</b>	<b>-</b>
<b>Total em 31/12/2023</b>		<b>535.077</b>	<b>(362.053)</b>	<b>-</b>	<b>173.024</b>

Consolidado	Taxa Amortização	Custo	Amortização	Valor residual	
				31/12/2024	31/12/2023
Softwares	20% a 60%	403.995	(197.798)	206.197	184.184
Licença de uso	20% a 60%	265.154	(218.975)	46.179	52.706
Marcas e patentes	5% a 50%	30.802	(7.994)	22.808	24.415
Ágio	10% a 20%	1.197.142	(315.781)	881.361	985.416
<b>Total em 31/12/2024</b>		<b>1.897.093</b>	<b>(740.548)</b>	<b>1.156.545</b>	<b>-</b>
<b>Total em 31/12/2023</b>		<b>1.847.106</b>	<b>(600.385)</b>	<b>-</b>	<b>1.246.721</b>

### b) Movimentação dos ativos intangíveis por classe:

#### Banco

	Softwares	Licença de uso	Total
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>120.318</b>	<b>52.706</b>	<b>173.024</b>
Adições	56.151	73.974	130.125
Baixas	(7.052)	(248)	(7.300)
Amortização	(30.880)	(80.253)	(111.133)
<b>Total em 31/12/2024</b>	<b>138.537</b>	<b>46.179</b>	<b>184.716</b>

#### Consolidado

	Softwares	Licença de uso	Marcas e patentes	Ágio	Total
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>184.184</b>	<b>52.706</b>	<b>24.415</b>	<b>985.416</b>	<b>1.246.721</b>
Adições	77.000	73.974	-	-	150.974
Baixas	(9.156)	(248)	(65)	-	(9.469)
Amortização	(45.831)	(80.253)	(1.542)	(104.055)	(231.681)
<b>Total em 31/12/2024</b>	<b>206.197</b>	<b>46.179</b>	<b>22.808</b>	<b>881.361</b>	<b>1.156.545</b>

## 15) Depósitos, Captações no Mercado Aberto e Recursos de Aceites e Emissão de Títulos

### a) Depósitos:

Banco	Circulante				Não Circulante	31/12/2024	31/12/2023
	Até 30 dias	31 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias		
Depósitos à vista	116.632	-	-	-	-	116.632	79.993
Depósitos interfinanceiros	576.879	10.935	86.220	315.878	15.508.739	16.498.651	5.678.281
Depósitos a prazo (I)	1.706.764	852.436	2.869.470	3.231.613	7.075.209	15.735.492	21.980.412
<b>Total em 31/12/2024</b>	<b>2.400.275</b>	<b>863.371</b>	<b>2.955.690</b>	<b>3.547.491</b>	<b>22.583.948</b>	<b>32.350.775</b>	<b>-</b>
<b>Total em 31/12/2023</b>	<b>2.439.771</b>	<b>3.645.239</b>	<b>2.654.591</b>	<b>4.463.757</b>	<b>14.535.328</b>	<b>-</b>	<b>27.738.686</b>

Consolidado	Circulante				Não Circulante	31/12/2024	31/12/2023
	Até 30 dias	31 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias		
Depósitos à vista	98.964	-	-	-	-	98.964	76.385
Depósitos interfinanceiros	576.879	10.935	86.220	38.442	15.508.739	16.221.215	5.517.415
Depósitos a prazo (1)	1.700.621	848.356	2.851.271	3.153.224	6.566.173	15.119.645	20.956.396
<b>Total em 31/12/2024</b>	<b>2.376.464</b>	<b>859.291</b>	<b>2.937.491</b>	<b>3.191.666</b>	<b>22.074.912</b>	<b>31.439.824</b>	<b>-</b>
<b>Total em 31/12/2023</b>	<b>2.429.909</b>	<b>3.627.940</b>	<b>2.451.093</b>	<b>3.950.348</b>	<b>14.090.906</b>	<b>-</b>	<b>26.550.196</b>

(1) Objeto de hedge contábil.

**b) Captações no mercado aberto:**

Banco	Circulante				Não Circulante	31/12/2024	31/12/2023
	Até 30 dias	31 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias		
<b>Carteira Própria</b>	<b>4.750.000</b>	-	-	<b>475.357</b>	<b>2.088</b>	<b>5.227.445</b>	<b>4.703.896</b>
Letras Financeiras do Tesouro – LFT	-	-	-	-	2.088	2.088	2.869
Notas do Tesouro Nacional – NTN	4.750.000	-	-	-	-	4.750.000	4.701.027
Outros	-	-	-	475.357	-	475.357	-
<b>Total em 31/12/2024</b>	<b>4.750.000</b>	-	-	<b>475.357</b>	<b>2.088</b>	<b>5.227.445</b>	<b>-</b>
<b>Total em 31/12/2023</b>	<b>4.701.027</b>	-	-	<b>2.726</b>	<b>143</b>	<b>-</b>	<b>4.703.896</b>

Consolidado	Circulante				Não Circulante	31/12/2024	31/12/2023
	Até 30 dias	31 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias		
<b>Carteira Própria</b>	<b>4.750.000</b>	-	-	-	-	<b>4.750.000</b>	<b>4.703.896</b>
Letras Financeiras do Tesouro – LFT	-	-	-	-	-	-	2.869
Notas do Tesouro Nacional – NTN	4.750.000	-	-	-	-	4.750.000	4.701.027
<b>Total em 31/12/2024</b>	<b>4.750.000</b>	-	-	-	-	<b>4.750.000</b>	<b>-</b>
<b>Total em 31/12/2023</b>	<b>4.701.027</b>	-	-	<b>2.726</b>	<b>143</b>	<b>-</b>	<b>4.703.896</b>

**c) Recursos de aceites e emissão de títulos:**

Banco e Consolidado	Circulante				Não Circulante	31/12/2024	31/12/2023
	Até 30 dias	31 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias		
Letras Financeiras – LF	55.170	736.644	1.201.819	3.571.814	9.931.310	15.496.757	12.969.665
Letras de Crédito Imobiliário – LCI	-	2.440	-	-	-	2.440	69.340
<b>Total em 31/12/2024</b>	<b>55.170</b>	<b>739.084</b>	<b>1.201.819</b>	<b>3.571.814</b>	<b>9.931.310</b>	<b>15.499.197</b>	<b>-</b>
<b>Total em 31/12/2023</b>	<b>336.258</b>	<b>1.320.774</b>	<b>1.564.910</b>	<b>1.936.449</b>	<b>7.880.614</b>	<b>-</b>	<b>13.039.005</b>

**d) Despesas com operações de captação no mercado:**

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Depósitos a prazo	2.210.579	2.625.425	2.102.911	2.505.523
Letras financeiras	1.779.779	1.525.577	1.779.779	1.525.577
Depósitos interfinanceiros	1.330.272	931.863	1.313.375	901.628
Operações compromissadas	511.389	622.828	505.877	622.828
Contribuições ao fundo garantidor de créditos	24.559	25.029	24.559	25.029
Créditos cedidos com retenção de risco	4.180	17.156	4.180	17.156
Letras de crédito imobiliário	1.210	13.301	1.210	13.301
<b>Total</b>	<b>5.861.968</b>	<b>5.761.179</b>	<b>5.731.891</b>	<b>5.611.042</b>

## 16) Relações interfinanceiras

<b>Banco e Consolidado</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Recebimentos e pagamentos a liquidar (1)	1.972.296	1.576.733
Relações com Correspondentes (2)	98.451	115.056
<b>Total</b>	<b>2.070.747</b>	<b>1.691.789</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.070.747</b>	<b>1.691.789</b>

(1) Referem-se basicamente a valores a pagar, relativos a transações com cartão; e  
(2) Referem-se a recebimentos de parcelas relativos a contratos cedidos a serem repassados aos cessionários, atualizados pelas taxas pactuadas nos contratos de cessão de crédito. São representados por: financiamento de veículos, crédito consignado e crédito imobiliário.

## 17) Obrigações por empréstimos

<b>Banco e Consolidado</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
No Exterior (1)(2)	230.981	363.541
<b>Total</b>	<b>230.981</b>	<b>363.541</b>
<b>Circulante</b>	<b>230.981</b>	<b>339</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>363.202</b>

(1) Empréstimo realizado em 22/12/2021 no montante de US\$ 150 milhões de dólares, com vencimento em 15/12/2025; e  
(2) Objeto de *hedge* contábil (Nota 7.c.vi).

## 18) Outros passivos financeiros

### a) Composição:

<b>Banco e Consolidado</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Cessão com retenção substancial de riscos e benefícios (8.f ii)	9.674	93.408
Dívidas subordinadas (18.b)	15.069	13.046
<b>Total</b>	<b>24.743</b>	<b>106.454</b>
<b>Circulante</b>	<b>9.674</b>	<b>93.408</b>
<b>Não circulante</b>	<b>15.069</b>	<b>13.046</b>

### b) Dívidas subordinadas:

Demonstra-se a seguir a composição das tranches e saldos atualizados nas datas base:

<b>Banco e Consolidado</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>No País:</b>		
Letras Financeiras Subordinadas – R\$ (1)	15.069	13.046
<b>Total</b>	<b>15.069</b>	<b>13.046</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>15.069</b>	<b>13.046</b>

(1) Letras Financeiras Subordinadas, emitidas em 18/04/2019 com vencimento em 16/04/2027.

## 19) Provisões, Passivos Contingentes e Obrigações Legais (Fiscais e Previdenciárias)

### Provisões:

O Banco PAN é parte em processos judiciais de natureza trabalhista, cível e fiscal decorrentes do exercício regular de suas atividades. São constituídas provisões para os processos cíveis, trabalhistas e de natureza fiscal classificados como de perda provável com base no histórico de perdas, na opinião de assessores jurídicos, na natureza e complexidade das ações e no posicionamento dos tribunais. A provisão constituída é suficiente para atender ao risco de perda decorrente desses processos.

## Processos trabalhistas

São ações ajuizadas por ex-empregados e prestadores de serviço, visando obter o pagamento de verbas trabalhistas, as quais decorrem, em geral, de pretensão enquadramento na categoria dos bancários, especialmente horas extras em razão do artigo nº 224 da CLT ou responsabilização subsidiária nas ações que envolvem os prestadores de serviço.

As ações trabalhistas são geridas individualmente por meio de sistema informatizado e, embora contem com a condução e avaliação de advogados internos e externos especializados, são provisionadas de acordo com o histórico de perdas de processos semelhantes que foram encerrados nos últimos 12 ou 36 meses, dependendo do tipo de autor, podendo sofrer atualização anual e corrigido a uma taxa de 1% ao mês, cujo acompanhamento periódico demonstra a adequação do montante de provisões.

## Processos cíveis

São processos de natureza cível e consumerista, que contemplam pedidos de indenização a revisão de condições de contratação ou questionamentos a tarifas cobradas nos produtos oferecidos.

As ações cíveis, geridas por meio de sistema informatizado, são divididas em dois grupos:

### 1) ações massificadas

Na metodologia utilizada para o cálculo da provisão cível nas ações massificadas é aplicado um modelo estatístico que calcula o *ticket* médio de perda esperada de todas as ações encerradas e pagas nos últimos 24 meses. Este indicador, variável por cada cluster de processo, é atualizado a cada 3 meses e seu acompanhamento periódico demonstra a adequação do montante de provisões.

### 2) ações cíveis estratégicas

A provisão das ações cíveis estratégicas é realizada de forma julgamental, a partir da análise conjugada dos elementos do processo, da opinião de escritórios terceirizados, do momento processual, do entendimento dos tribunais sobre o tema, bem como em decorrência de impactos à imagem e às operações do Banco.

Não existem em curso processos administrativos significativos por descumprimento das normas do Sistema Financeiro Nacional que possam gerar o pagamento de multas ou causar impactos representativos no resultado do Banco PAN ou das empresas controladas.

## Processos tributários

Trata-se de ações passivas de cunho administrativo e judicial distribuídas pela União, Estados, Distrito Federal e pelos municípios, em face do Grupo PAN, objetivando a exigência de tributos de suas respectivas competências já constituídos, inscritos ou não em dívida ativa. Todas as discussões tributárias são conduzidas por escritórios especializados, sob a supervisão do Jurídico Tributário do PAN.

Os valores constituídos como provisão são decorrentes de tributos cuja matéria é amplamente estudada levando em consideração aspectos processuais, jurisprudenciais, doutrinários e que sejam, de acordo com opinião legal dos nossos assessores, classificados como perda provável.

### I. Provisões segregadas por natureza:

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Processos cíveis	518.515	220.947	524.754	225.250
Processos trabalhistas	58.382	55.528	58.915	56.490
Processos tributários	7.035	5.712	44.985	39.398
<b>Total</b>	<b>583.932</b>	<b>282.187</b>	<b>628.654</b>	<b>321.138</b>

## II. Movimentação das provisões:

Banco	Cíveis	Trabalhistas	Tributários	Total
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>220.947</b>	<b>55.528</b>	<b>5.712</b>	<b>282.187</b>
Constituição líquida de reversão	971.592	76.014	986	1.048.592
Atualização monetária	-	-	391	391
Baixas por pagamento	(674.024)	(73.160)	(54)	(747.238)
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>518.515</b>	<b>58.382</b>	<b>7.035</b>	<b>583.932</b>

Consolidado	Cíveis	Trabalhistas	Tributários	Total
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>225.250</b>	<b>56.490</b>	<b>39.398</b>	<b>321.138</b>
Constituição líquida de reversão	984.717	76.569	2.762	1.064.048
Atualização monetária	-	-	3.059	3.059
Baixas por pagamento	(685.213)	(74.144)	(234)	(759.591)
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>524.754</b>	<b>58.915</b>	<b>44.985</b>	<b>628.654</b>

## III. Passivos contingentes classificados como perda possível:

As principais discussões relativas a ações fiscais e tributárias cuja probabilidade de perda está classificada como possível estão descritas a seguir:

**IRPJ/CSLL** – Dedutibilidade de Perdas em Operações de Crédito e outras despesas operacionais, referente aos anos calendário de 2007 a 2017. Em dezembro de 2024, os valores relacionados a esses processos totalizam aproximadamente R\$ 770 milhões;

**IRPJ/CSLL** – Dedutibilidade dos ágios pagos na aquisição de participações societárias amortizados nos anos calendário 2014 a 2017. Em dezembro de 2024, o valor relacionado a esses processos totaliza aproximadamente R\$ 27,7 milhões;

**PIS/COFINS** – Dedutibilidade de despesas de *Swap* da base de cálculo, referente ao ano calendário de 2010. Em dezembro de 2024, o valor relacionado a esse processo totaliza aproximadamente R\$ 5,7 milhões;

**PIS/COFINS** – Dedutibilidade de despesas de comissões pagas aos correspondentes bancários e de perdas em venda ou transferência de ativos financeiros, referentes aos anos calendários de 2017 e 2019. Em dezembro de 2024, o valor relacionado a esse processo totaliza aproximadamente R\$ 390 milhões;

**INSS sobre Participação nos Lucros ou Resultados (PLR) e Programa de Alimentação ao Trabalhador (PAT)** – Incidência de contribuição previdenciária sobre PLR e PAT, dos anos calendários de 2012, 2013, 2016 e 2017. Em dezembro de 2024, os valores relacionados a esses processos totalizam aproximadamente R\$ 157,7 milhões;

**Compensações não homologadas** - Indeferimento de pedidos de compensações de IRPJ, CSLL, PIS, COFINS, decorrentes de pagamentos a maior ou indevidos. Em dezembro de 2024, os valores relacionados a esses processos totalizam aproximadamente R\$ 31,9 milhões;

**Demais discussões pulverizadas na carteira e classificadas com prognóstico de perda possível** - Trata-se de débitos oriundos de cobranças de IPVA, Multas de Trânsito, ISS, IPTU, Taxas ITBI, IRPJ/CSLL oriundo da desmutualização da B3 (balcão), dentre outros. Em dezembro de 2024, os valores relacionados a esses processos totalizam aproximadamente R\$ 62 milhões.

## 20) Obrigações fiscais correntes

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Impostos e contribuições sobre lucros a pagar	277.315	214.059	350.181	237.688
COFINS a recolher	47.430	42.382	50.307	44.101
Impostos e contribuições sobre salários	26.279	24.873	29.704	28.521
Impostos retidos na fonte sobre terceiros	4.967	5.061	5.115	5.180
PIS a recolher	7.708	6.887	8.250	7.231
ISS a recolher	5.638	8.287	6.580	9.672
Impostos retidos na fonte sobre títulos de renda fixa	2.228	3.706	2.228	3.706
Parcelamento Refis – Lei nº 12.996/14	-	-	428	666
<b>Total</b>	<b>371.565</b>	<b>305.255</b>	<b>452.793</b>	<b>336.765</b>
<b>Circulante</b>	<b>371.565</b>	<b>305.255</b>	<b>452.793</b>	<b>336.765</b>

## 21) Outros passivos

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Pagamentos a efetuar	750.688	983.019	783.870	1.033.417
Operações vinculadas a cessão	204.284	685.967	205.438	685.967
Sociais e estatutárias	405.903	378.671	412.596	391.869
Valores a repassar – Programa Desenrola	104.346	-	104.346	-
Valores a pagar a sociedades ligadas	42.040	27.631	39.464	22.490
Operações com cartão de crédito	36.748	67.306	36.748	67.306
Arrecadação de cobrança	26.507	89.662	26.748	89.902
Outros	144.599	154.425	158.614	164.056
<b>Total</b>	<b>1.715.115</b>	<b>2.386.681</b>	<b>1.767.824</b>	<b>2.455.007</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.714.551</b>	<b>2.386.019</b>	<b>1.757.305</b>	<b>2.448.702</b>
<b>Não circulante</b>	<b>564</b>	<b>662</b>	<b>10.519</b>	<b>6.305</b>

## 22) Patrimônio Líquido

### a) Composição do capital social em quantidade de ações:

O capital social, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 5.928.320 em 31/12/2024 e em 31/12/2023.

Abaixo demonstramos as ações nominativas escriturais (em milhares de ações) e, sem valor nominal.

	31/12/2024	31/12/2023
Ordinárias	657.561	657.561
Preferenciais	611.509	615.638
<b>Subtotal</b>	<b>1.269.070</b>	<b>1.273.199</b>
Em tesouraria (preferenciais) (1)	(18.500)	(4.160)
<b>Total</b>	<b>1.250.570</b>	<b>1.269.039</b>

(1) Ações de própria emissão e adquiridas, com base nos Programas de Recompras de Ações aprovados pelo Conselho de Administração para manutenção em Tesouraria ou posterior cancelamento (Nota 22.e).

### b) Reservas de lucros:

Reserva Legal – Nos termos do estatuto social do Banco PAN, do lucro líquido apurado anualmente, após a dedução do prejuízo acumulado e da provisão para o imposto de renda, será destacada uma quantia equivalente a 5% (cinco por cento) do lucro para formação da reserva legal, até que atinja 20% (vinte por cento) do capital social do Banco. Após esse limite a apropriação não mais se faz obrigatória. A reserva legal somente poderá ser utilizada para aumento de capital ou para compensar prejuízos.

Reserva para Integridade do Patrimônio Líquido – Tem por fim assegurar recursos para atender às necessidades regulatórias e operacionais de valor de patrimônio líquido da Instituição, podendo ser convertida em capital social por deliberação do Conselho de Administração. Observado o limite do capital autorizado, essa reserva poderá ser formada de acordo com proposta do Conselho de Administração, com até 100% (cem por cento) do lucro líquido que remanescer após as destinações dos lucros apurados anualmente, não podendo ultrapassar o valor do capital social da Instituição.

### c) Juros sobre o capital próprio/dividendos:

Aos acionistas é assegurado o recebimento de dividendos mínimos de 35% sobre o lucro líquido anual, conforme estatuto social e nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

A seguir demonstra-se o cálculo de juros sobre o capital próprio.

	31/12/2024	% (1)	31/12/2023	% (1)
<b>Lucro líquido</b>	<b>772.096</b>		<b>694.959</b>	
(-) Reserva Legal	(38.605)		(34.748)	
<b>Base de cálculo</b>	<b>733.491</b>		<b>660.211</b>	
<b>Juros sobre o capital próprio (bruto) deliberados/ provisionados/ pagos</b>	<b>302.000</b>		<b>273.000</b>	
IRRF relativo aos juros sobre o capital próprio	(45.300)		(40.950)	
<b>Juros sobre o capital próprio (líquido) deliberados/ provisionados/ pagos</b>	<b>256.700</b>	<b>35,0%</b>	<b>232.050</b>	<b>35,1%</b>

(1) Percentual dos juros sobre o capital próprio (líquido) deliberados/ provisionados/ pagos sobre a base de cálculo.

### d) Lucro por ação:

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível à Controladora pela média ponderada das ações em circulação, excluindo as ações adquiridas pela Instituição e mantidas em tesouraria.

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Lucro líquido atribuível aos acionistas da Instituição</b>	<b>772.096</b>	<b>694.959</b>
Lucro líquido atribuível aos acionistas ordinários da Instituição (R\$ mil)	405.900	360.050
Lucro líquido atribuível aos acionistas preferenciais da Instituição (R\$ mil)	366.196	334.909
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (milhares)	657.561	657.561
Número médio ponderado de ações preferenciais em circulação (milhares)	593.241	611.645
Lucro líquido por ação básico atribuível aos acionistas ordinários da Instituição	0,62	0,55
Lucro líquido por ação básico atribuível aos acionistas preferenciais da Instituição	0,62	0,55

### e) Ações em tesouraria:

Em 09/11/2023, o Conselho de Administração da Companhia, aprovou a abertura de um Novo Programa de Recompra de Ações, sendo autorizada a aquisição de até 32.000.000 (trinta e dois milhões) de ações preferenciais de emissão própria, nominativas, escriturais e sem valor nominal (BPAN4). Tais ações serão mantidas em tesouraria ou futuramente canceladas ("Novo Programa de Recompra de Ações"). O Novo Programa de Recompra de Ações terá um prazo de até 18 (dezoito) meses, contados a partir de 09/11/2023.

Em reunião realizada em 09/11/2023, o Conselho de Administração da Companhia, aprovou o cancelamento das ações preferenciais já mantidas na tesouraria da Companhia, sem redução do capital social, as quais foram objeto de aquisições realizadas no âmbito do Programa de Recompra de Ações, deliberação essa que foi ratificada na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE") de 30/04/2024 da Companhia. Em 25/06/2024, o Bacen homologou o referido cancelamento de ações preferenciais mantidas em tesouraria, sem redução do capital social, e a composição acionária, passou a ser da seguinte forma: capital social,

totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 5.928.320.482,90, representado por 1.269.070.090 ações, sendo 657.560.635 ações ordinárias e 611.509.455 ações preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 31/12/2024, o saldo de ações em tesouraria totalizava o montante de R\$ 172.396, sendo composto por 18.500 ações preferenciais.

### 23) Receitas de prestação de serviços

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Operações de crédito	762.761	503.036	763.902	503.296
Rendas de intermediação de negócios	413.599	210.866	420.421	210.940
Rendas de cartão	271.660	242.055	271.670	242.146
Outras (1)	12.339	5.405	265.194	294.218
<b>Total</b>	<b>1.460.359</b>	<b>961.362</b>	<b>1.721.187</b>	<b>1.250.600</b>

(1) Inclui receitas oriundo das prestações de serviços de comparador de preços e veiculação de anúncios online.

### 24) Despesas de pessoal

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Proventos	557.693	546.072	589.605	580.602
Encargos sociais	148.845	144.356	162.884	155.595
Benefícios (Nota 32)	123.416	116.690	135.932	127.190
Honorários (Nota 30.b)	37.727	35.872	41.270	37.396
Outros	10.414	11.692	12.287	13.946
<b>Total</b>	<b>878.095</b>	<b>854.682</b>	<b>941.978</b>	<b>914.729</b>

### 25) Outras despesas administrativas

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Comissões pagas a correspondentes bancários	1.423.418	1.441.574	1.407.925	1.427.291
Serviços de terceiros	688.734	739.223	704.683	750.146
Processamentos de dados	649.848	646.038	681.919	672.384
Serviços do sistema financeiro	286.052	319.539	291.944	320.872
Propaganda, promoções e publicidade	244.805	288.049	311.554	363.459
Depreciação e amortização	157.804	150.413	178.151	161.359
Despesas com busca e apreensão de bens	54.759	38.746	54.759	38.746
Comunicações	38.242	47.070	39.674	48.386
Outras	82.177	81.694	91.893	92.453
<b>Total</b>	<b>3.625.839</b>	<b>3.752.346</b>	<b>3.762.502</b>	<b>3.875.096</b>

### 26) Despesas tributárias

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Contribuição à COFINS (i)	617.843	372.992	653.031	402.155
Contribuição ao PIS (i)	99.323	60.611	106.147	66.591
Imposto sobre serviços	63.877	41.124	72.505	50.487
Impostos e taxas	3.777	5.915	4.680	7.111
<b>Total</b>	<b>784.820</b>	<b>480.642</b>	<b>836.363</b>	<b>526.344</b>

(i) O Banco PAN efetuou a adesão ao Programa de Redução da Litigiosidade Fiscal (PRLF) ou simplesmente conhecido como Litígio Zero e incluiu processos administrativos em curso com valores iguais ou inferiores a R\$ 50.000.000,00, quitando parte da dívida com Créditos de Prejuízo Fiscal e Base Negativa CSLL. Os valores desta transação foram R\$ 19.091.423,51 de PIS, R\$ 124.110.293,95 COFINS e R\$ 104.853.913,42 de valores de multa e juros (nota 28).

## 27) Despesas de provisões

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
(Provisão)/reversão de processos cíveis (i)	(971.592)	(262.949)	(984.717)	(264.161)
(Provisão)/reversão de processos trabalhistas (i)	(76.014)	(25.313)	(76.569)	(23.776)
(Provisão)/reversão de processos tributários	(986)	(4)	(2.762)	3.274
<b>Total</b>	<b>(1.048.592)</b>	<b>(288.266)</b>	<b>(1.064.048)</b>	<b>(284.663)</b>

(i) Em 30/06/2024, em decorrência de aprimoramento na metodologia de provisionamento/processos relativos às contingências cíveis e trabalhistas, foi realizada provisão adicional de R\$ 276.332. Parte do incremento resultante do aprimoramento foi consumido pelo levantamento de depósitos judiciais.

## 28) Outras receitas e (despesas) operacionais

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Recuperação de encargos e despesas	350.514	256.305	350.924	257.507
Variação monetária / cambial	14.349	42.831	14.902	47.382
Despesas com operações de crédito cedidas	(1.589.657)	(2.040.423)	(1.591.606)	(2.040.423)
Descontos concedidos	(474.698)	(484.786)	(474.698)	(484.786)
Prejuízo com op. de crédito/financiamento e fraudes	(119.531)	(140.175)	(119.567)	(140.175)
Amortização de ágio (Nota 14.b)	(99.519)	(115.802)	(104.055)	(120.963)
Multa e juros – litígio zero (Nota 26)	(104.854)	-	(104.854)	-
Gravames	(63.701)	(46.270)	(63.709)	(46.274)
Outras	(108.023)	(91.993)	(144.244)	(146.167)
<b>Total</b>	<b>(2.195.120)</b>	<b>(2.620.313)</b>	<b>(2.236.907)</b>	<b>(2.673.899)</b>

## 29) Resultado não operacional

	Banco		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Reversão/(desvalorização) de outros valores e bens	(20.838)	(1.603)	(21.228)	(2.715)
Resultado na alienação de outros valores e bens	(79)	(8.928)	(372)	(8.882)
Outras	(2.069)	7.143	(2.487)	7.464
<b>Total</b>	<b>(22.986)</b>	<b>(3.388)</b>	<b>(24.087)</b>	<b>(4.133)</b>

### 30) Saldos e Transações com Partes Relacionadas

As transações com partes relacionadas (diretas e indiretas) são efetuadas em condições e taxas compatíveis com as médias praticadas com terceiros apuradas nas datas das operações.

#### a) A tabela a seguir demonstra os saldos e transações com partes relacionadas

Banco	Prazo Máximo	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
		Ativo (Passivo)	Ativo (Passivo)	Receitas (Despesas)	Receitas (Despesas)
<b>Aplicação interfinanceira de liquidez (a)</b>					
Banco BTG Pactual S.A.	15/12/2025	-	56.860	10.834	93.699
Pan Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimentos	-	-	-	5.379	-
<b>Outros ativos</b>		<b>337.503</b>	<b>59.550</b>	<b>150.682</b>	<b>-</b>
Banco BTG Pactual S.A. (b)	Sem prazo	291.631	1.014	150.682	-
,Too Seguros S.A.	Sem prazo	20.209	31.910	-	-
Pan Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimentos	Sem prazo	10.172	4.416	-	-
Pan Corretora de Seguros Ltda.	Sem prazo	25	24	-	-
Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A. (c)	Sem prazo	7.960	13.907	-	-
Brazilian Securities Companhia de Securitização (c)	Sem prazo	2.689	2.660	-	-
PAN Participações Ltda.(c)	Sem prazo	71	292	-	-
Brazilian Finance & Real Estate S.A. (c)	Sem prazo	4.474	5.327	-	-
BM sua Casa Promotora de Vendas S.A.	Sem prazo	272	-	-	-
<b>Depósitos à vista (d)</b>		<b>(18.124)</b>	<b>(4.046)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
,Too Seguros S.A.	Sem prazo	(337)	(337)	-	-
Pan Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimentos	Sem prazo	(17.643)	(3.594)	-	-
PAN Participações Ltda.	Sem prazo	(11)	(2)	-	-
Pan Corretora de Seguros Ltda.	Sem prazo	(119)	(101)	-	-
BM sua Casa Promotora de Vendas S.A.	Sem prazo	(3)	(2)	-	-
Brazilian Securities Companhia de Securitização	Sem prazo	(7)	(7)	-	-
Brazilian Finance & Real Estate S.A.	Sem prazo	(4)	(3)	-	-
<b>Depósitos interfinanceiros (e)</b>		<b>(15.571.617)</b>	<b>(3.521.828)</b>	<b>(1.035.571)</b>	<b>(691.262)</b>
Banco BTG Pactual S.A.	30/12/2026	(15.294.181)	(3.360.962)	(1.018.674)	(661.027)
Pan Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimentos	05/12/2025	(277.436)	(160.866)	(16.897)	(30.235)
<b>Depósitos a prazo (f)</b>		<b>(812.197)</b>	<b>(1.087.992)</b>	<b>(126.998)</b>	<b>(133.825)</b>
Banco BTG Pactual S.A.	20/08/2029	(168.568)	-	(7.459)	-
Pan Corretora de Seguros Ltda.	29/05/2025	(26.381)	(61.720)	(11.642)	(13.727)
PAN Participações Ltda.	06/12/2027	(62.384)	(81.718)	(8.084)	(9.819)
Brazilian Securities Companhia de Securitização	08/12/2027	(224.293)	(211.290)	(22.668)	(25.856)
Brazilian Finance & Real Estate S.A.	06/12/2027	(101.611)	(97.968)	(10.472)	(11.612)
BM sua Casa Promotora de Vendas S.A.	15/12/2027	(96.125)	(79.279)	(8.320)	(8.692)
Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A.	22/11/2028	(118.813)	(539.922)	(56.607)	(63.300)
Mobiauto Edição de Anúncios Online Ltda.	08/11/2028	(11.613)	(13.839)	(1.507)	(624)
PAN Corretagem de Seguros Ltda.	19/11/2027	(1.008)	-	(8)	-
Pessoal chave da Administração	21/12/2026	(1.401)	(2.256)	(231)	(195)
<b>Recursos de aceites e emissão de títulos</b>		<b>(2.202)</b>	<b>-</b>	<b>(573)</b>	<b>-</b>
Banco BTG Pactual S.A.	13/11/2028	(2.202)	-	(573)	-
<b>Obrigações por operações compromissadas</b>		<b>(5.227.445)</b>	<b>(4.701.027)</b>	<b>(509.001)</b>	<b>(607.616)</b>
Banco BTG Pactual S.A.	15/08/2028	(4.750.000)	(4.701.027)	(503.488)	(607.616)
PAN Participações Ltda.	25/02/2028	(2.088)	-	(156)	-
Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A.	24/11/2025	(475.357)	-	(5.357)	-

<b>Instrumentos financeiros derivativos (g)</b>		<b>14.118</b>	<b>(70.327)</b>	<b>83.560</b>	<b>(86.433)</b>
Banco BTG Pactual S.A.	31/12/2029	14.118	(70.327)	83.560	(86.433)
<b>Outros passivos</b>		<b>(472.794)</b>	<b>(482.960)</b>	<b>(196.474)</b>	<b>51</b>
Banco BTG Pactual S.A. (h)	Sem prazo	(434.930)	(455.442)	(196.474)	51
,Too Seguros S.A.	Sem prazo	(33.269)	(22.269)	-	-
Brazilian Finance & Real Estate S.A.	Sem prazo	(278)	(303)	-	-
Brazilian Securities Companhia de Securitização	Sem prazo	(201)	(201)	-	-
Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A.	Sem prazo	(341)	(239)	-	-
Pan Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimentos	Sem prazo	(3.775)	(4.506)	-	-
<b>Receita de prestação de serviços (i)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>413.599</b>	<b>210.867</b>
,Too Seguros S.A.	-	-	-	413.599	210.866
Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A.	-	-	-	-	1
<b>Despesas de Pessoal</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(258)</b>	<b>(256)</b>
,Too Seguros S.A.	-	-	-	(258)	(256)
<b>Outras despesas administrativas</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(64.364)</b>	<b>(45.626)</b>
Banco BTG Pactual S.A.	-	-	-	(12.620)	-
,Too Seguros S.A.	-	-	-	5	(2.375)
BTG Pactual Corretora (j)	-	-	-	(66)	(97)
Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A.	-	-	-	(331)	(4.983)
Mobiauto Edição de Anúncios Online Ltda.	-	-	-	(14.210)	(9.479)
Tecban S.A.	-	-	-	(731)	(4.859)
Câmara Interbancária de Pagamentos	-	-	-	(36.411)	(23.833)
<b>Outras despesas operacionais</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(458.601)</b>	<b>(123.965)</b>
Banco BTG Pactual S.A. (k)	-	-	-	(451.706)	(123.965)
Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A.	-	-	-	(1.172)	-
Câmara Interbancária de Pagamentos	-	-	-	(5.723)	-
<b>Resultado obtido na cessão de crédito</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>991.284</b>	<b>2.421.762</b>
Banco BTG Pactual S.A.	-	-	-	991.284	2.421.762

(a) Referem-se as aplicações do Banco PAN com taxas equivalentes às do CDI;

(b) Referem-se, substancialmente, ao Prêmio de Performance relacionado a cessões de crédito no montante de R\$ 152.958 e valores a receber, referentes a cessões de crédito no montante de R\$ 138.673;

(c) Saldo provisionado referente a dividendos que serão pagos até 31/12/2025, sendo: R\$ 7.960 da empresa Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A., R\$ 8.400 da empresa Pan Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimentos; R\$ 4.370 da empresa Brazilian Finance & Real Estate S.A., R\$ 2.689 da empresa Brazilian Securities Companhia de Securitização e R\$ 71 da PAN Participações Ltda.;

(d) Referem-se aos saldos de contas correntes de ligadas mantidas no Banco PAN;

(e) Referem-se às captações por meio de depósitos interfinanceiros com taxas equivalentes às do CDI;

(f) Referem-se às captações por meio de depósitos a prazo efetuadas pelo Banco PAN;

(g) Referem-se às operações de *swap*;

(h) Refere-se, substancialmente, ao JCP no montante bruto de R\$ 231.583 (31/12/2023 - R\$ 202.366) e provisão de PLA (passivo de liquidação antecipada) sobre cessões de crédito, no valor de R\$ 198.830 (31/12/2023 - R\$ 255.353);

(i) Refere-se à comissão paga ao Banco PAN pela intermediação de seguros;

(j) Refere-se a despesas com formador de mercado; e

(k) Refere-se a despesas com cessão de crédito PLA (passivo de liquidação antecipada).

Consolidado	Prazo Máximo	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
		Ativo (Passivo)	Ativo (Passivo)	Receitas (Despesas)	Receitas (Despesas)
<b>Disponibilidades (a)</b>		<b>261</b>	<b>2.382</b>	-	-
Banco BTG Pactual S.A.	Sem prazo	261	2.382	-	-
<b>Aplicação interfinanceira de liquidez (b)</b>		<b>-</b>	<b>56.860</b>	<b>5.455</b>	<b>93.699</b>
Banco BTG Pactual S.A.	15/12/2025	-	56.860	5.455	93.699

<b>Títulos e valores mobiliários</b>		<b>11.771</b>	-	<b>127</b>	-
Banco BTG Pactual S.A.	03/11/2026	11.771	-	127	-
<b>Outros ativos</b>		<b>312.923</b>	<b>32.948</b>	<b>150.682</b>	-
Banco BTG Pactual S.A.(c)	Sem prazo	291.631	1.014	150.682	-
,Too Seguros S.A.	Sem prazo	21.267	31.910	-	-
Pan Corretora de Seguros Ltda.	Sem prazo	25	24	-	-
<b>Depósitos à vista (d)</b>		<b>(456)</b>	<b>(438)</b>	-	-
,Too Seguros S.A.	Sem prazo	(337)	(337)	-	-
Pan Corretora de Seguros Ltda.	Sem prazo	(119)	(101)	-	-
<b>Depósitos interfinanceiros (e)</b>		<b>(15.294.181)</b>	<b>(3.360.962)</b>	<b>(1.018.674)</b>	<b>(661.027)</b>
Banco BTG Pactual S.A.	30/12/2026	(15.294.181)	(3.360.962)	(1.018.674)	(661.027)
<b>Depósitos a prazo (f)</b>		<b>(196.350)</b>	<b>(63.976)</b>	<b>(19.332)</b>	<b>(13.922)</b>
Banco BTG Pactual S.A.	20/08/2029	(168.236)	-	(7.459)	-
Pan Corretora de Seguros Ltda.	29/05/2025	(26.381)	(61.720)	(11.642)	(13.727)
Pessoal chave da Administração	21/12/2026	(1.401)	(2.256)	(231)	(195)
<b>Recursos de aceites e emissão de títulos</b>		<b>(2.202)</b>	-	<b>(573)</b>	-
Banco BTG Pactual S.A.	13/11/2028	(2.202)	-	(573)	-
<b>Obrigações por operações compromissadas</b>		<b>(4.750.000)</b>	<b>(4.701.027)</b>	<b>(503.488)</b>	<b>(607.616)</b>
Banco BTG Pactual S.A.	15/08/2028	(4.750.000)	(4.701.027)	(503.488)	(607.616)
<b>Instrumentos financeiros derivativos (g)</b>		<b>14.118</b>	<b>(70.327)</b>	<b>83.560</b>	<b>(86.433)</b>
Banco BTG Pactual S.A.	31/12/2029	14.118	(70.327)	83.560	(86.433)
<b>Outros passivos</b>		<b>(469.838)</b>	<b>(477.711)</b>	<b>(196.474)</b>	<b>51</b>
Banco BTG Pactual S.A. (h)	Sem prazo	(434.947)	(455.442)	(196.474)	51
,Too Seguros S.A.	Sem prazo	(34.891)	(22.269)	-	-
<b>Receita de prestação de serviços</b>		-	-	<b>420.660</b>	<b>210.939</b>
,Too Seguros S.A. (i)	-	-	-	420.660	210.939
<b>Despesas de Pessoal</b>		-	-	<b>(258)</b>	<b>(256)</b>
,Too Seguros S.A.	-	-	-	(258)	(256)
<b>Outras despesas administrativas</b>		-	-	<b>(49.823)</b>	<b>(31.164)</b>
Banco BTG Pactual S.A.	-	-	-	(12.620)	-
,Too Seguros S.A.	-	-	-	5	(2.375)
BTG Pactual Corretora (j)	-	-	-	(66)	(97)
Tecban S.A.	-	-	-	(731)	(4.859)
Câmara Interbancária de Pagamentos	-	-	-	(36.411)	(23.833)
<b>Outras despesas operacionais</b>		-	-	<b>(457.700)</b>	<b>(123.965)</b>
Banco BTG Pactual S.A. (k)	-	-	-	(451.977)	(123.965)
Câmara Interbancária de Pagamentos	-	-	-	(5.723)	-
<b>Resultado obtido na cessão de crédito</b>		-	-	<b>1.004.521</b>	<b>2.421.762</b>
Banco BTG Pactual S.A.	-	-	-	1.004.521	2.421.762

- a) Referem-se as contas correntes das empresas Mosaico Tecnologia ao Consumidor S.A. e Mobiauto Edição de Anúncios Online Ltda.;
- b) Referem-se as aplicações do Banco PAN com taxas equivalentes às do CDI;
- c) Referem-se, substancialmente, ao Prêmio de Performance relacionado a cessões de crédito no montante de R\$ 152.958 e valores a receber, referentes a cessões de crédito no montante de R\$ 138.673;
- d) Referem-se aos saldos de contas correntes de ligadas mantidas no Banco PAN;
- e) Referem-se às captações por meio de depósitos interfinanceiros com taxas equivalentes às do CDI;
- f) Referem-se às captações por meio de depósitos a prazo efetuadas pelo Banco PAN;
- g) Referem-se às operações de swap;

- h) Refere-se, substancialmente, ao JCP no montante bruto de R\$ 231.583 (31/12/2023 - R\$ 202.366) e provisão de PLA (passivo de liquidação antecipada) sobre cessões de crédito, no valor de R\$ 198.830 (31/12/2023 - R\$ 255.353);
- i) Refere-se à comissão paga ao Banco PAN pela intermediação de seguros;
- j) Refere-se a despesas com formador de mercado; e
- k) Refere-se a despesas com cessão de crédito cedidas PLA (passivo de liquidação antecipada).

## b) Remuneração dos administradores

Na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 26/03/2024, foi aprovada a proposta de Remuneração Anual Global dos Administradores da Companhia para o exercício de 2024, independente do ano em que os valores forem efetivamente pagos, no montante de até R\$ 38.075, e aprovada na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada no dia 30/04/2024. A remuneração dos Administradores da Companhia, está apresentada na nota explicativa 24, na rubrica “honorários”.

### • Outras informações

Conforme disposto na legislação em vigor, o Banco PAN realiza operações de crédito para pessoas consideradas partes relacionadas, somente em condições compatíveis com as de mercado, inclusive quanto a limites, taxas de juros, carência, prazos, garantias requeridas e para esses possui critérios para classificação de risco para fins de constituição de provisão para perdas prováveis, sem que haja benefícios adicionais ou diferenciados em relação às operações realizadas com clientes de mesmo perfil.

## 31) Instrumentos Financeiros

### • Gestão de Riscos

O Banco PAN é uma empresa controlada pelo BTG Pactual e detém exposição em ativos e em passivos envolvendo instrumentos financeiros derivativos, cujos registros são efetuados em contas patrimoniais, de resultado e de compensação.

O PAN, nos termos da Resolução CMN nº 4.557/17, dispõe de governança, de estruturas, de processos e de procedimentos para o gerenciamento dos riscos por ele assumidos. Ademais, por integrar um conglomerado prudencial, o gerenciamento de seus riscos é realizado por meio de estruturas unificadas no âmbito do Conglomerado BTG, consoante também prevê essa Resolução. Há o comprometimento da Alta Administração do Banco, cabendo ao Conselho de Administração aprovar o apetite por Riscos constante da RAS (Declaração de Apetite por Riscos), e as políticas, as estratégias e os limites de riscos. A responsabilidade por identificar, avaliar, mensurar, monitorar, reportar, mitigar e controlar os riscos, inclusive informar o cumprimento das diretrizes de risco estabelecidas pela Administração, é das áreas de Riscos Financeiros e Capital, Risco de Crédito, Risco Operacional e Controles Internos, Compliance, PLD e Gestão de Continuidade de Negócios. Essas estruturas atuam como segunda linha de defesa, mantendo independência em relação às áreas de negócios, de operações e de suporte corporativo (primeira linha de defesa), sem prejuízo das atribuições da Diretoria (Colegiada) constantes da referida Resolução. A Auditoria Interna também integra, como terceira linha de defesa, a estrutura de gerenciamento de riscos do PAN, se reportando diretamente ao Conselho de Administração, e atua sob a supervisão do Comitê de Auditoria. Monitorando e coordenando os processos de gerenciamento de riscos do PAN, funciona a Comissão de Riscos, que se vincula ao Comitê de Riscos e de Capital do BTG Pactual.

### • Gestão do Capital

O Banco PAN considera a gestão de capital como um dos pilares estratégicos, que é executada de forma a otimizar o consumo do capital disponível, contribuindo para o alcance dos objetivos e das estratégias da Instituição e sempre observando os limites de capital estabelecidos na regulamentação em vigor.

O gerenciamento de capital é o processo contínuo de: (i) monitoramento e controle do capital; (ii) avaliação da necessidade de capital para fazer face aos riscos da Instituição; e (iii) planejamento de metas e

necessidade de capital. É realizado de acordo com os objetivos estratégicos do Banco PAN, as oportunidades de negócios e o ambiente regulatório.

O Banco PAN realiza sua gestão de capital de forma prospectiva e tempestiva, alinhado às melhores práticas e aderente às recomendações emitidas pelo Comitê de Basileia consolidadas na regulamentação baixada pelo CMN e pelo BACEN, através de políticas e estratégias que antecipam a necessidade de capital decorrente de possíveis alterações nas condições de mercado e que são avaliadas periodicamente pela Diretoria e pelo Conselho de Administração. Nessa gestão é contemplada a alocação de recursos de capital para fazer face à expansão dos negócios do Banco, inclusive para os investimentos necessários, de acordo com as estratégias em implementação.

Importante notar que, nessa gestão, há também o comprometimento da Alta Administração, cabendo ao Conselho de Administração aprovar as políticas e as estratégias de gerenciamento de capital, nos termos do art. 48 da Resolução CMN nº 4.557/17.

### Limite Operacional – Acordo da Basileia

A partir da data base 30/06/2021, o Banco BTG Pactual passou a exercer, de forma individual, o controle do Banco PAN e, conseqüentemente, passou a fazer parte do grupo de empresas que compõem o Conglomerado Econômico-Financeiro do BTG Pactual, o qual reporta de maneira consolidada, ao BACEN, os indicadores de Capital.

Maiores detalhes sobre o gerenciamento de riscos e de capital podem ser consultados no [site www.btgpactual.com.br/ri](http://www.btgpactual.com.br/ri) na seção Governança Corporativa / Gerenciamento de Risco.

- **Risco de Crédito**

Refere-se à possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento pelo tomador ou pela contraparte de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, à desvalorização de contrato de crédito decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, à redução de ganhos ou de remunerações, às vantagens concedidas na renegociação e aos custos de recuperação.

A gestão de risco de crédito é realizada com base em políticas e em estratégias de gerenciamento do risco de crédito, dos limites operacionais, dos mecanismos de mitigação desse risco e dos procedimentos destinados a manter a exposição ao risco de crédito em níveis aceitáveis pela Administração.

- **Risco de Mercado**

Refere-se à possibilidade de perdas associadas à oscilação de taxas e, aos descasamentos de prazos e de moedas das carteiras ativas e passivas do balanço consolidado Banco PAN. Esses riscos são gerenciados diariamente por meio de metodologias aderentes às melhores práticas e às normas baixadas pelo CMN e pelo BACEN.

As operações estão expostas aos seguintes fatores de risco: taxa de juros prefixada, taxa de juros vinculada à variação cambial e seu respectivo *spot*, variação cambial (US\$), taxa de juros vinculada aos índices de preço (IPCA e IGPM), além de outras taxas de juros (TR).

Os instrumentos financeiros são segregados nas seguintes Carteiras:

Carteira *Trading*: consiste em todas as operações com instrumentos financeiros, inclusive derivativos, detidas com intenção de negociação ou destinadas a *hedge* de outros instrumentos da carteira de negociação. As operações detidas com intenção de negociação são aquelas destinadas à revenda, à obtenção de benefícios dos movimentos de preços, efetivos ou esperados, ou realização de arbitragem; e

Carteira *Banking*: todas as operações não classificadas na carteira *trading*. Consiste nas operações estruturais provenientes das linhas de negócio da Instituição e seus eventuais *hedges*.

### Análise de Sensibilidade:

Fatores de Risco	Carteira <i>Trading e Banking</i> Exposições sujeitas à variação:	CENÁRIOS(*)		
		(1)Provável	(2)Possível	(3)Remoto
Taxas de juros	Taxas de juros prefixadas	(7)	(4.212)	(8.293)
Cupom outras taxas de juros	Taxas de cupom de taxas de juros	(10)	(3.089)	(5.532)
Cupom de índice de preços	Taxas de cupom de índice de preços	(2)	(2.208)	(3.668)
Moeda Estrangeira	Taxa de Câmbio	-	(10)	(23)
Cupom cambial	Taxas de cupom cambial	-	(783)	(1.567)
<b>Total em 31/12/2024</b>		<b>(19)</b>	<b>(10.302)</b>	<b>(19.083)</b>
<b>Total em 31/12/2023</b>		<b>(143)</b>	<b>(9.618)</b>	<b>(18.415)</b>

A análise de sensibilidade foi efetuada a partir dos dados de mercado de dezembro de 2024, sendo considerados sempre os impactos negativos nas posições para cada vértice. Os efeitos desconsideram a correlação entre os vértices e os fatores de risco e os impactos fiscais.

**Cenário 1:** Foi aplicado o choque (aumento ou redução) de 1 ponto base (0,01%) na estrutura a termo de taxas de juros em todos os vértices/prazos. Exemplo: Taxa de 10% ao ano torna-se 10,01% ao ano ou 9,99% ao ano. Para moedas estrangeiras e ações, foi considerado choque de 1% sobre o preço vigente.

**Cenário 2:** Foi aplicado o choque (aumento ou redução) de 25% nas taxas (aplicação do multiplicador de 1,25). Exemplo: Taxa de 10% ao ano torna-se 12,50% ao ano ou 7,50% ao ano. Para moedas estrangeiras e ações, foi considerado choque de 25% sobre o preço vigente.

**Cenário 3:** Foi aplicado o choque (aumento ou redução) de 50% nas taxas (aplicação do multiplicador de 1,50). Exemplo: Taxa de 10% ao ano torna-se 15,00% ao ano ou 5,00% ao ano. Para moedas estrangeiras e ações, foi considerado choque de 50% sobre o preço vigente.

É importante ressaltar que os resultados dos cenários (2) e (3) referem-se a simulações que envolvem fortes situações de *stress*, não sendo considerados fatores de correlação entre os indexadores. Eles não refletem eventuais mudanças ocasionadas pelo dinamismo do mercado, consideradas como baixa probabilidade de ocorrência, e também, por ações que possam vir a ser tomadas pela própria Instituição para reduzir eventuais riscos a que está exposta.

O Banco PAN utiliza instrumentos financeiros derivativos essencialmente com finalidade de *hedge* com o propósito de atender às suas necessidades no gerenciamento de riscos de mercado, decorrentes dos descasamentos entre moedas, indexadores, prazos de suas carteiras e arbitragem.

- Exposição Cambial**

Em 31/12/2024 e em 31/12/2023, a posição dos instrumentos financeiros derivativos, em moeda estrangeira, estava apresentada como segue:

	Notional		Valor de Mercado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Posição Comprada - Dólar				
Swap	(214.504)	(429.008)	(233.849)	(372.395)
<b>Total</b>	<b>(214.504)</b>	<b>(429.008)</b>	<b>(233.849)</b>	<b>(372.395)</b>
Posição Vendida - Dólar				
DOL	(3.110)	(2.435)	(3.110)	(2.435)
<b>Total</b>	<b>(3.110)</b>	<b>(2.435)</b>	<b>(3.110)</b>	<b>(2.435)</b>

#### • Risco de Liquidez

Refere-se à possibilidade de a Instituição não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras, inclusive as decorrentes de vinculação de garantias, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas; e ainda, a possibilidade de a Instituição não conseguir negociar a preço de mercado uma posição, devido ao seu tamanho elevado em relação ao volume normalmente transacionado ou em razão de alguma descontinuidade nos mercados.

São realizados acompanhamentos constantes da situação de liquidez, dos descasamentos entre os fatores de risco primários, taxas e prazos dos ativos e passivos da carteira.

O Banco PAN mantém níveis de liquidez adequados, resultante da qualidade dos seus ativos, e do controle do risco, em consonância com a Política de Gerenciamento de Riscos e Capital estabelecida e as exigências das demandas regulatórias do CMN (Resolução nº 4.557/17). Os principais indicadores de Liquidez são apresentados bimestralmente no Comitê de Ativos e Passivos ou sempre que for necessário.

#### • Risco Operacional

Refere-se à possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falha, de deficiência ou de inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos. Essa definição inclui o risco legal que é o risco associado à inadequação ou à deficiência em contratos firmados pela Instituição, bem como as sanções em razão de descumprimento de dispositivos legais e indenizações por danos a terceiros decorrentes das atividades desenvolvidas pela Instituição.

A estrutura de gerenciamento do risco operacional é composta pelas diversas áreas e comitês do Conglomerado (estruturas unificadas) que participam do processo de gerenciamento do risco operacional (e legal), com seus respectivos papéis e responsabilidades, e que prezam pela segregação de funções, pela busca de sinergia entre as unidades, de eficiência, de eficácia e de efetividade dos processos, além do respeito aos limites e aos apetite por riscos definidos pela Administração das empresas do Conglomerado.

Mais informações sobre o processo de gerenciamento de riscos podem ser consultadas no site <https://ri.bancopan.com.br/governanca-corporativa/gestao-de-riscos>.

## Valor de Mercado

O valor contábil líquido dos principais instrumentos financeiros está apresentado a seguir:

Consolidado	31/12/2024		31/12/2023	
	Valor Contábil	Valor de Mercado	Valor Contábil	Valor de Mercado
Aplicações em depósitos interfinanceiros	4.459	1.994	67.057	64.778
<b>Títulos e Valores Mobiliários</b>	<b>7.999.905</b>	<b>7.717.359</b>	<b>7.304.817</b>	<b>7.186.787</b>
- Títulos para negociação	20.381	20.381	51.342	51.342
- Títulos disponíveis para venda	1.885.382	1.885.382	762.470	762.470
- Títulos mantidos até o vencimento	6.094.142	5.811.596	6.491.005	6.372.975
Operações de crédito	50.578.367	58.669.276	42.222.567	48.897.050
Depósitos interfinanceiros	16.221.215	16.554.577	5.517.415	5.630.574
Depósitos a prazo	15.119.645	16.020.778	20.956.396	21.603.549
Recursos de emissão de títulos	15.499.197	15.647.539	13.039.005	13.260.300
Empréstimos no Exterior	230.981	234.091	363.541	372.935
Outros passivos financeiros	24.743	24.544	106.454	103.567

### Determinação do valor de mercado dos instrumentos financeiros:

- Títulos e valores mobiliários, dívidas subordinadas, Instrumentos financeiros derivativos, têm seu valor de mercado baseado em cotações de preços de mercado na data do balanço. Na inexistência de cotações no mercado, o seu valor será determinado por marcação por modelo ou por instrumentos equivalentes;

- Para operações de crédito, o seu valor a mercado é determinado descontando-se o fluxo futuro pelas taxas praticadas a mercado em operações equivalentes na data-base do balanço; e

- Depósitos a prazo, depósitos interfinanceiros e obrigações por empréstimos e repasses têm o seu valor de mercado calculado aplicando-se sobre o estoque vigente as taxas praticadas para instrumentos equivalentes na data deste balanço.

### 32) Benefícios a Empregados

Em linha com as melhores práticas de mercado, o Banco PAN oferece benefícios sociais aos seus colaboradores, entre os quais: (a) Assistência Médica; (b) Assistência Odontológica; (c) Seguro de Vida; (d) Vale Refeição; e (e) Vale Alimentação. As despesas com benefícios no exercício findo em 31/12/2024 perfizeram o montante de R\$ 123.416 no Banco PAN e R\$ 135.932 no Consolidado (R\$ 116.690 no Banco PAN e R\$ 127.190 no Consolidado no exercício findo em 31/12/2023).

### 33) Imposto de Renda e Contribuição Social

#### a) Demonstração do cálculo dos encargos com imposto de renda e contribuição social:

	Banco		Consolidado (3)	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>827.665</b>	<b>808.414</b>	<b>795.542</b>	<b>851.176</b>
Encargos/créditos total do imposto de renda e contribuição social, de acordo com as alíquotas vigentes (1)	(372.449)	(363.786)	(338.737)	(367.380)
<b>Efeito no cálculo dos tributos:</b>				
Participação em controladas	146.621	54.782	577	1.807
Juros sobre o capital próprio	138.920	122.850	138.920	122.850
Autorregularização (2)	16.354	-	16.354	-
Ativação de Crédito Tributário (3)	-	-	140.022	-
Outros valores (4)	14.985	72.699	22.543	88.165
<b>Resultado de Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(55.569)</b>	<b>(113.455)</b>	<b>(20.321)</b>	<b>(154.558)</b>

(1) Alíquotas vigentes: (i) provisão para imposto de renda é constituída à alíquota de 15% do lucro tributável, acrescida de adicional de 10%; (ii) contribuição social sobre o lucro é calculada para o Banco PAN à alíquota de 20%, para a PAN Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimentos alíquota de 15% e para as demais empresas alíquota de 9%;

(2) Refere-se ao efeito da adesão a autorregularização prevista na Lei n. 14.740/23 para débitos de PIS e COFINS de 2019 e 2020;

(3) Ativação de Crédito Tributário de Prejuízo Fiscal e Base Negativa em decorrência da aplicação de novas premissas no plano de negócios da Pan Financeira e adesão ao Programa Litígio Zero; e

(4) Refere-se principalmente ao reconhecimento de IRPJ e CSLL a recuperar sobre atualização monetária pela taxa SELIC e incentivos fiscais.

#### b) Origem e movimentação dos créditos tributários de imposto de renda e contribuição social diferidos:

Banco	Saldo em 31/12/2023	Constituição	Realização	Saldo em 31/12/2024
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	1.362.563	1.314.996	(827.208)	1.850.351
Provisão para contingências cíveis	99.426	444.016	(310.110)	233.332
Provisão para contingências trabalhistas	24.987	35.429	(34.145)	26.271
Provisão para contingências tributárias	2.571	1.487	(892)	3.166
Provisão para desvalorização de bens não de uso próprio	16.469	834	(3.026)	14.277
Outras provisões	749.750	365.148	(601.430)	513.468
<b>Total dos créditos tributários sobre diferenças temporárias</b>	<b>2.255.766</b>	<b>2.161.910</b>	<b>(1.776.811)</b>	<b>2.640.865</b>
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	956.660	19.452	(120.833)	855.279
<b>Total dos créditos tributários</b>	<b>3.212.426</b>	<b>2.181.362</b>	<b>(1.897.644)</b>	<b>3.496.144</b>
Obrigações fiscais diferidas (Nota 33.e)	(47.960)	(1.287.295)	1.201.014	(134.241)
<b>Créditos tributários líquidos das obrigações fiscais diferidas</b>	<b>3.164.466</b>	<b>894.067</b>	<b>(696.630)</b>	<b>3.361.903</b>

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Constituição	Realização	Saldo em 31/12/2024
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	1.376.744	1.315.606	(831.480)	1.860.870
Provisão para contingências cíveis	100.786	450.795	(316.189)	235.392
Provisão para contingências trabalhistas	25.318	35.868	(34.726)	26.460
Provisão para contingências tributárias	14.325	3.838	(1.537)	16.626
Provisão para desvalorização de bens não de uso próprio	16.661	921	(3.154)	14.428
Ajuste de marcação a mercado de derivativos	9.731	713	(9.932)	512
Outras provisões	758.970	382.950	(617.619)	524.301
<b>Total dos créditos tributários sobre diferenças temporárias</b>	<b>2.302.535</b>	<b>2.190.691</b>	<b>(1.814.637)</b>	<b>2.678.589</b>
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	1.020.854	163.580	(319.243)	865.191
<b>Total dos créditos tributários</b>	<b>3.323.389</b>	<b>2.354.271</b>	<b>(2.133.880)</b>	<b>3.543.780</b>
Obrigações fiscais diferidas (Nota 33.e)	(54.151)	(1.287.316)	1.206.778	(134.689)
<b>Créditos tributários líquidos das obrigações fiscais diferidas</b>	<b>3.269.238</b>	<b>1.066.955</b>	<b>(927.102)</b>	<b>3.409.091</b>

**c) Previsão de realização dos créditos tributários sobre diferenças temporárias, prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido:**

A projeção de realização do crédito tributário foi elaborada com base no estudo dos cenários atual e futuro, efetuada em 31/12/2024, cujas principais premissas utilizadas nas projeções foram os indicadores macroeconômicos, os indicadores de produção (originação de operações de crédito) e o custo de captação. Referida projeção de realização de crédito tributário, incluindo as premissas adotadas, foram aprovadas pelo Conselho de Administração do Banco em 28/01/2025.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos serão realizados na medida em que as diferenças temporárias sejam revertidas ou se enquadrem nos parâmetros de dedutibilidade fiscal ou quando os prejuízos fiscais, que parcialmente estão sendo discutidos em âmbito administrativo com excelentes perspectivas de êxito para o Banco, forem compensados.

Apresenta-se a seguir a estimativa de realização desses créditos.

Banco	Diferenças temporárias		Prejuízo fiscal e base negativa		Total	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
2024	-	1.064.307	-	182.780	-	1.247.087
2025	602.066	359.154	189.331	259.044	791.397	618.198
2026	590.308	315.924	58.167	325.441	648.475	641.365
De 2027 a 2032	1.448.491	516.381	607.781	189.395	2.056.272	705.776
<b>Total</b>	<b>2.640.865</b>	<b>2.255.766</b>	<b>855.279</b>	<b>956.660</b>	<b>3.496.144</b>	<b>3.212.426</b>

Consolidado	Diferenças temporárias		Prejuízo fiscal e base negativa		Total	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
2024	-	1.078.860	-	199.630	-	1.278.490
2025	611.204	363.714	196.352	278.564	807.556	642.278
2026	596.038	321.185	59.371	332.061	655.409	653.246
De 2027 a 2032	1.471.347	538.776	609.468	210.598	2.080.815	749.374
<b>Total</b>	<b>2.678.589</b>	<b>2.302.535</b>	<b>865.191</b>	<b>1.020.854</b>	<b>3.543.780</b>	<b>3.323.389</b>

Em 31/12/2024, o valor presente dos créditos tributários, calculados considerando a taxa média de captação do Banco PAN, totalizava R\$ 2.033.396 e R\$ 2.062.728 no Consolidado (R\$ 2.527.495 no Banco PAN e R\$ 2.606.892 no Consolidado em 31/12/2023).

**d) Créditos tributários não ativados:**

Em 31/12/2024, o Banco PAN possuía prejuízos fiscais de R\$ 230.396 no balanço individual, e de R\$ 230.396 no balanço consolidado (R\$ 230.396 no Banco PAN e R\$ 582.869 no Consolidado em 31/12/2023), sobre os quais não foram registrados créditos tributários no montante de R\$ 103.678 no Banco PAN e R\$ 103.678 no Consolidado (R\$ 103.678 no Banco PAN e R\$ 244.667 no Consolidado em 31/12/2023).

**e) Obrigações fiscais diferidas:**

Banco	Saldo em 31/12/2023	Constituição	Realização	Saldo em 31/12/2024
Ajuste a valor de mercado de títulos e valores mobiliários e outros	(45.023)	(1.287.295)	1.198.077	(134.241)
Provisão atualização Participação Invest CIP S.A.	(2.937)	-	2.937	-
<b>Créditos tributários líquidos das obrigações fiscais diferidas</b>	<b>(47.960)</b>	<b>(1.287.295)</b>	<b>1.201.014</b>	<b>(134.241)</b>

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Constituição	Realização	Saldo em 31/12/2024
Ajuste a valor de mercado de títulos e valores mobiliários e outros	(51.175)	(1.287.316)	1.203.802	(134.689)
Provisão atualização Participação Invest CIP S.A.	(2.937)	-	2.937	-
Superveniência de depreciação	(39)	-	39	-
<b>Créditos tributários líquidos das obrigações fiscais diferidas</b>	<b>(54.151)</b>	<b>(1.287.316)</b>	<b>1.206.778</b>	<b>(134.689)</b>

### 34) Outras Informações

a) Em 31/12/2024 e em 31/12/2023, o Banco PAN e suas controladas não possuíam contratos de arrendamento mercantil para aquisições próprias;

b) Acordos de Compensação e Liquidação de Obrigações - Resolução CMN nº 3.263/05: O Banco PAN possui acordos de compensação e liquidação de obrigações no âmbito do Sistema Financeiro Nacional (SFN), firmados com pessoas jurídicas integrantes ou não do SFN. O objetivo da Resolução é permitir a compensação de créditos e débitos mantidos com uma mesma contraparte, onde os vencimentos dos direitos e obrigações podem ser antecipados para a data em que ocorrer o evento de inadimplência por uma das partes ou em caso de falência do devedor; e

c) Em 28/03/2024, foi publicada a Medida Provisória nº 1.211, que altera a Lei nº 14.690 de 03/10/2023, para prorrogar a duração do Programa Emergencial de Renegociação de Dívidas de Pessoas Físicas Inadimplentes – Desenrola Brasil – Faixa 1. Os que se enquadrarem na Faixa 1, poderão a partir de outubro/2023 renegociar seus débitos, sendo voltado para pessoas físicas com renda mensal igual ou inferior a dois salários-mínimos ou que estejam inscritas no Cadastro Único para Programas Sociais do Governo Federal (CadÚnico) e possuam dívidas negativadas com Bancos ou Prestadoras de serviço de até R\$ 5.000,00 (cinco mil reais). O prazo fim para adesão foi no dia 20/05/2024 (Nota 8.a).

### **Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras**

Em observância às disposições constantes do artigo 27, § 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria do Banco PAN declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31/12/2024.

### **Declaração da Diretoria sobre o Relatório dos Auditores Independentes**

Em observância às disposições constantes no artigo 27, § 1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria do Banco PAN declara que discutiu, reviu e concordou com a conclusão expressa no relatório dos auditores independentes referente às demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31/12/2024.

São Paulo, 28 de janeiro de 2025.

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**Presidente**

Roberto Balls Sallouti

**Conselheiros**

André Santos Esteves

André Fernandes Lopes Dias

Sérgio Cutolo dos Santos

Alexandre Camara e Silva

Fábio de Barros Pinheiro

Marcelo Adilson Tavarone Torresi

Maíra Habimorad

**DIRETORIA**

**Diretor Presidente**

Carlos Eduardo Pereira Guimarães

**Diretores**

Alex Sander Moreira Gonçalves

Caio Crepaldi Cassano

Diogo Ciuffo da Silva

Leonardo Ricci Scutti

Marco Antonio Cury Chain

**CONTADOR**

Tiago Rachid Cambria

CRC 1SP266263/O-0

---

***Banco Pan S.A.***  
***Demonstrações contábeis***  
***individuais e consolidadas em***  
***31 de dezembro de 2024***  
***e relatório do auditor independente***

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas  
Banco Pan S.A.

### **Opinião**

---

Examinamos as demonstrações contábeis individuais do Banco Pan S.A. ("Instituição"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, assim como as demonstrações contábeis consolidadas da Instituição e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data e das mutações do patrimônio líquido para o semestre e exercício findos nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Instituição e da Instituição e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

### **Base para opinião**

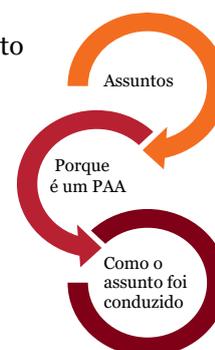
---

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Instituição e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Principais Assuntos de Auditoria**

---

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.



---

**Porque é um PAA**

---

**Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria**

---

**Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito (Notas 3(d)(iv) e 8)**

O Banco Pan S.A. e suas controladas atuam substancialmente no setor do varejo, conforme divulgado na Nota 1. A determinação do valor da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito exige julgamento por parte da administração na determinação de premissas e critérios utilizados.

O processo estabelecido considera as normas e instruções determinadas pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) e pelo Banco Central do Brasil (BACEN), associadas ao julgamento e premissas utilizadas pela administração para determinação do risco de crédito. Tendo em vista esses aspectos, esta área continua sendo foco em nossa auditoria.

Nossos principais procedimentos de auditoria consideraram o entendimento dos controles relevantes relacionados a apuração da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito que tratam da integridade da base de dados, processamento, contabilização das provisões e divulgações em notas explicativas.

Adicionalmente, testamos a conciliação dos saldos contábeis com a posição analítica, bem como recalculamos, em base de testes, a provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito com base na política estabelecida que inclui, entre outros aspectos, considerações em relação aos níveis de risco e atraso das operações conforme normas aplicáveis.

Consideramos que as premissas e critérios adotados pela administração são consistentes com as informações divulgadas nas demonstrações contábeis.

---

**Ambiente de Tecnologia da Informação**

O Banco Pan S.A. e suas controladas operam em um ambiente de negócio no qual a estrutura de tecnologia de informação é crítica para o desenvolvimento de suas operações e a continuidade de seus processos de negócios, os quais envolvem o processamento de um elevado número de transações diariamente, além de diversos processos para gestão de acessos e segurança da informação.

Os riscos relativos aos processos de Tecnologia da Informação que suportam as transações nos diferentes sistemas legados, podem, eventualmente, resultar em informações críticas incorretas, inclusive aquelas utilizadas na elaboração das demonstrações contábeis.

Em função desses aspectos, essa continua sendo uma área de foco em nossa auditoria.

Como parte de nossos procedimentos de auditoria, com o auxílio de nossos especialistas de sistemas, entendemos e testamos os controles gerais relevantes de tecnologia e segurança da informação, relacionados aos processos de gerenciamento e desenvolvimento de mudanças sistêmicas, segurança de acessos a programas e banco de dados, segurança física do centro de processamento de dados, incluindo os controles compensatórios, quando necessários.

Também testamos os controles automatizados ou as informações dependentes de tecnologia, restrições de acessos e segregações de funções relacionados aos processos relevantes para a preparação das demonstrações contábeis.

Os resultados de nossos procedimentos nos proporcionaram evidência razoável de auditoria com relação ao ambiente de Tecnologia da Informação relacionado com o processo de elaboração das demonstrações contábeis.

---

Banco Pan S.A.

---

## Porque é um PAA

## Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

---

### Créditos tributários (Notas 3(j) e 33(b))

O Banco Pan S.A. e suas controladas apresentam créditos tributários no total de R\$ 3,5 bilhões, provenientes de adições temporárias nas bases de cálculo do Imposto de Renda - Pessoa Jurídica e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e prejuízos fiscais e bases de cálculo negativas, reconhecidos com base em projeção de lucros tributários para a realização desses créditos tributários. Essa projeção, preparada a partir de estudo do cenário atual e futuro pela administração do Banco, envolve julgamentos e premissas subjetivas.

Continuamos considerando essa uma área de foco de auditoria, pois a utilização de diferentes premissas na projeção do lucro tributário poderia modificar significativamente os prazos e valores previstos para realização dos créditos tributários, bem como deixar de atender aos requisitos do Conselho Monetário Nacional e do Banco Central do Brasil para registro e manutenção desses ativos nas demonstrações contábeis.

Nossos principais procedimentos de auditoria consideraram o entendimento dos processos de apuração e registro nos termos das normas fiscais e contábeis relacionadas aos créditos tributários incluindo os requisitos específicos do Conselho Monetário Nacional e do Banco Central do Brasil, bem como o entendimento das premissas relevantes estabelecidas pela administração para a estimativa de projeção de lucros tributários para realização dos créditos tributários.

Comparamos as premissas utilizadas pelo Banco Pan S.A. e suas controladas para projeção de lucros tributários com as projeções orçamentárias aprovadas pelo Conselho de Administração e com as projeções macroeconômicas divulgadas no mercado, bem como analisamos os dados históricos para corroborar a consistência dessas estimativas de realização.

Consideramos que as premissas e critérios adotados pela administração são consistentes em relação ao registro, manutenção e realização do crédito tributário.

---

## Outros assuntos

### Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, bem como a Demonstração do Valor Adicionado individual referente ao semestre findo nesta data, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Instituição e apresentadas como informação suplementar, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Instituição. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

---

A administração da Instituição é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Banco Pan S.A.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

---

A administração da Instituição é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Instituição e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Instituição e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Instituição são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

---

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Instituição e suas controladas.

Banco Pan S.A.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Instituição e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Instituição e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 6 de fevereiro de 2025

  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

  
Fábio de Oliveira Araújo  
Contador CRC 1SP241313/O-3